

Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio

Sede in Bergamo – Via G. e G. Paglia 1/D

Capitale Sociale € 4.893.750,00 i.v.

Codice fiscale: 80000130163

Registro Imprese di Bergamo n. 80000130163

R.E.A. di Bergamo n. 120081



Bilancio Consolidato al 30/06/2025

(Art. 85 A) I. 1. delle N.O.I.F.)

Società Capogruppo e Società Controllata soggette ad attività di direzione e coordinamento di La Dea H S.r.l.
con sede in Milano ex articoli 2497 e seguenti del Codice Civile

INDICE

Bilancio Consolidato	pag. 2
Prospetti di Bilancio Consolidato	pag. 3
• Stato Patrimoniale Consolidato	pag. 4
• Conto Economico Consolidato	pag. 6
• Rendiconto Finanziario Consolidato	pag. 7
Nota Integrativa al Bilancio Consolidato	pag. 8
Allegati alla Nota Integrativa Consolidata	pag. 46
• All. 1 Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori	pag. 47
Relazione sulla Gestione al Bilancio Consolidato	pag. 50
Relazione Società di revisione al Bilancio Consolidato	pag. 66
Relazione Collegio Sindacale al Bilancio Consolidato	pag. 70

BILANCIO CONSOLIDATO

PROSPETTI DI BILANCIO CONSOLIDATO

ATTIVO	30/06/2025	30/06/2024
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni		
I Immobilizzazioni immateriali		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	30.320	64.609
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	12.020	13.944
7) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	197.735.270	146.614.101
8) Altre	1.202.808	2.032.939
Totale (I) Immobilizzazioni immateriali	198.980.418	148.725.593
II Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	90.390.641	47.194.890
2) Impianti e macchinario	7.129.409	1.553.947
3) Attrezzature industriali e commerciali	1.383.063	764.613
4) Altri beni	1.684.145	872.222
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.647.425	38.322.709
Totale (II) Immobilizzazioni materiali	105.234.683	88.708.381
III Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
d bis) altre imprese	0	4.000
	0	4.000
2) Crediti		
d bis) verso altri		
- esigibili oltre 12 mesi	23.076	37.705
	23.076	37.705
4) Strumenti finanziari derivati attivi	2.219.710	3.427.427
Totale (III) Immobilizzazioni finanziarie	2.242.786	3.469.132
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	306.457.887	240.903.106
C) Attivo circolante		
I Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	2.182.867	781.183
Totale (I) Rimanenze	2.182.867	781.183
II Crediti		
1) Verso clienti		
- esigibili entro 12 mesi	17.718.423	17.547.610
	17.718.423	17.547.610
5-bis) Crediti tributari		
- esigibili entro 12 mesi	2.579.496	1.227.643
- esigibili oltre 12 mesi	355.289	355.289
	2.934.785	1.582.932
5-ter) Imposte anticipate	1.897.002	1.719.613
5-quater) Verso altri		
- esigibili entro 12 mesi	2.122.804	3.229.638
	2.122.804	3.229.638
6) Verso enti-settore specifico		
- esigibili entro 12 mesi	55.964.640	26.008.855
- esigibili oltre 12 mesi	113.567.119	113.977.727
	169.531.759	139.986.582
Totale (II) Crediti	194.204.773	164.066.375
IV Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	43.670.969	37.045.867
3) Danaro e valori in cassa	40.020	44.356
Totale (IV) Disponibilità liquide	43.710.989	37.090.223
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	240.098.629	201.937.781
D) Ratei e risconti		
b) Risconti attivi	2.624.034	1.227.259
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	2.624.034	1.227.259
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	549.180.550	444.068.146

PASSIVO	30/06/2025	30/06/2024
A) Patrimonio netto		
I - Capitale sociale	4.893.750	4.893.750
IV - Riserva legale	998.750	998.750
V - Riserve statutarie - Riserva ex art. 10, comma 3, Legge n. 91/1981	19.065.398	18.081.590
VI - Altre riserve:		
- Riserva straordinaria	8.659	8.659
- Riserva per avanzo di fusione	13.531	13.531
- Riserva arrotondamento Euro	0	(1)
- Riserva da arrotondamento Euro per riduzione capitale sociale	51.545	51.545
- Versamento soci c/capitale	15.000.000	0
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	1.686.980	2.604.845
VIII - Utili/(perdite) portati a nuovo	168.624.923	157.732.777
IX - Utile/(perdita) di periodo	37.861.985	11.875.955
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	248.205.521	196.261.401
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
2) per imposte, anche differite	27.966.288	18.410.531
4) altri	2.410.563	2.032.530
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	30.376.851	20.443.061
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	854.909	660.952
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUB. (C)	854.909	660.952
D) Debiti		
4) Debiti verso banche		
- esigibili entro 12 mesi	6.940.311	4.142.824
- esigibili oltre 12 mesi	47.871.353	37.628.515
	54.811.664	41.771.339
6) Acconti		
- esigibili entro 12 mesi	11.754.533	9.305.348
	11.754.533	9.305.348
7) Debiti verso fornitori		
- esigibili entro 12 mesi	11.684.103	17.435.234
	11.684.103	17.435.234
11) Debiti verso controllanti		
- esigibili entro 12 mesi	8.694.650	10.652.104
	8.694.650	10.652.104
12) Debiti tributari		
- esigibili entro 12 mesi	11.554.707	13.636.421
- esigibili oltre 12 mesi	3.048.127	5.450.359
	14.602.834	19.086.780
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- esigibili entro 12 mesi	1.225.769	1.052.872
	1.225.769	1.052.872
14) Altri debiti		
- esigibili entro 12 mesi	36.875.504	31.646.113
- esigibili oltre 12 mesi	3.200.933	1.826.104
	40.076.437	33.472.217
15) Debiti verso Enti - settore specifico		
b) Altri debiti verso enti - settore specifico		
- esigibili entro 12 mesi	45.395.099	28.509.105
- esigibili oltre 12 mesi	81.375.927	65.268.962
	126.771.026	93.778.067
TOTALE DEBITI (D)	269.621.016	226.553.961
E) Ratei e risconti		
Risconti passivi	122.253	148.771
TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)	122.253	148.771
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	549.180.550	444.068.146

CONTO ECONOMICO	12 mesi al 30/06/25	12 mesi al 30/06/24
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
a) ricavi da gare	15.703.913	12.592.362
b) abbonamenti	6.005.269	4.474.726
c) altri ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.852.463	4.201.274
	<u>27.561.645</u>	<u>21.268.362</u>
5) Altri ricavi e proventi		
b) proventi da sponsorizzazioni	27.148.451	23.675.223
d) proventi commerciali e royalties	411.017	472.215
e) proventi da cessione diritti audiovisivi e non audiovisivi	138.606.244	107.538.202
f) ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori	3.286.635	899.774
g) plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	100.855.538	70.977.084
h) altri proventi da trasferimento diritti calciatori		
- premi e/o indennizzi attivi ex art.103, comma 3, NOIF	14.669.948	8.148.430
- proventi diversi da trasferimento diritti calciatori	2.771.745	3.649.085
i) ricavi e proventi diversi	5.506.545	7.095.469
	<u>293.256.123</u>	<u>222.455.482</u>
Totale Valore della produzione (A)	320.817.768	243.723.844
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	5.008.868	2.981.535
7) per servizi	36.715.169	35.882.640
8) per godimento beni di terzi	1.776.468	1.593.390
9) per il personale		
a) salari e stipendi	110.328.541	107.492.950
b) oneri sociali	6.454.514	6.057.206
c) trattamento di fine rapporto	1.261.721	1.170.373
e) altri costi	5.163.032	455.305
	<u>123.207.808</u>	<u>115.175.834</u>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	69.469.909	50.635.636
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.917.778	2.782.730
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.611.342	420.854
d) svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante e disp. liquide	355.413	157.219
	<u>76.354.442</u>	<u>53.996.439</u>
11) Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(1.401.684)	277.302
12) Accantonamenti per rischi	289.039	582.109
14) Oneri diversi di gestione		
a) oneri da organizzazione competizioni	2.698.511	2.097.633
b) costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	9.846.796	5.848.402
c) minusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	327.543	0
d) altri oneri da trasferimento diritti calciatori		
- premi e/o indennizzi passivi ex art.103, comma 3, NOIF	212.873	2.936.943
- oneri diversi da trasferimento diritti calciatori	4.748.042	66.392
e) altri oneri diversi di gestione	1.927.896	2.235.802
	<u>19.761.661</u>	<u>13.185.172</u>
Totale costi della produzione (B)	261.711.771	223.674.421
Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A - B)	59.105.997	20.049.423
C) Proventi e oneri finanziari		
16) Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti:		
- da altri	6.717.045	6.471.792
Totale 16)	6.717.045	6.471.792
17) Interessi ed altri oneri finanziari		
- verso altri	(6.640.319)	(5.216.739)
Totale 17)	(6.640.319)	(5.216.739)
17-bis) Utili e perdite su cambi		
- utili (perdite) su cambi realizzate	(133.157)	(33.595)
- utili (perdite) su cambi da valutazione	(474.312)	(21)
Totale 17-bis)	(607.469)	(33.616)
Totale proventi ed oneri finanziari (C= 15+16-17+/- 17bis)	(530.743)	1.221.437
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
19) Svalutazioni		
a) di partecipazioni	(4.000)	0
Totale 19)	(4.000)	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D= 18-19)	(4.000)	0
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D)	58.571.254	21.270.860
20) Imposte sul reddito dell'esercizio		
a) imposte correnti	7.387.644	5.395.931
b) imposte anni precedenti	0	(24.933)
c) oneri/(proventi) da adesione consolidato fiscale	3.653.405	10.510.942
d) imposte differite	9.845.609	(7.141.271)
e) imposte anticipate	(177.389)	654.236
Totale 20)	20.709.269	9.394.905
21) Utile/(perdita) del periodo	37.861.985	11.875.955

RENDICONTO FINANZIARIO	12 mesi al 30/06/25	12 mesi al 30/06/24
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) del periodo	37.861.985	11.875.955
Imposte sul reddito	20.709.269	9.394.905
Interessi passivi/(interessi attivi)	56.431	(1.221.437)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione dei DPC	(100.527.995)	(70.977.084)
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(41.900.310)	(50.927.661)
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	1.177.889	1.285.569
Ammortamenti delle immobilizzazioni	73.387.687	53.418.366
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	2.615.342	420.854
Altre rettifiche per elementi non monetari	5.641.332	603.314
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	40.921.940	55.728.103
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(1.461.285)	277.302
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(371.830)	(10.895.479)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(5.751.131)	7.854.799
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(1.396.775)	353.544
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(26.518)	(31.374)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(15.111.995)	(4.229.311)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	16.802.406	(6.670.519)
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(3.001.494)	(1.714.430)
(Imposte sul reddito pagate)	(7.108.571)	(2.634.801)
(Utilizzo dei fondi)	(345.281)	(1.481.030)
Totale Altre rettifiche	(10.455.346)	(5.830.262)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	6.347.060	(7.700.339)
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(20.444.080)	(33.454.084)
Disinvestimenti	0	5.385
<i>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>		
(Acquisizione) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(6.992.151)	37.910.427
Cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(57.732.800)	(44.245.754)
	50.740.649	82.156.181
<i>Altre Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(354.130)	(504.812)
	(354.130)	(504.812)
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	14.630	(3.234)
	0	(3.234)
Disinvestimenti	14.630	0
Totale Altre attività di investimento	(339.500)	(508.045)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(27.775.731)	3.948.297
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	13.049.437	16.303.837
Accensione finanziamenti	21.140.684	16.744.217
(Rimborso finanziamenti)	(8.091.247)	(440.380)
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	15.000.000	0
	15.000.000	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	28.049.437	16.303.837
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	6.620.766	12.551.795
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	37.090.223	24.538.428
Disponibilità liquide alla fine del periodo	43.710.989	37.090.223
Saldo a pareggio	6.620.766	12.551.795

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO
CONSOLIDATO
AL 30/06/2025

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 30/06/2025

La presente informativa è parte integrante del Bilancio Consolidato di Gruppo al 30/06/2025 (alternativamente anche il “Bilancio Consolidato”) di Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. (di seguito anche la “Atalanta” o la “Capogruppo”) e controllate (congiuntamente anche il “Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio” o “Il Gruppo”) che viene sottoposto alla Vostra approvazione. Il Bilancio Consolidato, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, evidenzia un utile netto di Gruppo pari a € 37.861.985 e un Patrimonio Netto di Pertinenza del Gruppo pari a € 248.205.521 ed è stato redatto secondo i criteri previsti dalla normativa civilistica vigente (artt. 2423 e seguenti del Codice Civile).

Il Bilancio Consolidato si riferisce al periodo intercorso dal 01/07/2024 al 30/06/2025.

Nella Relazione degli amministratori sulla gestione dell’esercizio chiuso al 30/06/2025 Vi informiamo in merito all’attività svolta e ai rapporti intercorsi tra il Gruppo e imprese controllanti, collegate e altre parti correlate.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

L’area di consolidamento, invariata rispetto a quella in essere al 30/06/2024, è stata determinata facendo riferimento al controllo giuridico che la Capogruppo esercita sulle società del Gruppo. Pertanto, il Bilancio Consolidato include le società in cui la stessa Atalanta detiene direttamente o indirettamente la maggioranza assoluta del capitale sociale e dei diritti di voto. Il Bilancio Consolidato include quindi i dati contabili al 30/06/2025 della Capogruppo Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. e della Società Stadio Atalanta S.r.l. controllata al 100% dalla stessa Capogruppo.

PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

I principi di consolidamento adottati nella redazione del Bilancio Consolidato sono i seguenti:

- i criteri di valutazione sono conformi alle disposizioni dell’art. 2426 del Codice Civile e all’OIC 17 e non sono variati rispetto a quelli utilizzati per la redazione dei dati comparativi;
- nella redazione del Bilancio Consolidato sono stati rispettati tutti i principi generali analiticamente indicati e definiti dall’art. 2423-bis del Codice Civile;
- non si è proceduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale Consolidato;
- il Bilancio Consolidato è stato redatto mediante il consolidamento integrale della società Stadio Atalanta S.r.l..

Le scritture di consolidamento principali riguardano:

- a) eliminazione delle partecipazioni in società controllate: il valore contabile della partecipazione detenuta da Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. nella Controllata Stadio Atalanta S.r.l. è stato eliminato, in sede di consolidamento, contro il relativo Patrimonio Netto a fronte dell’assunzione delle attività e passività della società partecipata secondo il metodo dell’integrazione globale;
- b) transazioni tra società del Gruppo: i reciproci rapporti di debito e credito esistenti al 30/06/2025 e le transazioni economiche più significative intervenute nel corso del periodo di riferimento chiuso a tale data tra le società incluse nell’area di consolidamento sono stati eliminati.

PROSPETTO DI RACCORDO TRA IL PATRIMONIO NETTO E IL RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO EVIDENZIATI NEL BILANCIO DI ATALANTA BERGAMASCA CALCIO S.R.L. E QUELLI INDICATI NEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AL 30/06/2025

Nel prospetto seguente si riporta la riconciliazione tra il Patrimonio Netto e il Risultato d'esercizio di Gruppo e le rispettive grandezze della Capogruppo Atalanta BC S.r.l.:

	Risultato d'esercizio	Patrimonio Netto
Atalanta BC S.r.l.	37.408.469	243.300.682
Stadio Atalanta S.r.l.	458.540	18.343.849
Contabilizzazione leasing IAS 17	(5.024)	160.990
Elisione partecipazione	0	(13.600.000)
Consolidato Gruppo Atalanta	37.861.985	248.205.521

PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

Il Bilancio consolidato è stato redatto secondo i criteri previsti dalla normativa civilistica vigente e, in particolare, dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

I principi contabili ed i criteri di valutazione seguiti nella redazione del Bilancio Consolidato al 30/06/2025 non si discostano da quelli utilizzati per la redazione del Bilancio Consolidato del precedente esercizio con la precisazione di cui *infra* con riferimento ai ricavi.

Considerato inoltre lo specifico settore di attività in cui opera il Gruppo e in ossequio a quanto previsto dal primo comma dell'art. 2423-ter del Codice Civile, nella redazione del Bilancio Consolidato sono state altresì seguite, laddove opportuno e/o necessario, le disposizioni e le raccomandazioni contabili (le "Raccomandazioni Contabili"), nonché le norme di organizzazione interne ("N.O.I.F.") emanate in materia dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio ("F.I.G.C.") e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio ("Co.Vi.So.C.") che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge. A tale proposito si segnala che nel corso del 2021 la F.I.G.C. ha pubblicato 10 nuove raccomandazioni contabili, che sono state applicate dal Gruppo in via prospettica alle operazioni verificatesi a decorrere dal 1° gennaio 2022. Si precisa che si è provveduto a inserire alcune voci nei prospetti di Bilancio Consolidato, in aggiunta a quelle previste dal Codice Civile, per maggiore chiarezza espositiva, anche in conformità al nuovo piano dei conti emanato dalla F.I.G.C. contestualmente alle sopracitate Raccomandazioni Contabili.

Per quanto attiene il Rendiconto Finanziario Consolidato, il Gruppo ha predisposto tale documento secondo le indicazioni del Nuovo Manuale Licenze Uefa Appendice VIII) edizione 2024, conforme alle disposizioni civilistiche ed ai principi contabili elaborati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, così come modificati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC").

Ai sensi di quanto disposto dai commi 3 e 4 dell'art. 27 del D.Lgs. 9 aprile 1991 n. 127, la Società Atalanta BC S.r.l. non è soggetta all'obbligo della redazione del Bilancio Consolidato, in quanto predisposto dalla società Controllante La Dea H S.r.l., con sede in Milano, Via Vittor Pisani, 2. Si segnala, peraltro, che la Società ha comunque provveduto a redigere il Bilancio Consolidato – nel cui perimetro rientra esclusivamente la società Controllata Stadio Atalanta S.r.l. – per ottemperare a quanto richiesto dall'art. 15.4.4 del Manuale delle Licenze UEFA (Edizione 2024) e dall'art. 84 e seguenti delle N.O.I.F. per il Sistema delle Licenze Nazionali – F.I.G.C..

In ossequio ai principi di redazione sopra richiamati, il Bilancio Consolidato al 30/06/2025 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza, della rilevanza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo e della sostanza

dell'operazione o del contratto.

In particolare, con riferimento al principio della continuità aziendale, si segnala che gli amministratori della Società Controllante (gli "Amministratori") hanno effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'azienda di i) costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro ii) di onorare i propri impegni finanziari e di iii) rispettare i vincoli patrimoniali imposti dal Codice Civile nonché dalle norme di settore per un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del presente Bilancio Consolidato. La valutazione effettuata non ha identificato significative incertezze in merito a tale capacità anche considerando la possibilità del Gruppo di ricorrere ad operazioni di factoring con primarie società del settore al fine di anticipare incassi su partite creditorie derivanti in particolare dalla campagna trasferimenti, qualora ritenuto necessario.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Sono ammortizzati in funzione della vita utile prevista, prevalentemente su base triennale, a partire dal periodo dal quale ne viene avviato il processo di utilizzazione economica. Nel caso in cui non si preveda una chiara recuperabilità degli investimenti, vengono operate le necessarie svalutazioni.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Sono iscritti al costo di acquisizione al netto del relativo fondo ammortamento. Le quote di ammortamento sono state calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzo.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Includono principalmente acconti pagati per l'acquisto e sviluppo di immobilizzazioni immateriali non ancora disponibili alla data di fine periodo.

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

I Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, al netto delle quote di ammortamento, calcolate a quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. Nel caso in cui il pagamento per l'acquisizione del diritto sia differito rispetto alle normali condizioni di mercato (generalmente oltre 12 mesi dalla data di acquisto), il diritto pluriennale è iscritto nello Stato Patrimoniale Consolidato al valore attualizzato corrispondente al debito determinato ai sensi dell'OIC 19 "Debiti", qualora tale effetto derivante dall'attualizzazione risulti essere di importo significativo.

L'ammortamento dei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori è effettuato in base alla durata dei rispettivi contratti economici. Nel caso in cui, in costanza di contratto, venga ottenuto un prolungamento della durata dell'utilizzo del diritto alla prestazione del calciatore, il Gruppo procede nel ricalcolare il valore delle quote di ammortamento, partendo dal valore netto contabile alla data di rinnovo. L'eventuale costo di intermediazione, non condizionato, sostenuto dal Gruppo per ottenere il prolungamento della durata contrattuale, costituisce un onere accessorio da capitalizzare alla data di rinnovo e viene ammortizzato per la stessa durata e nelle stesse modalità del diritto al quale si riferisce.

I Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti (nel caso di acquisto) o eliminati dallo Stato Patrimoniale Consolidato (in caso di vendita) alla data di stipula del contratto, alla quale retroagisce, ai sensi dell'art. 1360 del Codice Civile, l'effetto del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti per i trasferimenti nazionali o dell'International Transfer Certificate ("ITC") rilasciato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali. In mancanza di una previsione contrattuale circa l'efficacia del contratto, il momento temporale per l'iscrizione o per l'eliminazione dallo Stato Patrimoniale Consolidato è quello del visto di esecutività rilasciato dalla

Lega Nazionale Professionisti per i trasferimenti nazionali o dall'effetto del rilascio dell'ITC da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In tale voce sono ricompresi, altresì, i costi pluriennali sostenuti per il tesseramento quale professionisti di calciatori provenienti da società dilettantistiche, o società estere che hanno contribuito alla formazione tecnica dei calciatori stessi. In particolare, sono iscritti:

- i) i premi di addestramento e formazione tecnica corrisposti, ai sensi dell'art. 99 N.O.I.F., alle società dilettantistiche a seguito della stipula del primo contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori;
- ii) le indennità di formazione corrisposte, in base alla normativa FIFA, alle società estere a seguito di stipulazione di un contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori.

I diritti contabilizzati si riferiscono sia a tesserati che hanno partecipato, con le loro prestazioni, all'attività nell'esercizio cui si riferisce il Bilancio Consolidato, sia ad atleti tesserati per la stagione successiva con contratto di trasferimento stipulato prima della data di riferimento della comunicazione finanziaria. Per questi ultimi non vengono calcolati ammortamenti.

Con particolare riferimento ai contratti di prestito che prevedono l'obbligo di trasformazione da acquisto temporaneo in acquisto a titolo definitivo al verificarsi di determinate condizioni (cosiddetto "contratto di prestito con obbligo di riscatto"), il diritto alle prestazioni del calciatore (corrispondente all'ammontare complessivo dei corrispettivi previsti per il riscatto, incrementati dai corrispettivi dovuti a titolo di acquisizione temporanea) ed il relativo debito vengono iscritti nello Stato Patrimoniale Consolidato a partire dalla stagione in cui risulta altamente probabile che tali condizioni si verificheranno perché è in tale stagione che ai sensi dell'OIC 24 si manifesta il "controllo" sulla prestazione del giocatore che determina la necessità di iscrivere tutti i corrispettivi variabili e/o condizionati (questi ultimi solo qualora determinabili e altamente probabili). Tale diritto viene ammortizzato con gli stessi criteri precedentemente descritti con riferimento ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori. Specularmente, nel caso di cessioni temporanee che prevedono l'obbligo di riscatto a determinate condizioni, gli effetti patrimoniali ed economici (iscrizione del credito per fatture da emettere pari al valore di cessione – che comprende l'importo dei canoni unitamente al valore di riscatto – e l'eliminazione del diritto pluriennale e conseguente registrazione a Conto Economico Consolidato della relativa plus/minusvalenza) vengono rilevati nel momento in cui la realizzazione della condizione risulta altamente probabile.

Il Gruppo procede alla svalutazione totale o parziale del valore del diritto alle prestazioni del calciatore iscritto tra le immobilizzazioni se, alla data di approvazione della situazione di riferimento, venga accertato che:

- i. il calciatore non sarà in grado in assoluto di disputare competizioni sportive nel futuro;
- ii. il successivo valore di trasferimento è inferiore al suo valore contabile di iscrizione;
- iii. le parti, Società e calciatore, provvedono alla risoluzione del contratto economico.

Inoltre, il Gruppo provvede ad effettuare specifiche analisi nel caso in cui il diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore sia trasferito temporaneamente ad altra società ad un corrispettivo significativamente inferiore alla quota di ammortamento dello stesso, valutando il rationale derivante dall'operazione di calcio-mercato posta in essere, tenendo conto della più ampia strategia di valorizzazione del parco giocatori del Gruppo. A seguito dell'analisi svolta, qualora tali situazioni di impairment vengano confermate, il Gruppo procede alla svalutazione totale o parziale del valore netto contabile del diritto alle prestazioni del calciatore iscritto nel Bilancio Consolidato.

Gli effetti sui Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori delle integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice Civile dal D.lgs. 139/2015 con riferimento all'applicazione del criterio del costo ammortizzato sono descritte

nel paragrafo di seguito intitolato “DEBITI E CREDITI VERSO SOCIETÀ DI CALCIO”.

Costi del Vivaio

A seguito della pubblicazione dell'Edizione 2021 delle “Raccomandazioni Contabili ed il Piano dei Conti F.I.G.C.” da parte della F.I.G.C. e della Co.Vi.Soc., occorsa in data 12 novembre 2021, applicabile a partire dal 1° gennaio 2022, è stata prevista, *inter alia*, l'inammissibilità della capitalizzazione dei Costi del Vivaio che, a far data dal 1° gennaio 2022, sono stati, pertanto, imputati al Conto Economico Consolidato del periodo di sostenimento, mentre i Costi del Vivaio capitalizzati sino alla data del 31 dicembre 2021 sono ammortizzati secondo l'originario piano di ammortamento. Si ricorda da ultimo che, fintantoché tali costi non saranno completamente ammortizzati, il Gruppo non potrà procedere con la distribuzione di utili, se non per la parte eccedente il valore netto contabile relativo a tali costi ancora da ammortizzare.

Altre immobilizzazioni immateriali

Le altre immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, al netto del relativo fondo ammortamento. Le quote di ammortamento sono calcolate in misura costante dalla data di acquisizione in relazione alla residua possibilità di utilizzo. In particolare, la durata del periodo di ammortamento è la seguente:

- i) costi sostenuti per l'acquisizione di software: 5 anni;
- ii) marchi e concessioni: 10 anni;
- iii) migliorie su beni di terzi: ammortizzati lungo la durata residua dei contratti di locazione cui afferiscono;
- iv) altri costi pluriennali: 5 anni;

Laddove richiesto, tali immobilizzazioni vengono iscritte con il consenso del Collegio Sindacale. Tale voce include anche i Costi del Vivaio, precedentemente commentati.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e aumentato delle rivalutazioni monetarie effettuate ai sensi delle leggi n. 576 del 2 dicembre 1975 e n. 72 del 19 marzo 1983, delle quali si forniscono i dati richiesti dall'art. 2427, primo comma, n. 2 del Codice Civile nel prosieguo della presente informativa.

Si segnala che, a partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, si è provveduto allo scorporo ai fini contabili e civilistici del valore del terreno su cui sorge l'immobile di proprietà del Gruppo denominato “Centro Sportivo Bortolotti”. Gli ammortamenti sin allora operati, calcolati sul complessivo valore di costo del terreno e del fabbricato, sono stati scorporati con la medesima proporzione applicata allo scorporo del valore del terreno.

Gli ammortamenti imputati al Conto Economico Consolidato sono calcolati in modo sistematico e costante a partire dalla data di acquisizione sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti, ridotti del 50% per i beni acquisiti nell'esercizio. Tali aliquote, applicate per l'esercizio chiuso al 30/06/2025 ed invariate rispetto all'esercizio comparativo, sono di seguito dettagliate:

Cespiti	Aliquota %
Immobili strumentali	3(*)
Impianti specifici	20
Automezzi	20
Autovetture	25
Macchine d'ufficio elettroniche	20
Mobili macchine d'ufficio	12
Altri beni	10-25
Attrezzatura sportiva	20
Attrezzatura generica	15,5

(*) Immobili strumentali: con riferimento a taluni fabbricati (Stadio), gli stessi sono ammortizzati in base alla vita utile residua del singolo fabbricato, o porzione di esso (con aliquota minima applicata pari al 2,5%).

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al Conto Economico Consolidato nell'esercizio nel quale vengono sostenuti qualora di natura ordinaria, ovvero capitalizzati se di natura incrementativa del valore o della vita utile del bene cui si riferiscono.

PERDITE DI VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

A ciascuna data di riferimento le immobilizzazioni materiali e le immobilizzazioni immateriali sono analizzate al fine di identificare l'esistenza di eventuali indicatori di riduzione del loro valore (c.d. test di *impairment*). Se è identificata la presenza di tali indicatori, si procede alla stima del valore recuperabile delle immobilizzazioni interessate, addebitando l'eventuale svalutazione a Conto Economico Consolidato. Il valore recuperabile di un'immobilizzazione è il maggiore tra il suo *fair value* e il suo valore d'uso, laddove quest'ultimo è il valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati per tale attività. Nel determinare il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati con un tasso di sconto che riflette la valutazione corrente di mercato del costo del denaro, rapportato al momento dell'investimento ed ai rischi specifici dell'attività. Una riduzione di valore è riconosciuta a Conto Economico Consolidato quando il valore di iscrizione dell'attività è superiore al valore recuperabile. Se vengono meno i presupposti per una svalutazione precedentemente effettuata, il valore contabile dell'attività è ripristinato con accredito a Conto Economico Consolidato, nei limiti del valore netto di carico che l'immobilizzazione in oggetto avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione e fossero stati effettuati gli ammortamenti.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le partecipazioni in imprese collegate e altre imprese sono iscritte al costo di acquisto e/o di sottoscrizione ed eventualmente rettificato, se necessario, per tener conto delle diminuzioni di valore ritenute durevoli. Se in periodi successivi vengono meno i motivi della rettifica, se ne eliminano gli effetti.

STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

Gli strumenti finanziari derivati sono iscritti al fair value. Le variazioni di fair value sono imputate al Conto Economico Consolidato, oppure, se lo strumento copre il rischio di variazione di flussi finanziari attesi di un altro strumento finanziario o di un'operazione programmata, direttamente ad una riserva positiva o negativa di patrimonio netto; tale riserva è imputata al Conto Economico Consolidato nella misura e nei tempi corrispondenti al verificarsi o al modificarsi dei flussi di cassa dello strumento coperto o al verificarsi dell'operazione oggetto di copertura. Nel caso in cui il fair value alla data di riferimento risulti positivo, è iscritto nella voce "Strumenti finanziari derivati attivi" tra le immobilizzazioni finanziarie o tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni. Nel caso in cui il valore risulti negativo è iscritto nella voce "Strumenti finanziari derivati passivi" tra i fondi per rischi e oneri. Si fa

presente che tutti i derivati presentano una relazione di copertura "semplice" (così come definita dall'OIC 32) in quanto hanno caratteristiche del tutto simili a quelle dell'elemento coperto (importo nominale, scadenze e sottostante).

RIMANENZE

Le giacenze di magazzino sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, mediante iscrizione di un eventuale apposito fondo svalutazione esposto in diretta diminuzione del valore delle rimanenze. Il costo di acquisto è determinato con il metodo della media mobile.

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti sono iscritti in Bilancio Consolidato secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del presumibile valore di realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovverosia quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

I crediti commerciali con scadenza superiore ai 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi o con interessi significativamente inferiori a quelli di mercato, si rilevano inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine è rilevata a Conto Economico Consolidato come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarlo al presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione alla data di Bilancio è pari alla differenza tra il valore contabile e il valore dei flussi finanziari futuri stimati, ridotti degli importi che si prevede di non incassare, attualizzato al tasso di interesse effettivo originario del credito (ossia al tasso di interesse effettivo calcolato in sede di rilevazione iniziale).

I crediti ceduti a seguito di operazioni di factoring sono eliminati dallo Stato Patrimoniale Consolidato solamente se ceduti pro soluto e se sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti al credito. I crediti ceduti pro solvendo, o comunque senza che vi sia stato il trasferimento di tutti i rischi, rimangono iscritti in Bilancio Consolidato ed una passività finanziaria è iscritta nel passivo di Stato Patrimoniale Consolidato a fronte dell'anticipazione ricevuta.

Il Gruppo si è avvalso della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai crediti e ai debiti iscritti in Bilancio Consolidato in data antecedente al 1° gennaio 2016.

I crediti dell'attivo circolante in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Tali crediti sono adeguati al tasso di cambio di fine periodo e gli eventuali utili o perdite sono imputati al Conto Economico Consolidato del periodo (nella voce C17-bis). L'eventuale utile netto su cambi viene accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale in quanto rappresentativo del valore di realizzo.

PATRIMONIO NETTO

Tale voce rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e del passivo, determinata secondo i principi ivi enunciati, e comprende gli apporti eseguiti dai Soci all'atto della costituzione e dei successivi aumenti di capitale, le riserve di qualsiasi natura, gli utili di esercizi precedenti portati a nuovo ed il risultato del Bilancio Consolidato chiuso al 30/06/2025.

FONDI PER RISCHI E ONERI

Tale voce raccoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare oneri e perdite di esistenza certa o probabile, per le quali, alla data di chiusura del Bilancio Consolidato, non erano determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza. Le eventuali passività potenziali vengono rilevate e iscritte nei fondi rischi qualora ritenute di probabile accadimento ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere. Nella redazione del Bilancio Consolidato in commento si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso, la cui competenza economica sia riconducibile al periodo di riferimento, operando, laddove necessario, appositi accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri.

In tale posta trova allocazione anche il fondo imposte differite di cui si illustrerà il dettaglio al paragrafo "FONDI PER RISCHI E ONERI" della presente Nota integrativa.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Il trattamento di fine rapporto riflette le competenze maturate alla fine dell'esercizio a favore dei dipendenti, in conformità alla normativa contrattuale e legislativa vigente. Tale passività è soggetta a rivalutazione per mezzo di indici. Si precisa che a partire dal 1° gennaio 2007, la Legge Finanziaria ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del trattamento di fine rapporto, tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione del proprio trattamento di fine rapporto maturato (ai fondi di previdenza complementare o al "Fondo di Tesoreria" gestito dall'INPS). L'importo iscritto nel Bilancio Consolidato è pertanto al netto dei versamenti effettuati ai fondi citati.

DEBITI

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Il Gruppo si è avvalso della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione dei debiti iscritti nel Bilancio Consolidato in data antecedente al 1° gennaio 2016.

I debiti in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Tali debiti sono adeguati al tasso di cambio di fine periodo di riferimento e gli eventuali utili e perdite sono imputati al Conto Economico Consolidato (nella voce C17-bis). L'eventuale utile netto su cambi viene accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

DEBITI E CREDITI VERSO SOCIETÀ DI CALCIO

Tra i debiti e i crediti risultano evidenziati quelli derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori della squadra di provenienza o di destinazione degli stessi. In particolare, se la squadra di provenienza o di destinazione appartiene ad una federazione straniera la controparte è costituita direttamente dalla società che cede o che acquista il diritto; se invece la squadra di provenienza o di destinazione del calciatore appartiene alla F.I.G.C., e quindi il contratto di acquisto o cessione del diritto è soggetto a ratifica da parte della Lega Nazionale Professionisti, il regolamento del corrispettivo di competenza avviene per il tramite del conto "Lega c/trasferimenti" che agisce da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra le società di calcio italiane.

Dal 15 novembre 2022 a livello internazionale è stata costituita una stanza di compensazione europea (Uefa Clearing House) che regola le sole componenti relative alle solidarietà e alle *training compensation* derivanti da trasferimenti internazionali.

I crediti e i debiti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato è applicato solo ai crediti e debiti con scadenza superiore ai 12 mesi e ove l'effetto risulti rilevante e vengono rilevati inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato; la differenza tra il valore di rilevazione iniziale così determinato e il valore a termine è rilevata a Conto Economico Consolidato come provento/onere finanziario lungo la durata del credito/debito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. La contropartita è rilevata rispettivamente tra le immobilizzazioni immateriali come adeguamento del valore di acquisto tra i "Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori" in caso di Debiti e in Conto Economico Consolidato come rettifica sul prezzo di vendita e conseguentemente sulla plusvalenza/minusvalenza realizzata, in caso di Crediti.

I crediti e i debiti verso le società di calcio appartenenti alle Leghe Nazionali Professioniste Italiane vengono classificati nello Stato Patrimoniale Consolidato in base alla stagione nella quale verranno incassati/pagati.

In particolare i) il saldo a credito o a debito (inteso come somma algebrica dei rapporti di credito e di debito verso le società di calcio italiane) esigibile nella stagione sportiva successiva alla chiusura dell'esercizio viene classificato nel conto "lega c/trasferimenti" tra i crediti o i debiti verso enti settore specifico in base al segno del saldo e ii) i crediti e i debiti verso società calcistiche esigibili nelle stagioni successive vengono classificati rispettivamente tra i crediti e i debiti verso enti settore specifico. Il Gruppo incassa/paga ogni anno il saldo lega c/trasferimenti dalla/alla lega di appartenenza che funge da stanza di compensazione e che a sua volta liquida/incassa le/dalle società in base alla loro posizione creditoria o debitoria.

RATEI E RISCONTI

Sono calcolati in ragione della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi dell'esercizio.

COSTI E RICAVI

Costi e ricavi in generale

I costi e i ricavi sono esposti nel Bilancio Consolidato secondo i principi della prudenza e della competenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Ricavi, proventi, costi e oneri sono iscritti al netto dei relativi resi, sconti, abbuoni e premi.

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici, per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al Conto Economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo cui sono connessi.

Nei casi in cui vengono concesse dilazioni alla clientela (ricavi) o al Gruppo (costi) non a normali condizioni di mercato senza maturazione di interessi, l'ammontare che sarà incassato o pagato viene attualizzato. La differenza tra valore attuale e ammontare incassato o pagato costituisce rispettivamente un provento finanziario o un onere finanziario contabilizzato per competenza lungo il periodo di scadenza del debito e del credito.

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al Conto Economico per competenza.

In data 19 aprile 2023 il Consiglio di Gestione dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) ha approvato la versione definitiva del principio contabile OIC 34 "Ricavi", applicabile ai bilanci relativi agli esercizi aventi inizio a partire dal 1° gennaio 2024 o data successiva. Il principio stabilisce un nuovo modello di riconoscimento dei ricavi, che si applica a tutti i contratti che comportano l'iscrizione di ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, indipendentemente dalla loro classificazione nel conto economico, ad eccezione di quelli che rientrano nell'ambito di applicazione di altri principi OIC come i lavori in corso su ordinazione, le cessioni di azienda, i fitti attivi, i ristorni e le transazioni che non hanno finalità di compravendita.

I passaggi fondamentali per la contabilizzazione dei ricavi secondo il nuovo principio sono:

- l'identificazione delle unità elementari di contabilizzazione;
- la valorizzazione delle unità elementari di contabilizzazione;
- l'allocazione del prezzo complessivo alle unità elementari di contabilizzazione identificate;
- la rilevazione dei ricavi.

A seguito dell'assessment interno svolto dalla Direzione del Gruppo, l'applicazione del nuovo principio contabile OIC 34 non ha avuto impatti significativi sul Bilancio Consolidato del Gruppo.

Diritti audiovisivi, proventi media e ricavi da gare

I ricavi da gare, i diritti audiovisivi e i proventi media sono contabilizzati con riguardo all'effettivo momento della prestazione che coincide con lo svolgimento della gara; gli abbonamenti stagionali, se incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono differiti e imputati a conto economico utilizzando il medesimo criterio.

Ricavi da sponsorizzazioni, pubblicità e servizi

I ricavi relativi alle prestazioni di servizi (ivi incluse le sponsorizzazioni) vengono rilevati in base allo stato di completamento del servizio o al compimento della prestazione. I ricavi sono iscritti al netto di sconti, abbuoni e premi. Tali ricavi sono riscontati secondo competenza temporale.

Ricavi da vendite di prodotti e licenze

I ricavi derivanti dalla vendita di prodotti ufficiali sono rilevati alla data della cessione diretta del bene al cliente finale. I ricavi sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

Proventi e oneri da gestione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate rispettivamente nei ricavi e nei costi della gestione caratteristica e sono determinate come differenza tra il prezzo concordato e il valore contabile netto alla data di cessione in base alla data del contratto o, in mancanza di previsione contrattuale, alla data del visto di esecutività apposto sui contratti della Lega Nazionale Professionisti Serie A per i trasferimenti nazionali e alla data dell'ITC rilasciato dalla F.I.G.C. per i trasferimenti internazionali.

I proventi derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati al momento in cui risulta trasferito il controllo del diritto ceduto.

I proventi e gli oneri da gestione dei calciatori derivanti dalla cessione o dall'acquisizione temporanea dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive sono contabilizzati al momento del trasferimento del calciatore e riscontati pro-rata temporis nel corso dell'esercizio.

Nel caso di cessioni temporanee che prevedono l'obbligo di riscatto a determinate condizioni, gli effetti patrimoniali ed economici (iscrizione del credito per fatture da emettere pari al valore di cessione – che comprende l'importo dei canoni unitamente al valore di riscatto – e l'eliminazione del diritto pluriennale e conseguente registrazione a conto economico della relativa plus/minusvalenza) vengono rilevati nel momento in cui la realizzazione della condizione risulta altamente probabile

IMPOSTE CORRENTI

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti. Le imposte correnti sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale, così come previsto dall'OIC 25.

Si segnala che dall'esercizio chiuso al 30/06/2023 le Società facenti parte del Gruppo Atalanta aderiscono al consolidato fiscale facente capo alla Controllante indiretta La Dea H S.r.l. (alternativamente anche la "Controllante Indiretta" o "La Dea H"), trasferendo pertanto l'utile / la perdita fiscale generata dalle Società del Gruppo alla

Controllante indiretta che svolge anche attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'ex art. 2497-bis del Codice Civile.

Il contratto di consolidato fiscale ha durata di tre anni (periodo fiscale 1° luglio 2022- 30 giugno 2025) e, in assenza di revoca, risulta già rinnovato per il successivo triennio (1° luglio 2025 - 30 giugno 2028).

IMPOSTE ANTICIPATE E DIFFERITE

In osservanza a quanto disposto dall'OIC 25, la contabilizzazione delle imposte differite e anticipate riflette gli effetti derivanti dalle differenze temporanee tra i valori fiscali delle attività e delle passività e i rispettivi valori contabili.

Le imposte anticipate vengono iscritte in Bilancio Consolidato solo se esistono ragionevoli probabilità di recupero, nel rispetto dei principi della prudenza e della competenza.

OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

Il Gruppo alla data del 30/06/2025 non ha in essere operazioni di locazione finanziaria.

Altre informazioni

Uso di stime

La redazione del Bilancio Consolidato richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetti sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del Bilancio Consolidato. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflessi a Conto Economico Consolidato nell'esercizio in cui avviene la revisione della stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale esercizio, o anche in esercizi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri. Le voci principali del Bilancio Consolidato interessate da talune assunzioni di incertezza sono i diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, la determinazione del fondo svalutazione crediti e del fondo rischi e oneri, oltre alla determinazione del carico fiscale e della fiscalità differita.

Con riferimento ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, il Gruppo provvede ad effettuare specifiche analisi nel caso in cui il diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore sia trasferito temporaneamente ad altra società ad un corrispettivo significativamente inferiore alla quota di ammortamento dello stesso, valutando il razionale derivante dall'operazione di calcio-mercato posta in essere, nell'ottica della più ampia strategia di valorizzazione del parco giocatori del Gruppo. Con riferimento ai fondi rischi e oneri ed al fondo svalutazione crediti, il Bilancio Consolidato riflette la stima delle passività sulla base delle migliori conoscenze dello stato di solvibilità delle controparti e dell'andamento dei contenziosi, in ciò utilizzando le informazioni nel caso fornite dai consulenti legali e fiscali che assistono il Gruppo e tenendo conto dei contatti esistenti con le controparti. La stima dei rischi è soggetta all'alea d'incertezza propria di qualsiasi stima di evento futuro e di esito del procedimento contenzioso e non si può escludere che in esercizi futuri possano rilevarsi oneri ad oggi non stimabili per un peggioramento dello stato dei contenziosi e del livello di solvibilità delle controparti.

Con riferimento al carico fiscale le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza, rappresentando pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti e sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere entro ed oltre i successivi 12 mesi in applicazione della vigente normativa fiscale.

Di seguito Vi vengono fornite le altre indicazioni previste dall'articolo 2427 del Codice Civile, precisando che le voci dell'attivo non includono oneri finanziari imputati nell'esercizio e che non esistono nel Bilancio Consolidato crediti con durata residua superiore ai 5 anni. L'importo dei debiti con durata residua superiore ai 5 anni sono invece riportati nella specifica sezione di dettaglio. Tutti i valori elencati nelle tabelle della presente informativa sono espressi all'unità di Euro.

ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Immobilizzazioni immateriali	198.980.418	148.725.593	50.254.825	33,79%
Totale	198.980.418	148.725.593	50.254.825	33,79%

Le immobilizzazioni immateriali al 30/06/2025 ammontano a € 198.980.418 (€ 148.725.593 al 30/06/2024) come di seguito dettagliato nella tabella di movimentazione dell'esercizio:

	Costo Storico				Fondo Ammortamento				Netto		
	30/06/2024	Incrementi	Decrementi	30/06/2025	30/06/2024	Amm.to	Decrementi	Svalutazioni	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025
1) Costi di impianto e ampliamento	20.800	0	(20.800)	0	(20.800)		20.800	0	0	0	0
3) Dir. di brev. ind. e dir. di util. delle opere dell'ingegno	540.397	0	(306.882)	233.516	(475.788)	(34.289)	306.882	0	(203.196)	64.609	30.320
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	36.949	0	(17.716)	19.233	(23.005)	(1.923)	17.716	0	(7.212)	13.944	12.020
7) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	274.035.590	133.087.463	(66.770.014)	340.353.039	(127.421.490)	(68.249.437)	55.664.499	(2.611.342)	(142.617.769)	146.614.101	197.735.270
8) Altre immobilizzazioni immateriali	48.864.861	354.130	(31.992.838)	17.226.152	(46.831.922)	(1.184.260)	31.992.838	0	(16.023.344)	2.032.939	1.202.808
Totale	323.498.597	133.441.593	(99.108.251)	357.831.939	(174.773.004)	(69.469.909)	88.002.736	(2.611.342)	(158.851.520)	148.725.593	198.980.419

Le immobilizzazioni immateriali hanno subito complessivamente un incremento di € 50.254.826 quale risultato netto tra i) investimenti per € 133.441.593 (legati principalmente alla gestione dei Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori per € 133.087.463), ii) disinvestimenti netti per € 11.105.515 (anch'essi legati principalmente alla gestione dei Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori che hanno registrato una riduzione del costo storico per € 66.770.014 e del fondo ammortamento per € 55.664.499), iii) quote di ammortamento (€ 69.469.909) e iv) svalutazioni pari a € 2.611.342 interamente riconducibili ai Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori.

La principale componente delle immobilizzazioni immateriali è costituita dai diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori professionisti impiegati in prima squadra e dai diritti alle prestazioni di alcuni calciatori del settore giovanile. Nel prospetto Allegato 1 alla presente Nota Integrativa, per ciascun diritto pluriennale alle prestazioni dei calciatori vengono illustrati i saldi all'inizio dell'esercizio, i movimenti dell'esercizio e i saldi alla fine dell'esercizio (oltre a tutte le informazioni richieste dalla normativa specifica di settore).

Di seguito viene riportata la tabella che riepiloga gli acquisti e le cessioni avvenute nel corso dell'esercizio con riferimento a ciascuna società calcistica:

Calciatore COGNOME e NOME	Società	Acquisti / incrementi	Prezzo Cessione / Decrementi	Rettifica Costo Amm.to su prezzo di cessione	Ammortamenti	Sopravv. Passive	Svalutazioni Insussistenza dell'attivo	Minusvalenze	Plusvalenze
KOOPMEINERS TEUN	AZ N.V.	-	51.300.000	911.199	346.213	-	-	-	44.503.184
RETEGUE MATEO	GENOA CRICKET AND FOOTBALL CLUB	24.525.364	-	-	5.510.167	-	-	-	-
BELLANOVA RAOUÏ	TORINO F.C. SPA	24.267.056	-	-	5.080.021	-	-	-	-
ONDILI MEMEH CALEB	VICENZA CALCIO S.P.A.	131.728	14.000.000	776.578	-	-	-	-	13.090.987
SAMARZIC LADAR MUJADIN	UDINESE CALCIO S.P.A.	21.846.916	-	-	4.749.330	-	-	-	10.264.023
HIRANOLIK ALEVEY	JSC FC L'OMOTIV	-	11.980.463	520.787	108.696	-	-	-	-
PICCOLI ROBERTO	Non Definito	-	11.890.730	227.873	10.000	-	-	-	11.652.857
CAMBIAGHI NICCOLO	Non Definito	-	10.223.320	190.199	-	-	-	-	10.033.120
KOSSOUNOU KOUANOU OUILOU DORGELESS	BAYER 04 LEVERKUSEN FUßBALL GMBH	19.363.703	-	-	-	-	-	-	-
BRESCIANINI MARCO	FROSINONE CALCIO SRL	12.658.230	-	-	2.360.009	-	-	-	-
WALDINE DANIEL	ASSOCIAZIONE CALCIO MONZA S.P.A.	13.658.237	-	-	1.288.513	-	-	-	-
ZORTEA NAOR	Atalanta Bergamesca Calcio	-	5.189.100	96.336	144	-	-	-	5.087.737
KAKARI BRAHIM SULEMANA	CAGLIARI CALCIO SPA	7.732.549	-	-	1.809.745	-	-	-	-
MUSSO JUAN AGUSTIN	UDINESE CALCIO S.P.A.	-	2.850.000	53.078	2.499.590	-	-	109.866	-
ADOPO NDARY MICHEL	Non Definito	-	3.855.640	75.318	250.000	-	-	-	3.280.322
SCAMACCA GIANLUCA	WEST HAM UNITED FOOTBALL CLUB LIMITED	-	-	-	7.370.694	-	-	-	-
DE KETELAERE CHARLES	ASSOCIAZIONE CALCIO MILAN SPA	509.512	-	-	5.812.095	-	-	-	-
EL BELAL TOURE	U.D. ALMERIA S.A.D	-	-	-	6.181.902	-	-	-	-
HATTEBER HANG	FC GROENINGEN B.V.	127.189	2.800.000	79.494	2.532	-	-	-	2.565.462
SOPPY BRANDON BEANDU JUNIOR	UDINESE CALCIO S.P.A.	-	-	-	2.591.956	-	2.591.956	-	-
DOS SANTOS LOURENC EDERSON JOSE	U.S. SALERNITANA 1919 SRL	-	-	-	4.588.515	-	-	-	-
PASALIC MARIO	CHELSEA FOOTBALL CLUB LTD	1.463.758	-	-	2.907.421	-	-	-	-
ZAPPACOSTA DAVIDE	CHELSEA FOOTBALL CLUB LTD	1.000.000	-	-	2.295.176	-	-	-	-
GODFREY BENJAMIN MATTHEW	EVERTON FOOTBALL CLUB COMPANY LTD	-	-	-	3.135.991	-	-	-	-
NAVARRO ESCOICHE ALBERT	FUTBOL CLUB BARCELONA	-	-	-	537.927	-	-	-	-
HEIN ISAK NILCOLM KWAKU	HELLAS VERONA FOOTBALL CLUB SPA	2.063.200	-	-	-	-	-	-	-
BAKKER MITCHEL	BAYER 04 LEVERKUSEN FUßBALL GMBH	512.791	-	-	1.981.697	-	-	-	-
LOOIKMAN ADEMOUA OUAJADE	RASENBALLSPORT LEIPZIG GMBH	1.020.531	-	-	2.190.362	-	-	-	-
LOUARDO EDOUARDO	U.S. SAMBENEDETTESE S.S.D. A.R.L.	600.000	-	-	2.215.827	-	-	-	-
WAZZOCCHI SIMONE	FUSSBALL CLUB SUEDTERRA GMBH SRL	-	304.000	-	120.000	-	-	-	-
DE ROON MARTEN	MIDDLESBROUGH FOOTBALL & ATHLETIC	-	-	-	41.657	-	-	-	258.167
GOLLINI PIERLUIGI	ASTON VILLA F.C. LIMITED	-	-	-	79.542	-	-	167.128	-
KOLASINAC SEAD	Non Definito	-	-	-	387.095	-	-	-	-
DEAD BAUDE SIREN	HELLAS VERONA FOOTBALL CLUB SPA	-	-	-	309.303	-	-	-	-
CANOLI DION	FUSSBALLCLUB WINTERTHUR AG	266.871	-	-	46.012	-	-	-	-
SIDIBE ALASSANE	Non Definito	1.893	125.000	-	686	-	-	-	119.678
PEDRETTI MATTIA	BRESCIA CALCIO S.P.A.	175.000	-	-	51.471	-	-	-	-
DOS SANTOS PATRICIO RUI PEDRO	Atalanta Bergamesca Calcio	78.001	-	-	31.909	46.092	-	-	-
ARTESANI NICCOLO	COMO 1907 S.R.L.	150.000	-	-	45.591	-	-	-	-
BLAC MIV ALEXANDER	Non Definito	137.869	-	-	40.550	-	-	-	-
BERNASCONI LORENZO	U.S. CREMONESE SPA	-	-	-	173.880	-	-	-	-
CARNESUCCI MARCO	TRAPANI CALCIO S.R.L.	-	-	-	148.745	-	-	-	-
MISTIANO GIULIO	Non Definito	100.000	-	-	-	-	-	-	-
Altri	Non Definito	698.067	1	-	554.696	28	19.386	50.548	-
TOTALE		133.087.463	114.518.254	2.930.863	68.249.437	46.120	2.611.342	327.543	100.855.538

Di seguito viene riportato il dettaglio della composizione del risultato netto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori:

(- costi / + ricavi) valori in Euro	12 mesi al 30/06/2025	12 mesi al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
a) ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(68.249.437)	(48.514.863)	(19.734.574)	40,68%
b) svalutazione dei DPC	(2.611.342)	(420.854)	(2.190.488)	> 100%
c) costi per l'acquisizione dei DPC				
c1) compensi ad agenti	(8.384.036)	(9.410.956)	1.026.920	-10,91%
c2) premi e/o indennizzi	(4.960.915)	(3.003.335)	(1.957.581)	
c3) oneri da trasferimento temporaneo calciatori	(9.846.796)	(5.848.402)	(3.998.394)	68,37%
c4) sopravvenienze passive da risoluzione anticipata	(46.120)	(31)	(46.089)	> 100%
d) plusvalenze da cessione dei DPC	100.855.538	70.977.084	29.878.454	42,10%
e) minusvalenze da cessione dei DPC	(327.543)	0	(327.543)	100,00%
f) ricavi da cessione dei DPC				
f1) premi e/o indennizzi	17.441.694	11.797.515	5.644.179	47,84%
f2) proventi da trasferimento temporaneo dei DPC	3.286.635	899.774	2.386.861	> 100%
g) risultato netto delle operazioni connesse alle attività relative ai DPC (somma delle voci da a) ad f))	27.157.678	16.475.934	10.681.745	> 100%

Infine, come richiesto anche dalle raccomandazioni contabili, nella tabella seguente viene riepilogato l'elenco delle principali potenziali passività al 30/06/2025 connesse ad eventuali integrazioni di prezzo nell'ambito dell'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori nel caso di particolari risultati sportivi conseguiti dalla società Capogruppo e/o dai calciatori:

Calciatore	Società di Provenienza	30/06/2025
AFFRONTI	COMO	180.000
ARMSTRONG	ILVES	260.000
ARTESANI	COMO	300.000
BAKKER	BAYERN LEVERKUSEN	3.000.000
BELLANOVA	TORINO	2.000.000
BERRIMA	FERALPISALO'	12.000
CAKOLLI	WHINTERTUR	150.000
CAMARA	AMIENS	150.000
CAPAC	TORINO	100.000
CAPPELLATO	HELLAS VERONA	350.000
CIAPINI	FIorentINA	50.000
DE KETELAERE	MILAN	1.467.000
DEL LUNGO	GRASSINA	150.000
EL BILAL	ALMERIA	3.000.000
GALAFASSI	COMO	330.000
GOBBO	RENATE	225.000
KAKARI (SULEMANA)	CAGLIARI	1.971.800
KOSSOUNOU	BAYER LEVERKUSEN	2.500.000
LONARDO	SANBENEDETTESE	100.000
LOOKMAN	LIPSIA	310.000
MARNATI	RENATE	230.000
OBRIC	PARTIZAN BELGRADO	75.000
PARDEL	FASE	120.000
PERUCCHINI	VILLA VALLE	60.000
PIXNER	SUDTIROL	555.000
POUNGA	AVENIR FOOTBALL CLUB	450.000
SAMARDZIC	UDINESE	4.941.500
SCAMACCA	WEST HAM	2.048.000
STOCCO	VENEZIA	75.000
VILLA	RENATE	185.000
VLAHOVIC	PARTIZAN BELGRADO	100.000
ZAFFALON	CESENA	220.000
ZANCHI	VILLA VALLE	75.000
		25.740.300

Al fine di rendere l'informativa più completa riportiamo di seguito per aggregazione anche le principali componenti attive maturabili al 30/06/2025 su diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori ceduti dal Gruppo che potenzialmente potrebbero maturare a seguito di risultati sportivi conseguiti dalle squadre di destinazione e/o dai calciatori:

Calciatore	Società di Destinazione	30/06/2025
BOGA	OGC NICE	3.125.000
CAMBIAGHI	BOLOGNA	2.550.000
COLLEY	YOUNG BOYS	630.000
COLPANI	MONZA	2.500.000
DEMIRAL	ALI AHLI	1.000.000
DIALLO	MANCHESTER UTD	13.500.000
GOLLINI	ROMA	969.000
HATEBOER	RENNES	200.000
HEIDENREICH	HRADEK KRALOVE	70.000
HOJLUND	MANCHESTER UTD	7.264.059
KOOPMEINERS	JUVENTUS	5.250.000
KRAJA	PESCARA	50.000
MANCINI	ROMA	2.000.000
MUSSO	ATLETICO MADRID	1.000.000
OKOLI	LEICESTER	2.000.000
PEDERSEN	WOLFSBURG	1.500.000
RADUNOVIC	CAGLIARI	1.071.510
RECA	SPEZIA	400.000
ROALDSOY	MOLDE FK	650.000
ROMERO	TOTTENHAM	582.480
SABATINI	SUDTIROL	210.000
VORLICKY	SLAVIA PRAGA	750.000
ZAPATA	TORINO	1.913.000
TOTALE		49.185.049

Si rileva infine che alla data del Bilancio Consolidato al 30/06/2025 sui diritti pluriennali di proprietà del Gruppo non sussistevano diritti/obblighi di riscatto e opzioni in capo alle società di destinazione del diritto pluriennale a titolo temporaneo.

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali", pari a € 1.202.808 al 30/06/2025, include principalmente i Costi del Vivaio per € 278.008. Per maggiori dettagli su quest'ultima voce, si faccia riferimento a quanto esposto al precedente paragrafo "PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE – IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - Costi del Vivaio".

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Immobilizzazioni materiali	105.234.683	88.708.381	16.526.302	18,63%
Totale	105.234.683	88.708.381	16.526.302	18,63%

Le immobilizzazioni materiali ammontano ad € 105.234.683 (€ 88.708.381 al 30/06/2024). La composizione e la movimentazione del periodo sono riportate nella tabella sotto riportata:

	Costo Storico					Fondo Ammortamento				Netto	
	30/06/2024	Riclassifica	Incrementi	Decrementi	30/06/2025	30/06/2024	Amm.to	Decrementi	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025
1) Terreni e Fabbricati	64.289.359	34.091.138	11.884.958	(147)	110.265.307	(17.094.469)	(2.780.344)	147	(19.874.666)	47.194.890	90.390.641
2) Impianti e macchinari	4.582.088	3.406.887	2.700.125	(720.872)	9.968.228	(3.028.141)	(531.550)	720.872	(2.838.819)	1.553.947	7.129.409
3) Attrezzature industriali e commerciali	1.816.554	492.904	415.198	(110.927)	2.613.730	(1.051.941)	(289.652)	110.927	(1.230.667)	764.613	1.383.063
4) Altri beni	2.353.760	150.000	978.155	(307.509)	3.174.405	(1.481.538)	(316.232)	307.509	(1.490.260)	872.222	1.684.145
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	38.322.709	(38.140.929)	4.465.645	0	4.647.425	0	0	0	0	38.322.709	4.647.425
Totale	111.364.468	0	20.444.080	(1.139.455)	130.669.094	(22.656.089)	(3.917.778)	1.139.455	(25.434.412)	88.708.381	105.234.683

Il complessivo incremento di € 16.526.302 è il risultato netto di i) investimenti per € 20.444.080 e ii) quote di ammortamento di competenza dell'esercizio per € 3.917.778.

Gli investimenti effettuati nell'esercizio, pari a € 20.444.080, si riferiscono principalmente per € 9.316.915 a lavori eseguiti presso lo Stadio relativi alla Curva Sud, alla Tribuna d'Onore e al parcheggio, e per € 8.047.944 a lavori eseguiti presso il centro sportivo di Zingonia e acquisizioni di nuove aree adiacenti il centro stesso.

Nel corso dell'esercizio il Gruppo ha effettuato riclassifiche da immobilizzazioni in corso e acconti alle altre voci iscritte tra le immobilizzazioni materiali, pari ad € 38.140.929, riferite al completamento dei lavori della Curva Sud e del Parcheggio dello Stadio di Bergamo, ultimati in tempo ai fini dell'ottenimento dell'agibilità dello Stadio per la prima partita in casa della Stagione Sportiva 2024/2025 della Prima Squadra dell'Atalanta, disputata in data 15 settembre 2024.

Le immobilizzazioni in corso e acconti al 30/06/2025 pari ad € 4.647.425, includono principalmente i) i lavori relativi alle Urbanizzazioni nell'area dello Stadio per € 1.063.768, che rimangono ancora da ultimare e collaudare, ii) i lavori in corso di realizzazione per il rifacimento del campo da gioco e relativo impianto di riscaldamento e per la realizzazione di due nuove aree hospitality, pari complessivamente ad € 1.488.474, come successivamente evidenziato nel paragrafo "FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NELL'ESERCIZIO", iii) € 1.500.000 a titolo di caparra e acconto relativo all'acquisizione del nuovo lotto dell'adiacente Centro Sportpiù come successivamente evidenziato nel paragrafo "FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NELL'ESERCIZIO".

A titolo di informativa si segnala che non sono state effettuate nel corso dell'esercizio rivalutazioni monetarie.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Immobilizzazioni finanziarie	2.242.786	3.469.132	(1.226.346)	-35,35%
Totale	2.242.786	3.469.132	(1.226.346)	-35,35%

Le immobilizzazioni finanziarie, pari ad € 2.242.786 (€ 3.469.132 al 30/06/2024), sono costituite:

- da depositi cauzionali per € 23.076;
- dalle partecipazioni in Plus Media Trading S.r.l. (svalutata completamente per € 4.000 nel corso dell'esercizio) e Bergamo Stadio S.r.l. in liquidazione, completamente svalutata in esercizi precedenti;
- dalla valutazione al Mark to Market degli Strumenti Finanziari derivati IRS di copertura per € 2.219.710 sottoscritti in data 18 settembre 2020 e 15 maggio 2024 a parziale copertura del rischio di oscillazione dei tassi di interesse della Linea Investimenti del mutuo di cui al paragrafo "DEBITI VERSO BANCHE".

Di seguito si riportano le caratteristiche principali dei contratti derivati in essere:

Data Stipula	Caratteristiche		
	18/09/2020	15/05/2024	TOTALE
Tipo	Interest Rate Swap		
Finalità	Copertura rischio oscillazione Tasso		
Nozionale iniziale	21.507.044	2.992.956	24.500.000
Nozionale alla data di bilancio	20.812.625	14.910.335	35.722.960
Scadenza	31/12/2032	31/12/2033	-
Tasso d'Interesse Pagato dalla Società	-0,02%	2,77%	2,75%
Tasso d'Interesse Pagato dalla Banca		Euribor 6MM	
Prima data liquidazione	31/12/2020	30/06/2024	-
Frequenza flussi		Rate sem. post.	

RIMANENZE

	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Rimanenze	2.182.867	781.183	1.401.684	> 100%
Totale	2.182.867	781.183	1.401.684	> 100%

Le rimanenze ammontano a € 2.182.867 e sono costituite dalla merce destinata alla vendita presso gli Atalanta Store in giacenza al 30/06/2025. Il fondo svalutazione rimanenze di magazzino, accantonato alla fine dell'esercizio in commento per adeguare il valore di carico di alcune categorie merceologiche al loro presunto valore di realizzo, è pari ad € 59.601 (€ 0 al 30/06/2024).

CREDITI

	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Crediti	194.204.773	164.066.375	30.138.398	18,37%
Totale	194.204.773	164.066.375	30.138.398	18,37%

I crediti al 30/06/2025 ammontano a € 194.204.773, sono esposti al netto del relativo fondo svalutazione crediti e risultano suddivisi come segue:

	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Crediti verso Clienti				
Crediti verso Clienti	15.283.163	16.525.110	(1.241.947)	-7,52%
Clienti per fatture da emettere	3.514.320	3.291.271	223.049	6,78%
Fondo svalutazione crediti verso clienti	(1.079.061)	(2.268.771)	1.189.710	-52,44%
	17.718.423	17.547.610	170.813	0,97%
Crediti Tributari				
Crediti per ritenute subite	14.732	14.732	0	0,00%
Crediti d'imposta	0	69.956	(69.956)	-100,00%
Crediti erariali	355.289	355.289	0	0,00%
Erario-crediti per imposte dirette	28.764	0	28.764	100,00%
Erario-crediti per Iva	2.536.000	1.142.955	1.393.045	> 100%
	2.934.785	1.582.932	1.351.853	85,40%
Imposte anticipate				
Attività per imposte anticipate	1.897.002	1.719.613	177.389	10,32%
	1.897.002	1.719.613	177.389	10,32%
Crediti verso altri				
Altri crediti	1.192.505	1.426.371	(233.866)	-16,40%
Fornitori conto anticipi	813.219	1.803.267	(990.048)	-54,90%
Agenti conto anticipi	117.080	0	117.080	> 100%
	2.122.804	3.229.638	(1.106.834)	-34,27%
Credito verso Enti - settore specifico				
Crediti vs società calcistiche italiane	53.809.788	24.018.422	29.791.366	> 100%
Crediti vs società calcistiche estere	115.558.118	113.409.042	2.149.076	1,89%
Crediti verso Lega c/campionato	163.853	2.390.247	(2.226.394)	-93,14%
Depositi cauzionali enti	0	168.871	(168.871)	-100,00%
	169.531.759	139.986.582	29.545.177	21,11%
Totale Crediti	194.204.773	164.066.375	30.138.398	18,37%

A commento delle principali voci sopra esposte, si segnala quanto segue:

- i crediti verso clienti, pari a complessivi € 17.718.423 al 30/06/2025 (tutti esigibili entro i 12 mesi successivi), risultano iscritti al netto di un fondo svalutazione di € 1.079.061, accantonato al fine di esprimere tali posizioni creditorie al loro valore di presumibile realizzo. Tale fondo ha registrato nel corso dell'esercizio accantonamenti per € 355.413 e decrementi per € 1.545.123;
- i crediti tributari ammontano a € 2.934.785 al 30/06/2025 (di cui € 355.289 esigibili oltre i 12 mesi successivi) e si riferiscono a:
 - crediti relativi a Iva per € 2.891.289, di cui € 2.536.000 oggetto di richiesta di rimborso all'Agenzia delle Entrate derivante dagli investimenti effettuati;
 - credito IRAP dell'esercizio per € 28.764;
 - ritenute fiscali per € 14.732;
- le attività per imposte anticipate, pari ad € 1.897.002 al 30/06/2025 (€ 1.719.613 al 30/06/2024) sono state calcolate su differenze temporanee deducibili nei prossimi esercizi (il valore al termine dell'esercizio deriva da accantonamenti per € 961.895 e utilizzi per € 784.506). Le attività per imposte anticipate sono state iscritte sulla base della ragionevole certezza di imponibili fiscali futuri, che trovano conferma nei piani economico-finanziari del Gruppo;
- i crediti verso altri, pari ad € 2.122.804 al 30/06/2025 (tutti esigibili entro i 12 mesi successivi), sono composti da:
 - fornitori conto anticipi per € 813.219;
 - agenti conto anticipi per € 117.080;
 - altri crediti pari a € 1.192.505 composti da crediti i) previdenziali per € 392.854, ii) verso l'Inail per € 231.436, iii) per interessi attivi bancari maturati e non ancora incassati per € 249.650; iv) da biglietteria per € 2.666, v) per football camp per € 94.625 e vi), diversi per € 221.274;
- i crediti verso enti settore specifico, pari ad € 169.531.759 al 30/06/2025 (di cui € 113.567.119 esigibili oltre i 12 mesi successivi) sono così composti:
 - per € 55.006.551 da crediti nominali verso società calcistiche italiane (di cui € 54.949.181 esigibili oltre i 12 mesi successivi). Tale voce è esposta al netto di un fondo svalutazione crediti per € 3.000.000, accantonato negli esercizi precedenti con riferimento a posizioni di dubbia sussistenza, e conseguentemente, esigibilità;
 - per € 119.909.402 da crediti nominali verso società calcistiche estere (di cui € 60.325.669 esigibili oltre i 12 mesi successivi);
 - per € 163.853 da crediti riferiti al conto Lega conto campionato tutti esigibili entro i 12 mesi successivi;
 - per € 5.548.047 (a parziale riduzione dei precedenti importi lordi di cui € 1.707.731 oltre l'esercizio successivo) dall'effetto del costo ammortizzato derivante da attualizzazione del valore nominale dei precedenti crediti ad eccezione del credito riferito al conto Lega conto campionato.

Si ricorda da ultimo che non esistono crediti con scadenza superiore a cinque anni.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

La voce ammonta a complessivi € 43.710.989 ed include prevalentemente le disponibilità temporanee verso banche generate nell'ambito della gestione di tesoreria per € 43.670.969. Il denaro e i valori in cassa ammontano a € 40.020. Per maggiori dettagli in merito ai flussi di cassa del periodo, si rimanda a quanto esposto nel Rendiconto Finanziario Consolidato.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

	<u>Saldo al</u> <u>30/06/2025</u>	<u>Saldo al</u> <u>30/06/2024</u>	<u>Variazione</u>	<u>Variazione</u> <u>%</u>
Ratei e Risconti Attivi	2.624.034	1.227.259	1.396.775	> 100%
Totale	2.624.034	1.227.259	1.396.775	> 100%

La voce, pari ad € 2.624.034, include costi sospesi per € 1.204.713 (divise della stagione sportiva 2025/2026) costi assicurativi pari a € 445.605, e altri risconti attivi per € 973.715 riferiti a costi per servizi non di competenza dell'esercizio.

PATRIMONIO NETTO

	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Patrimonio Netto	248.205.521	196.261.401	51.944.120	26,47%
Totale	248.205.521	196.261.401	51.944.120	26,47%

Il Patrimonio Netto del Gruppo presenta un valore complessivo di € 248.205.521. Nel corso dell'esercizio 2024/2025 il Gruppo ha conseguito un utile pari a € 37.861.985 e una variazione negativa della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi pari a € 917.865:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserve statutarie	Riserva straordinaria	Avanzo da fusione	Riserva arr.to Euro	Riserva arr.to Euro per riduzione capitale sociale	Versamento soci c/capitale	Riserva Derivati	Utili/(perdite) portati a nuovo	Utile/(perdita) d'esercizio	Totale
Saldo al 30/06/2023	4.893.750	978.750	17.696.934	8.659	13.531	3	51.545	0	3.281.725	152.521.001	5.616.433	185.062.331
Destinazione del risultato d'esercizio:												
- Destinazione del risultato d'esercizio		20.000	384.656			1				5.211.776	(5.616.433)	0
- Arrotondamento euro						(5)						(5)
Adeguamento Riserva MTM derivato									(676.880)			(676.880)
Risultato del periodo											11.875.955	11.875.955
Saldo al 30/06/2024	4.893.750	998.750	18.081.590	8.659	13.531	(1)	51.545	0	2.604.845	157.732.777	11.875.955	196.261.401
Destinazione del risultato d'esercizio:												
- Destinazione del risultato d'esercizio			983.809							10.892.146	(11.875.955)	0
- Arrotondamento euro						1						1
Adeguamento Riserva MTM derivato									(917.865)			(917.865)
Versamento soci								15.000.000				15.000.000
Risultato del periodo											37.861.985	37.861.985
Saldo al 30/06/2025	4.893.750	998.750	19.065.398	8.659	13.531	0	51.545	15.000.000	1.686.980	168.624.923	37.861.985	248.205.521

In relazione alla disponibilità delle riserve di Patrimonio Netto si evidenzia il vincolo di non distribuibilità per il valore dei Costi per capitalizzazione del vivaio non ancora ammortizzati pari a € 278.008, per la riserva ex. art. 10 comma 3 Legge 91/1981 pari a € 19.065.398, nonché per la riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi per € 1.686.980.

FONDI PER RISCHI E ONERI

	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Fondi per rischi e oneri	30.376.851	20.443.061	9.933.790	48,59%
Totale	30.376.851	20.443.061	9.933.790	48,59%

La voce accoglie il fondo imposte differite e altri fondi rischi e oneri come di seguito descritto.

Fondo per imposte differite

Il fondo per imposte differite passive – che ammonta a € 27.966.288 - è determinato con riferimento alle differenze temporanee tra il valore attribuito ad alcune attività e passività secondo criteri civilistici ed il valore attribuito a quelle attività e passività ai fini fiscali. Nel corso dell'esercizio 2024/2025 tale fondo ha avuto la seguente movimentazione con indicazione della voce di riferimento:

	Saldo al 30/06/2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30/06/2025
Plusvalenze rateizzate	17.531.486	17.757.596	(7.909.772)	27.379.310
Variazioni da rettifiche consolidato (IAS 17)	56.462	0	(2.215)	54.247
Valutazione MTM derivato	822.583	0	(289.852)	532.731
Totale	18.410.531	17.757.596	(8.201.839)	27.966.288

Altri fondi per rischi e oneri

Al 30/06/2025 i fondi per rischi e oneri risultano pari a € 2.410.563 ed hanno registrato la seguente movimentazione nel corso dell'esercizio 2024/2025:

	Saldo al 30/06/2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30/06/2025
Fondo Rischi Normativa di Settore	1.317.049	289.039	(139.316)	1.466.772
Fondo Fine Rapporto Tesserati	715.481	239.014	(10.705)	943.791
Totale	2.032.530	528.053	(150.021)	2.410.563

Tale voce accoglie:

- un fondo rischi di € 1.466.772, per rischi ritenuti probabili derivanti dalla interpretazione dell'applicazione di talune normative specifiche di settore;
- un fondo di fine rapporto per i tesserati non iscritti al fondo indennità fine carriera per € 943.791.

Si segnala che con riferimento all'accantonamento effettuato nel corso dell'esercizio, pari ad € 528.053, lo stesso trova contropartita alle voci i) B12) Accantonamenti per rischi per € 289.039 e ii) B9) Costi per il personale per € 239.014. In merito ai decrementi di periodo pari a € 150.021 si riferiscono a rischi venuti meno nel corso dell'esercizio per € 9.316 e a importi divenuti certi nel corso dell'esercizio e per questo liquidati per € 140.705.

Il Gruppo, inoltre, tramite i propri legali monitora i rischi derivanti dalla attività specifica di settore e considera possibili ma non probabili alcuni rischi quantificati in € 351.275 per cui non si è appostato alcun fondo in bilancio in applicazione ai principi contabili.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Al 30/06/2025 la voce ammonta ad € 854.909 e nel corso dell'esercizio in analisi ha registrato la seguente movimentazione:

	Lug-2024 Giu-2025	Lug-2023 Giu-2024
Saldo iniziale	660.952	530.060
Accantonamenti dell'esercizio	398.533	443.415
Liquidazioni e altri movimenti	(204.576)	(312.523)
Saldo finale	854.909	660.952

DEBITI

	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Debiti	269.621.016	226.553.961	43.067.055	19,01%
Totale	269.621.016	226.553.961	43.067.055	19,01%

I debiti ammontano complessivamente a € 269.621.016 al 30/06/2025 (di cui € 135.496.340 dovuti oltre i 12 mesi successivi) e risultano composti come di seguito evidenziato:

	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Debiti vs Enti settore specifico	126.771.026	93.778.067	32.992.959	35,18%
Debiti verso banche	54.811.664	41.771.339	13.040.325	31,22%
Altri debiti	40.076.437	33.472.217	6.604.220	19,73%
Debiti tributari	14.602.834	19.086.780	(4.483.946)	-23,49%
Acconti	11.754.533	9.305.348	2.449.185	26,32%
Debiti verso fornitori	11.684.103	17.435.234	(5.751.131)	-32,99%
Debiti verso controllanti	8.694.650	10.652.104	(1.957.454)	-18,38%
Debiti verso Ist. Previd e di sicurezza soc.	1.225.769	1.052.872	172.897	16,42%
Totale	269.621.016	226.553.961	43.067.055	19,01%

Debiti verso banche

I debiti verso banche, pari ad € 54.811.664 al 30/06/2025 (di cui € 47.871.353 dovuti oltre i 12 mesi successivi), si riferiscono alle quote di mutui e finanziamenti da rimborsare agli istituti di credito finanziatori, per un valore nominale pari a € 55.345.685. Si precisa che tali mutui risultano garantiti da ipoteche iscritte per l'importo di i) € 21.745.670 sul centro sportivo Bortolotti e ii) € 80.000.000 sullo Stadio di Bergamo (entrambi gli immobili di proprietà del Gruppo). Di seguito si riporta la composizione di tali debiti con evidenza delle scadenze entro 12 mesi, oltre 12 mesi e oltre 5 anni:

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Mutuo Credito Sportivo del 2013	430.701	1.126.710	0	1.557.412
Mutuo Credito Sportivo del 2015 - Ex Banco	392.248	1.025.820	0	1.418.068
Mutuo Credito Sportivo del 2018	111.326	416.606	0	527.932
Mutuo Intesa - ICS	6.092.800	13.629.200	32.120.275	51.842.275
Contabilizzazione Costo Ammortizzato	(86.764)	(281.941)	(165.317)	(534.022)
Totale	6.940.311	15.916.396	31.954.957	54.811.664

Con riferimento al mutuo concesso in pool da Intesa SanPaolo S.p.A. e Istituto per il Credito Sportivo, per il finanziamento del progetto di acquisizione e ristrutturazione dello Stadio di Bergamo, si riportano di seguito le principali caratteristiche:

	Linea CAPEX	Linea IVA	TOTALE
Importo Finanziamento	52.000.000	8.000.000	60.000.000
Linea non utilizzata	0	(1.000.000)	(1.000.000)
Utilizzo al 30.06.2025	52.000.000	7.000.000	59.000.000
Rimborsi effettuati al 30.06.2025	(2.693.726)	(4.464.000)	(7.157.726)
Debito Residuo al 30.06.2025	49.306.274	2.536.000	51.842.274
Scadenza	31/12/2033	31/12/2025	-
Tasso di riferimento	Euribor 6MM	Euribor 6MM	-
Spread (in crescita ogni a aa per L.CAPEX)	3,1% -3,5% -4,1%	3,00%	-
Prima data rimborso	31/12/2024	sem. a rimb. AdE	-
Modalità Rimborso	rate sem. post.	rate sem. post.	-
Garanzie Reali	Ipoteca su immobile e pegno su conti correnti e quote		

Alla data del 30 giugno 2025 le linee sono state utilizzate per € 59.000.000 e rimborsate per € 7.157.726. Il valore nominale dell'esposizione al 30 giugno 2025 di € 51.842.274 include il debito finanziario per Linea IVA per € 2.536.000 oggetto di richiesta di rimborso all'Agenzia delle Entrate.

Si segnala che a parziale copertura del rischio di oscillazione dei tassi di interesse della Linea Investimenti sono stati sottoscritti in data 18 settembre 2020 e 15 maggio 2024 due contratti finanziari derivati per le cui caratteristiche si rimanda al paragrafo "IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE".

In aggiunta a quanto sopra riportato si evidenzia che il contratto di finanziamento prevedeva anche la concessione di una linea di firma di € 4,3 milioni, ad oggi estinta, che è stata utilizzata a garanzia degli oneri di urbanizzazione previsti dalla Convenzione urbanistica firmata con il Comune di Bergamo in data 22 gennaio 2019. Ad oggi, anche a seguito della modifica della Convenzione e dei valori da garantire, tale garanzia è stata sostituita da una polizza fidejussoria assicurativa che al 30 giugno 2025 ammonta ad € 1,4 milioni.

Acconti

Gli acconti da clienti, pari ad € 11.754.533 al 30/06/2025, si riferiscono a clienti conto anticipi per fatturazione anticipata i) dei diritti televisivi della Stagione Sportiva 2025/2026 per € 9.278.122, ii) di sponsorizzazioni della Stagione Sportiva 2025/2026 per € 1.924.453, iii) di ricavi da gare amichevoli disputate nel mese di agosto 2025 per

€ 300.000 e, infine, ad anticipi derivanti da iscrizioni ai Football Camp di luglio e agosto 2025 per € 251.721 oltre che a voci residuali per € 236.

Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori, pari ad € 11.684.103 al 30/06/2025, sono relativi a rapporti commerciali con terze parti e sono tutti con scadenza entro 12 mesi.

Debiti verso imprese controllanti

I debiti verso imprese controllanti, pari a 8.694.650 al 30/06/2025 (tutti esigibili entro i 12 mesi successivi), sono relativi a rapporti di natura commerciale verso la Controllante La Dea H S.r.l. per € 329.864 e a debito per consolidato fiscale per € 8.364.786 verso la medesima.

Debiti tributari

I debiti tributari ammontano complessivamente a € 14.602.834 al 30/06/2025 (di cui € 3.048.127 dovuti oltre 12 mesi) e sono composti come segue:

	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Erario c/ritenute collaboratori a progetto	757.859	626.225	131.634	21,02%
Erario c/ritenute tesserati e dipendenti	5.966.504	8.425.534	(2.459.030)	-29,19%
Erario c/ritenute autonomi	113.707	97.855	15.852	16,20%
Debiti d'imposta anni precedenti	5.450.360	7.820.811	(2.370.451)	-30,31%
Debito IRAP	2.020.477	1.712.640	307.837	17,97%
Erario-debiti per Iva	293.929	403.715	(109.786)	-27,19%
Totale	14.602.834	19.086.780	(4.483.946)	-23,49%

La voce è composta principalmente da

- i) debiti per ritenute pari a € 6.838.068 (€ 757.859 per collaboratori a progetto e € 5.966.504 per tesserati e dipendenti) che si riferiscono principalmente alle ritenute su emolumenti per le mensilità di maggio e giugno 2025 inclusive di premialità liquidate entro giugno 2025;
- ii) debiti d'imposta di € 5.450.360 che si riferiscono alle sospensioni e rateizzazioni concesse dalla Legge di Bilancio 2023, dell'IVA e delle ritenute alla fonte, riferite al periodo gennaio-aprile 2022, in 60 rate, a partire dal 29 dicembre 2022 al netto del relativo costo ammortizzato. La parte esigibile oltre 12 mesi ammonta a € 3.048.127;
- iii) debito per IRAP pari a € 2.020.477 esposto al netto degli acconti già versati;
- iv) debito derivante dalla liquidazione iva di giugno 2025 per € 293.929.

Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti in esame ammontano a € 1.225.769 al 30/06/2025 e risultano così composti:

	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
ENPALS	582.108	652.940	(70.832)	-10,85%
INAIL	329.403	153.888	175.515	> 100%
Debiti per contr. su retrib. maturate	137.380	94.687	42.693	45,09%
Fondo Acc.to Indennità fine carriera	69.568	55.605	13.963	25,11%
INPS	57.956	74.809	(16.853)	-22,53%
Debiti vs fondi previdenza	49.353	20.943	28.410	> 100%
Totale	1.225.769	1.052.872	172.897	16,42%

Tali debiti sono relativi principalmente a ritenute previdenziali effettuate sugli stipendi di giugno 2025.

Altri debiti

Gli altri debiti ammontano ad € 40.076.437 (di cui € 3.200.933 dovuti oltre i 12 mesi successivi) e risultano composti come segue:

	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Debiti v/agenti sportivi	18.910.601	16.349.182	2.561.419	15,67%
Debiti verso Tesserati	17.180.760	13.339.376	3.841.384	28,80%
Debiti per transazioni dipendenti/tesserati	1.830.157	0	1.830.157	100,00%
Debiti vs Amministratori	908.445	1.897.114	(988.669)	-52,11%
Debiti verso Personale dipendente	780.045	525.370	254.675	48,48%
Altri debiti	432.017	1.086.286	(654.269)	-60,23%
Debiti verso lavoratori parasubordinati	34.411	274.889	(240.478)	-87,48%
Totale	40.076.437	33.472.217	6.604.220	19,73%

La voce include tra l'altro i "Debiti verso tesserati" per € 17.180.760 (comprensivi di premi maturati per € 9.778.786), e debiti verso agenti sportivi pari a € 18.910.601 (di cui € 3.200.933 esigibili oltre i 12 mesi).

A titolo di informativa si precisa che l'importo complessivo effettivamente corrisposto ad agenti/intermediari sportivi nell'esercizio in esame è stato pari ad € 14.313.681, il cui dettaglio viene esposto nell' "Allegato 1" alla presente Nota Integrativa limitatamente all'importo di € 9.711.215 in quanto riferito ai Diritti pluriennali dei calciatori di proprietà del Gruppo durante l'esercizio in esame. L'importo residuo, pari ad € 4.602.466, risulta essere relativo ai seguenti Diritti pluriennali di calciatori non di proprietà della Società durante il periodo in esame: Barrow € 750.000, Højlund € 674.292, Muriel € 440.958, Colley € 425.000, Malinovskyi € 400.000, Demiral € 350.000, Gosens € 350.000, Boga € 260.000, Lammers € 250.000, Zapata € 200.000, Zaniolo € 175.000, Latte € 125.000, Pedersen € 70.000, Holm € 45.000, Pessina € 43.750, Roaldsoy € 30.000, De Nipoti € 11.016, Scheffer € 2.450.

Debiti verso Enti – Settore specifico

Al 30/06/2025 ammontano ad € 126.771.026 (di cui € 81.375.927 dovuti oltre i 12 mesi successivi) e risultano composti come segue:

	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Debiti v/società calcistiche estere	69.189.076	66.354.247	2.834.829	4,27%
Debiti v/società calcistiche italiane	46.590.519	26.211.982	20.378.537	77,75%
Debiti verso Lega c/trasferimenti	10.991.255	1.211.838	9.779.417	> 100%
Debiti verso Lega c/campionato	176	0	176	100,00%
Totale	126.771.026	93.778.067	32.992.959	35,18%

La voce comprende:

- o debiti per conto lega trasferimenti per nominali € 10.991.255 tutti esigibili entro 12 mesi;
- o debiti per conto lega campionato Lega PRO per nominali € 176 tutti esigibili entro 12 mesi;
- o debiti per trasferimenti avvenuti con squadre italiane per nominali € 47.897.011 (di cui € 47.759.457 oltre i successivi 12 mesi);
- o debiti verso squadre estere per trasferimenti internazionali per nominali € 71.647.498 (di cui € 34.972.671 oltre i successivi 12 mesi);
- o a parziale riduzione dei precedenti importi € 3.764.914 (di cui € 1.356.201 oltre i successivi 12 mesi) relativi all'effetto del costo ammortizzato derivante da attualizzazione del valore nominale dei precedenti debiti ad esclusione del conto lega campionato Lega PRO.

Ripartizione per area geografica dei crediti e dei debiti

Con riferimento alla ripartizione per area geografica dei crediti e debiti, si espone di seguito il dettaglio:

Valori riferiti all'esercizio chiuso al 30/06/2025:

	Italia	Altri Paesi UE	Resto del Mondo	Totale
- commerciali	6.970.568	987.674	9.784.506	17.742.748
- società calcistiche	54.253.951	23.990.881	91.286.927	169.531.759
- altri	6.930.265	0	0	6.930.265
Totale Crediti	68.154.784	24.978.556	101.071.433	194.204.773

	Italia	Altri Paesi UE	Resto del Mondo	Totale
- commerciali	14.890.982	515.862	8.361.932	23.768.775
- società calcistiche	57.581.950	51.366.817	17.822.258	126.771.026
- altri	107.889.697	3.372.469	7.819.049	119.081.215
Totale Debiti	180.362.629	55.255.148	34.003.239	269.621.016

Valori riferiti all'esercizio chiuso al 30/06/2024:

	Italia	Altri Paesi UE	Resto del Mondo	Totale
- commerciali	7.672.674	2.426.424	7.905.585	18.004.683
- società calcistiche	26.577.540	31.064.472	82.344.569	139.986.582
- altri	6.066.474	0	8.635	6.075.109
Totale Crediti	40.316.689	33.490.896	90.258.789	164.066.374

	Italia	Altri Paesi UE	Resto del Mondo	Totale
- commerciali	25.576.225	1.098.466	196.536	26.871.226
- società calcistiche	27.423.820	34.749.957	31.604.290	93.778.067
- altri	95.342.947	4.562.442	5.999.279	105.904.668
Totale Debiti	148.342.992	40.410.864	37.800.104	226.553.961

A titolo di informativa si ricorda che a decorrere dall'esercizio 2021, a seguito della Brexit, le partite creditorie e debitorie nei confronti delle società calcistiche del Regno Unito sono espone nella voce "Resto del Mondo". Da ultimo, considerando i recenti avvenimenti geopolitici, per i quali si rimanda alla Relazione sulla Gestione, si precisa che la società non presenta crediti nei confronti di società residenti in Bielorussia, Ucraina e Russia.

RISCONTI PASSIVI

La voce ammonta a complessivi € 122.253 e include esclusivamente risconti passivi su crediti d'imposta.

IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

Al 30/06/2025 non vi sono garanzie rilasciate dalle controllanti a favore di terzi a garanzia degli impegni del Gruppo. In aggiunta per quanto riguarda altri impegni e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale Consolidato si rimanda a quanto già riportato negli appositi paragrafi della presente Nota Integrativa: “IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI” e “EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL’ESERCIZIO” (per quanto riguarda in particolare quanto risultante dalla Campagna Trasferimenti dei Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori).

GARANZIE PRESTATE NELL’INTERESSE DI IMPRESE DEL GRUPPO

A fronte del finanziamento concesso in pool da Intesa Sanpaolo S.p.A. e Istituto per il Credito Sportivo (di seguito “Creditori Garantiti”) alla Controllata Stadio Atalanta S.r.l. per l’acquisto e la ristrutturazione dello Stadio di Bergamo, la Capogruppo Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. ha costituito pegno a favore dei Creditori Garantiti sulla quota di partecipazione pari al 100% del capitale sociale di Stadio Atalanta S.r.l., a garanzia del completo e incondizionato adempimento delle obbligazioni garantite nel suddetto contratto di finanziamento. Inoltre, sempre in relazione a tale contratto di finanziamento, la Capogruppo Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. si è costituita garante della Controllata a favore dei Creditori Garantiti per un importo massimo garantito di € 82.500.000.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

RICAVI DELLE PRESTAZIONI

I ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi, pari a € 27.561.645 sono riferiti ad abbonamenti, biglietti per le varie competizioni, altri incassi per gare, altri ricavi delle vendite e prestazioni per vendita prodotti a marchio Atalanta presso gli Atalanta Store e Ricavi da affitti spazi commerciali e chioschi presso lo stadio e Naming Rights dello Stadio. La voce ha registrato un incremento rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente alla maggiore capienza dello Stadio rispetto all'esercizio precedente (Nuova Curva Sud) compensata dal minore introito per le partite di Coppa Italia rispetto all'esercizio precedente in cui si era raggiunta la finale. Nella tabella seguente si riporta un maggiore dettaglio di detti ricavi

	12 mesi al 30/06/2025	12 mesi al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Altri incassi per gare	7.519.308	6.065.279	1.454.029	23,97%
Gare di Coppe Internazionali	4.339.399	2.728.859	1.610.540	59,02%
Abbonamenti	6.005.269	4.474.726	1.530.543	34,20%
Altri ricavi delle vendite e prestazioni	4.112.502	2.824.656	1.287.846	45,59%
Gare di campionato	3.429.886	1.425.794	2.004.092	> 100%
Ricavi da locazioni esercizi commerciali	1.033.752	670.446	363.306	54,19%
Naming rights	700.000	700.000	0	0,00%
Gare di Coppa Italia	415.320	2.372.430	(1.957.110)	-82,49%
Affitti attivi fabbricati strumentali	6.209	6.172	37	0,60%
Totale	27.561.645	21.268.362	6.293.283	29,59%

ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli altri ricavi e proventi, pari a € 293.256.123, sono di seguito dettagliatamente esposti:

	12 mesi al 30/06/2025	12 mesi al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Proventi televisivi	129.338.389	101.758.087	27.580.302	27,10%
Plusv. Cess. Dir. Plur. Prest. Calciatori	100.855.538	70.977.084	29.878.454	42,10%
Sponsorizzazioni	27.148.451	23.675.223	3.473.228	14,67%
Altri ricavi	21.396.237	13.403.627	7.992.610	59,63%
Proventi non audiovisivi	9.267.854	5.780.115	3.487.739	60,34%
Calc. in prestito ad altre squadre prof.	3.286.635	899.774	2.386.861	> 100%
Proventi per iscrizioni Football camp	578.971	561.131	17.840	3,18%
Sopravvenienze attive	530.400	1.767.648	(1.237.248)	-69,99%
Proventi cess licenze diritti e simili	411.017	472.215	(61.198)	-12,96%
Proventi diversi settore giovanile	153.500	148.376	5.124	3,45%
Proventi da enti assicurativi	149.668	1.042.073	(892.405)	-85,64%
Contributi da Leghe e Enti Federali	112.197	1.942.789	(1.830.592)	-94,22%
Contributi c/impianto	27.266	27.340	(74)	-0,27%
Totale	293.256.123	222.455.482	70.800.641	31,83%

A commento delle principali voci sopra riportate si precisa quanto segue:

- i proventi televisivi, pari a € 129.338.389, sono riferiti:
 - i) per € 53.749.008 alla partecipazione al Campionato di Serie A della Stagione Sportiva 2024/2025;
 - ii) per € 67.081.469 alla partecipazione alla UEFA Champions League 2024/2025;
 - iii) per € 1.103.464 alla partecipazione alla Coppa Italia 2024/2025;
 - iv) per € 4.000.000 alla partecipazione alla Supercoppa Europea 2024/2025;
 - v) per € 2.417.203 alla partecipazione alla Supercoppa Italiana 2024/2025;
 - vi) per € 987.245 alla partecipazione alla UEFA Europa League Coppa 2023/2024 (saldo finale);

- le plusvalenze derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, pari ad € 100.855.538, sono riferite ai calciatori: Koopmeiners (€ 44.503.184), Okoli (€ 13.090.987), Piccoli (€ 11.652.857), Miranchuk (€ 10.264.023), Cambiaghi (€ 10.033.120), Zortea (€ 5.087.737), Adopo (€ 3.280.322), Hateboer (€ 2.565.463), Mazzocchi (€ 258.167), Sidibe (€ 119.678). Per maggiori dettagli si faccia riferimento a quanto riportato nel paragrafo "IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI";
- le sponsorizzazioni, pari a € 27.148.451, includono i ricavi derivanti da tutte le iniziative commerciali poste in essere dalla Società (sponsorizzazione prima squadra, settore giovanile, etc);
- gli altri ricavi pari a € 21.396.237 si riferiscono principalmente a:
 - o ricavi derivanti da operazioni di mercato dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 17.441.694, di cui:
 - i. premi di rendimento pari a € 14.669.948 e sono relativi ai calciatori: Diallo Traorè (€ 5.993.100), Højlund (€ 1.971.674), Romero (€ 1.853.621), Demiral (€ 977.133), Koopmeiners (€ 750.000), Barrow (€ 500.000), Piccoli (€ 500.000), Cambiaghi (€ 459.954), Boga (€ 365.625), Pedersen (€ 243.750), Zapata (€ 239.125), Musso (€ 237.500), Colley (€ 204.532), Ibanez (€ 200.000), Sidibe (€ 98.486), Giovane (€ 50.000), Kraja (€ 25.448);
 - ii. proventi diversi campagna trasferimenti per € 316.812;
 - iii. sell on fees attive per € 2.216.551 relative ai calciatori: Latte (€ 1.621.051), Dossena (€ 507.500), Kobacki (€ 88.000);
 - iv. contributi di solidarietà FIFA per € 238.383;
 - o ricavi diversi per € 3.954.543 principalmente costituiti da diritti di archivio per € 2.754.888, emissione di tessere del tifoso per € 279.395 e gare amichevoli per € 195.750;
- i ricavi da proventi non audiovisivi pari a € 9.267.854 per il campionato di Serie A gestiti dalla Lega di appartenenza sono relativi per € 1.211.503 alle stagioni Sportive precedenti la 2024/2025 essendo gli stessi divenuti certi solamente nella Stagione Sportiva in commento;
- i ricavi derivanti da calciatori in prestito ad altre squadre ammontano a € 3.286.635 e sono riferiti ai calciatori Tourè (€ 969.731), Bakker (€ 845.729), Musso (€ 712.500) Bonfanti (€ 250.000), Cisse (€ 208.676), Oliveri (€ 100.000), Ceresoli (€ 100.000), Giovane (€ 100.000).

COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano ad € 5.008.868 e sono così composti:

	12 mesi al 30/06/2025	12 mesi al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Acquisto materiali vari e di consumo	3.398.436	1.377.682	2.020.754	> 100%
Acquisto divise dipendenti	1.256.182	1.245.242	10.940	0,88%
Acquisto materiale pubblicitario e promozionale	378.751	340.638	38.113	11,19%
Acquisto medicinali	22.540	34.873	(12.333)	-35,37%
Sconti e abbuoni su acquisti	(47.041)	(16.900)	(30.141)	> 100%
Totale	5.008.868	2.981.535	2.027.333	68,00%

COSTI PER SERVIZI

I costi per servizi ammontano a € 36.715.169 e sono così composti:

	12 mesi al 30/06/2025	12 mesi al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Compensi a terzi	15.542.697	16.538.177	(995.480)	-6,02%
Costi per attività sportiva	4.191.760	3.856.787	334.973	8,69%
Altri costi per servizi	3.341.194	3.281.251	59.943	1,83%
Spese Pubblicitarie	3.276.238	2.971.636	304.602	10,25%
Costi vitto - alloggio - locomozione gare	3.145.643	2.844.729	300.914	10,58%
Spese Amministrative e generali serv.	2.594.030	2.742.316	(148.286)	-5,41%
Manutenzioni e riparazioni	1.853.373	1.298.390	554.983	42,74%
Costi per utenze	998.791	706.975	291.816	41,28%
Assicurative e previdenziali	870.583	688.756	181.827	26,40%
Costi specifici tecnici	556.394	698.958	(142.564)	-20,40%
Servizio biglietteria/controllo ingressi	344.466	254.665	89.801	35,26%
Totale	36.715.169	35.882.640	832.529	2,32%

A commento dei valori sopra riportati si segnala che i compensi a terzi, pari ad € 15.542.697, comprendono tra l'altro le collaborazioni con consulenti e legali (€ 3.131.662) e con agenti sportivi (€ 8.384.036) in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, nonché i compensi riconosciuti all'organo amministrativo (€ 3.350.004).

Gli altri costi per servizi (€ 3.341.194), le spese pubblicitarie (€ 3.276.238) e i costi vitto-alloggio-locomozione gare (€ 3.145.643) hanno subito un incremento generale legato prevalentemente alla organizzazione delle manifestazioni sportive a cui hanno partecipato la Prima Squadra, l'Under 23 e le squadre del settore giovanile.

COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

I costi per godimento di beni di terzi ammontano complessivamente a € 1.776.468 e sono così composti:

	12 mesi al 30/06/2025	12 mesi al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Noleggi e locazioni varie	1.275.531	1.112.632	162.899	14,64%
Locazioni immobiliari	360.880	355.151	5.729	1,61%
Locazioni impianti sportivi	140.057	125.607	14.450	11,50%
Totale	1.776.468	1.593.390	183.078	11,49%

La voce noleggi e locazioni varie, pari complessivamente a € 1.275.531, si riferisce ad autovetture e attrezzature.

Le locazioni degli impianti sportivi si riferiscono prevalentemente all'utilizzo dello Stadio di Caravaggio.

COSTI PER IL PERSONALE

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

	12 mesi al 30/06/2025		12 mesi al 30/06/2024		Variazione	
	Tesserati	Altri dipendenti	Tesserati	Altri dipendenti	Tesserati	Altri dipendenti
Salari-stipendi	102.189.068	8.139.471	99.567.922	7.925.028	2.621.146	214.443
Oneri sociali	5.255.247	1.199.268	5.208.454	848.752	46.793	350.516
F.A.F.I.C. - T.F.R.	863.189	398.533	540.020	630.353	323.169	(231.820)
Altri costi	5.163.032	0	455.305	0	4.707.727	0
Totale costi personale	113.470.536	9.737.272	105.771.701	9.404.133	7.698.835	333.139
	123.207.808		115.175.834		8.031.974	

Relativamente al personale tesserato, il costo per salari e stipendi è di seguito dettagliato:

	12 mesi al 30/06/2025	12 mesi al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Compensi contrattuali calciatori	88.210.398	87.496.056	714.343	0,82%
Compensi contrattuali allenatori-tecnici	13.978.670	12.071.867	1.906.803	15,80%
Totale	102.189.068	99.567.922	2.621.146	2,63%

Vale la pena sottolineare che il costo totale del personale dell'esercizio si riferisce per € 15.459.500 a premi legati a risultati sportivi e per € 4.958.832 a incentivi all'esodo.

AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La composizione della voce, pari ad € 69.554.511, è di seguito riportata:

	12 mesi al 30/06/2025	12 mesi al 30/06/2024	Variazioni	Variazione %
Amm. Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	68.249.436	48.514.863	19.734.573	40,68%
Amm. Costi capitalizzati vivaio	686.808	1.106.782	(419.974)	-37,95%
Amm. Altre Immobilizzazioni	533.665	1.013.991	(480.326)	-47,37%
Totale	69.469.909	50.635.636	18.834.273	37,20%

Gli ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono stati calcolati sui valori di costo in misura costante e in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. La variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente è una diretta conseguenza degli investimenti e disinvestimenti effettuati nel corso dell'esercizio.

I Costi del Vivaio capitalizzati sono stati ammortizzati sulla base di un periodo di cinque anni a decorrere dall'esercizio di sostenimento.

AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La composizione della voce è di seguito riportata:

	12 mesi al 30/06/2025	12 mesi al 30/06/2024	Variazioni	Variazione %
Amm. Immobili strumentali	2.780.344	2.101.121	679.223	32,33%
Amm. Impianti specifici	580.111	251.018	329.093	> 100%
Amm. Attrezzatura generica	289.652	220.712	68.940	31,24%
Amm. Mobili macchine d'ufficio	225.053	173.810	51.243	29,48%
Amm. Macchine d'ufficio elettroniche	34.822	27.852	6.970	25,03%
Amm. Altri beni sociali	7.796	5.065	2.731	53,92%
Amm. Automezzi e autovetture	0	3.152	(3.152)	-100,00%
Totali	3.917.778	2.782.730	1.135.048	40,79%

ALTRE SVALUTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

La voce include € 2.611.342 come accantonamento per svalutazioni dell'esercizio dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori riferiti ai seguenti giocatori: Soppo (€ 2.591.956), Martinelli (€ 17.143), Capone (€ 1.241), Gelmi (€ 996), Solcia (€ 1), Ragnoli (€ 1), Ghezzi (€ 1), Bonanno (€ 1), Locatelli (€ 1), Piantoni (€ 1).

SVALUTAZIONE CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE

La voce include € 355.413 come accantonamento dell'esercizio che è stato effettuato in relazione alla valutazione del presumibile valore di realizzo dei crediti alla chiusura del Bilancio Consolidato.

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MERCI

La variazione delle rimanenze di merci ammonta a € 1.401.684 ed è riferita alla merce in vendita presso gli "Atalanta Store". Per maggiori dettagli, si faccia riferimento a quanto precedentemente esposto al paragrafo "RIMANENZE".

ACCANTONAMENTI PER RISCHI

La voce accoglie l'importo di € 289.039 quale accantonamento dell'esercizio a fronte del rischio di futuro esborso finanziario a fronte di contenziosi potenziali valutati dagli amministratori come probabili, di cui si è già detto nel paragrafo "FONDI RISCHI E ONERI".

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Gli oneri diversi di gestione ammontano a € 19.761.661 e sono composti come di seguito esposto:

	12 mesi al 30/06/2025	12 mesi al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Trasferimento temporaneo calciatori	9.846.796	5.848.402	3.998.394	68,37%
Sell on fee passivo	3.345.763	0	3.345.763	100,00%
Spese varie organizzazioni gare	2.441.366	1.850.430	590.936	31,94%
Oneri diversi campagna trasferimenti	1.160.740	66.392	1.094.348	> 100%
Altri costi diversi di gestione	515.448	804.655	(289.207)	-35,94%
Imposte e tasse varie	664.627	592.094	72.533	12,25%
Sopravvenienze passive	444.313	182.013	262.300	> 100%
Premio di valorizzazione passivo	212.873	226.370	(13.497)	-5,96%
Omaggi	118.791	164.516	(45.725)	-27,79%
Premi di preparazione ex art. 96 N.O.I.F.	241.539	0	241.539	100,00%
Ammende - multe gare	189.675	189.550	125	0,07%
Percentuale squadre ospiti	184.719	41.751	142.968	> 100%
Minusvalenza da cessione diritti pluriennali calciatori	327.543	0	327.543	100,00%
Tasse iscrizione F.I.G.C.	67.469	57.652	9.817	17,03%
Premio di rendimento passivo	0	2.710.573	(2.710.573)	-100,00%
Perdite su crediti	0	75.774	(75.774)	-100,00%
Contributi Lega Calcio	0	375.000	(375.000)	-100,00%
Totale	19.761.661	13.185.172	6.576.489	49,88%

Nella voce sono compresi, tra l'altro:

- i) il costo per l'acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni dei calciatori da altre società per totali € 9.846.796 riferiti ai calciatori Kossounou (€ 5.500.000), Zaniolo (€ 3.194.164), Posch (€ 1.052.632), Sodero (€ 100.000);
- ii) le sell on fee passive per € 3.345.763 relative al calciatore Koopmeiners;
- iii) le spese varie per l'organizzazione delle gare della Prima Squadra, dell'U23 e di tutte le squadre del settore giovanile per € 2.441.366;
- iv) gli oneri diversi campagna trasferimenti per € 1.160.740 relativi principalmente ai calciatori Posch (€ 1.052.632), Ceresoli (€ 50.000), Capac (€ 23.507), Olijars (€ 20.902), Kolakovic (€ 12.131).

La voce include totali € 4.960.915 relativi ai cd. premi e/o indennizzi, riportati anche nella sezione "IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI" e contiene in particolare: € 3.345.764 per sell on fee, € 1.160.740 per oneri diversi campagna trasferimenti, € 241.539 per premi di preparazione ex art. 96 N.O.I.F. e € 212.873 per premi di valorizzazione passivi. Si segnala infine che la voce sopravvenienze passive per a totali € 399.488 include sopravvenienze passive da risoluzione anticipata di contratto con calciatori per € 46.120.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La gestione finanziaria evidenzia un saldo netto negativo di € 530.743 ed è composta come di seguito indicato.

Altri proventi finanziari

	12 mesi al 30/06/2025	12 mesi al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Interessi applicazione costo ammortizzato	6.283.769	6.463.275	(179.506)	-2,78%
Interessi attivi bancari	428.703	378	428.325	> 100%
Altri proventi finanziari	4.573	8.139	(3.566)	-43,81%
Totale	6.717.045	6.471.792	245.253	3,79%

Tali proventi includono, tra l'altro, i) gli interessi attivi relativi all'applicazione del principio del costo ammortizzato sui crediti per € 6.283.769, ii) gli interessi attivi maturati sulle giacenze dei conti correnti bancari per € 428.703

Interessi passivi e oneri finanziari

La voce in questione ammonta a € 6.640.319 e sono composti come segue:

	12 mesi al 30/06/2025	12 mesi al 30/06/2024	Variazione	Variazione %
Interessi passivi applicazione costo ammortizzato	3.776.556	3.393.307	383.249	11,29%
Interessi su mutui e finanziamenti	2.836.439	1.526.303	1.310.136	85,84%
Interessi su altri debiti	27.324	297.129	(269.805)	-90,80%
Totale	6.640.319	5.216.739	1.423.580	27,29%

La voce include i) gli interessi passivi relativi all'applicazione del principio del costo ammortizzato per € 3.776.556, e ii) gli oneri finanziari sui mutui (€ 2.836.439) esposti al netto del contributo interessi ricevuto dall'Istituto per il Credito Sportivo per € 28.701 sui finanziamenti con lo stesso Istituto stipulati e in essere nel corso dell'esercizio.

Utili e perdite su cambi

La voce include € 607.469 di perdite relative agli effetti realizzati (€ 133.157) e valutati (€ 474.312) di operazioni in valuta estera diversa dall'euro derivanti dall'oscillazione dei cambi.

IMPOSTE DELL'ESERCIZIO

Imposte correnti

Per quanto concerne le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio, pari a € 20.709.269, si precisa che l'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) ammonta ad € 7.387.644 e, a seguito dell'adesione al consolidato fiscale della Controllante indiretta La Dea H S.r.l., l'onere da consolidato fiscale ammonta a € 3.653.405

Imposte anticipate e differite

Nel Conto Economico Consolidato risultano un ricavo per imposte anticipate dell'esercizio per € 177.389 (di cui accantonate € 961.895 e rilasciate € 784.506) e un costo per imposte differite per € 9.845.609 (di cui accantonate € 17.755.381 e rilasciate € 7.909.772).

Nella determinazione del carico fiscale si è tenuto conto di quanto segue:

- I. le imposte differite passive, qualora esistenti, sono state calcolate utilizzando le aliquote attese nel periodo in cui le differenze temporanee si riverseranno;
- II. le attività per imposte anticipate, qualora esistenti, sono state iscritte in quanto esiste la ragionevole certezza che nel periodo in cui le differenze temporanee si riverseranno, il reddito imponibile non sarà inferiore a tali differenze.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Il Rendiconto Finanziario Consolidato, come specificato nella voce Disponibilità Liquide dello Stato patrimoniale Consolidato, illustra in maniera dettagliata i flussi finanziari generati dalle gestioni aziendali nell'esercizio, che hanno portato a un incremento di tale voce di € 6.620.766.

COMPENSI ORGANO AMMINISTRATIVO E COLLEGIO SINDACALE

Informiamo che nell'esercizio sono stati attribuiti agli amministratori compensi per un totale di € 3.350.000 (di cui € 2.050.000 per quota fissa e € 1.300.000 per quota variabile). I compensi spettanti al Collegio Sindacale, alla Società di revisione e all'Organismo di Vigilanza ammontano, rispettivamente, ad € 43.680, € 55.500 e € 30.900.

INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART. 1 COMMA 125 LEGGE NUMERO 124/2017

Con riferimento all'art. 1 comma 125, della legge 124/2017, si informa che la Società ha usufruito della seguente sovvenzione/agevolazione: esonero dal versamento dei contributi previdenziali per i datori di lavoro per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato o assunzioni under 36 dal 01/07/2024 a 30/06/2025 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020), per un importo nominale di € 9.733,39.

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Investimento nello Stadio di Bergamo

Successivamente alla data di chiusura del Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2025, per quanto riguarda l'investimento sullo Stadio di Bergamo, il Gruppo ha stipulato un nuovo contratto di Naming dello Stadio in data 14 luglio 2025 con la società New Balance per un valore Annuo di € 2,4 milioni a partire dalla Stagione Sportiva 25-26 fino alla Stagione Sportiva 30-31.

A titolo di informativa si segnala che nel periodo successivo alla chiusura dell'esercizio il Gruppo ha realizzato nuove opere per la ristrutturazione dello Stadio per circa € 3,0 milioni relativi agli investimenti riguardanti il rifacimento del campo di gioco e del relativo impianto di riscaldamento e di due nuove aree hospitality. Il valore di realizzo di tali opere al 30/06/2025 ammontava a € 1,5 milioni iscritti tra le immobilizzazioni in corso.

Infine, si segnala che in data 29 agosto 2025 la Società ha ricevuto conferma del riconoscimento del rimborso del credito IVA, maturato sui lavori relativi alla ristrutturazione dello Stadio, richiesto all'Agenzia delle Entrate per € 2.536.000 che è stato incassato in data 12 settembre 2025 e immediatamente utilizzato per il rimborso della Linea IVA iscritta tra i debiti verso Intesa SanPaolo e Istituto per il Credito Sportivo.

Operazioni di campagna trasferimenti diritti pluriennali dei calciatori poste in essere nella finestra di mercato successiva al 30 giugno 2025

Tra il 1° luglio e il 1 settembre 2025 la Società ha posto in essere numerose operazioni di cd. calcio mercato e le principali vengono di seguito elencate (valori esposti si intendono nominali):

Trasferimenti in entrata

Calciatore	Tipo di Trasferimento	Società	Prezzo di Acquisto
AHANOR	Definitivo	GENOA	16.000.000
BELLEI	Definitivo	MODENA	15.000
BERTINI	Valorizzazione	PIANESE	24.300
CAPAC	Valorizzazione	RIMINI	19.500
CECCHINI	Valorizzazione	ALCIONE	18.200
FERRARESSO	Definitivo	PADOVA	25.000
HEIDEMANN	Training Compensation	-	77.192
KRSTOVIC	Definitivo	LECCE	24.998.756
MAIDANSKYI ILLIA	Definitivo	PRO PATRIA	5.000
MENEGUZZO	Temporaneo	VICENZA	50.000
MORANDIN	Definitivo	PADOVA	25.000
MOUISSE SAMIR	Temporaneo	VILLA D'ALME'	10.000
MUHAMETI	Valorizzazione	VEORNA	24.500
MUSAH	Temporaneo	MILAN	4.078.880
NDONGUE	Valorizzazione	LECCO	15.600
PETTINÀ	Definitivo	VICENZA	60.000
PLAIA	Definitivo	ROMA	402.827
POLLIO	Valorizzazione	OSPITALETTO	20.196
REGONESI	Valorizzazione	LATINA	26.500
ROSA	Definitivo	RENATE	15.000
SPORTIELLO	Definitivo	MILAN	807.244
SULEMANA KAMAL	Definitivo	SOUTHAMPTON	17.500.000
TAVANTI	Valorizzazione	DOLOMITI BELLUNESI	24.520
ZALEWSKI	Definitivo	INTER	17.495.112
TOTALE			81.738.325

Trasferimenti in uscita

Calciatore	Tipo di Trasferimento	Società	Prezzo di Vendita
BONFANTI	Temporaneo	PISA	600.000
BONSIGNORI	Definitivo	COMO	303.400
CERESOLI	Temporaneo	BENEVENTO	400.000
CITTADINI	Temporaneo	FROSINONE	50.000
DE NIPOTI	Temporaneo	DEPORTIVO CASTELLON	100.000
DEL LUNGO	Temporaneo	VIRTUS ENTELLA	50.000
GODFREY	Temporaneo	SHEFFIELD	109.776
GYABUAA	Temporaneo	AVELLINO	75.000
PALESTRA	Temporaneo	CAGLIARI	1.100.000
RETEGUI	Definitivo	AL QADSI AH	61.750.000
RUGGERI	Definitivo	ATLETICO MADRID	16.921.055
SULEMANA	Temporaneo	BOLOGNA	500.000
EL BILAL	Temporaneo	BESIKTAS	3.361.983
VLAHOVIC	Temporaneo	SPEZIA	300.000
TOTALE			85.621.213

In merito alle cessioni la società ha provveduto nel corso del mese di agosto ad anticipare attraverso operazioni di factoring pro soluto alcuni crediti scadenti fino alla stagione sportiva 27-28 per € 42.750.000.

In aggiunta alle operazioni sopra riportate si segnalano di seguito i diritti, opzioni, controopzioni, premi e obblighi derivanti dalle nuove operazioni di calcio mercato avvenute dal 1° luglio al 1 settembre 2025:

da trasferimenti in uscita a titolo temporaneo

Calciatore	Società	Premi / Indennizzi		Opzione	Contropzione	Obbligo
		Attivi	Passivi			
BONFANTI	PISA	200.000	-	5.829.600	-	5.829.600
GIOVANE	PALERMO	200.000	-	3.000.000	-	2.200.000
EL BILAL	BESIKTAS	2.000.000	-	15.000.000	-	15.000.000
CERESOLI	BENEVENTO	-	-	2.000.000	200.000	-
COLLEONI	SUDTIROL	-	15.000	60.000	10.000	-
DAMIANO	VENEZIA	300.000	9.000	150.000	15.000	-
DRAGAN	VENEZIA	-	9.000	80.000	10.000	-
GODFREY	SHEFFIELD UNITED	835.000	-	-	-	-
KAKARI	BOLOGNA	250.000	-	10.820.700	-	-
GYABUAA	AVELLINO	70.000	-	450.000	100.000	-
ITALENG	SUDTIROL	-	100.000	500.000	300.000	-
LETO	SUDTIROL	-	10.000	70.000	15.000	-
PLATTO	SUDTIROL	-	20.000	60.000	10.000	-
TOTALE		3.855.000	163.000	38.020.300	660.000	23.029.600

da trasferimenti in entrata a titolo temporaneo

Calciatore	Società	Premi / Indennizzi		Opzione	Contropzione	Obbligo
		Attivi	Passivi			
MENEGUZZO	VICENZA	-	350.000	150.000	-	-
MUSAH	MILAN	-	978.000	23.480.000	-	-
PAPADOPOULOS	GENOA	-	1.467.150	586.860	-	-
TOTALE		-	2.795.150	24.216.860	-	-

Infine si segnala che alla data di presentazione del presente documento risultano maturati i seguenti premi / indennizzi attivi significativi:

- i) sell on fee pari a € 650.000 per Elia dallo Spezia, € 312.500 per Guth dal Fortuna Sittard, € 2.070.000 per Piccoli dal Cagliari, € 90.000 per Tumminello dal Crotona, € 225.000 per Zortea dal Cagliari;
- ii) premi e indennizzi pari a € 78.750 per Colley dallo Young Boys, € 1.000.000 per Diallo dal Manchester United, per € 400.000 per Reca dallo Spezia.

INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Società Capogruppo è Controllata al 100,00% da La Dea S.r.l., società appartenente al Gruppo facente capo a La Dea H S.r.l.. Quest'ultima svolge attività di direzione e coordinamento ex art. 2497-bis del Codice Civile. Di seguito si riporta l'ultimo Bilancio d'esercizio approvato relativo alla società La Dea H S.r.l..

Bilancio d'esercizio della società LA DEA H S.R.L. al 30/06/2024:

	30/06/2024	30/06/2023
STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO		
B) Immobilizzazioni	267.015.382	266.917.212
C) Attivo circolante	82.898.088	1.127.626
D) Ratei e risconti	161.251	0
Totale Attivo	350.074.721	268.044.838
PASSIVO		
A) Patrimonio Netto:		
- Capitale sociale	12.178.633	10.000.000
- Riserve	304.479.940	234.900.000
- Utili/(perdite) portati a nuovo	(1.820.299)	(559.373)
- Utile/(perdita) dell'esercizio	(562.420)	(1.260.926)
D) Debiti	35.798.867	24.965.137
Totale Passivo	350.074.721	268.044.838
CONTO ECONOMICO		
A) Valore della produzione	191.613	106.328
B) Costi della produzione	(329.053)	(219.449)
C) Proventi ed oneri finanziari	(1.169.945)	(1.161.808)
Imposte sul reddito dell'esercizio	(744.965)	(14.003)
Utile/(perdita) dell'esercizio	(562.420)	(1.260.926)

Bergamo, 25 settembre 2025

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Ing. Antonio Percassi



**ALLEGATI ALLA NOTA INTEGRATIVA
CONSOLIDATA**

Allegato 1 – Diritti Pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Dati diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori al 01/07/2024			
Calciatore COGNOME e NOME	Data di nascita	Data inizio primo contratto	Data Scadenza ultimo contratto	Data Acquisto	Società	Data Cessione	Società	Costo Storico	F.do ammort.	Netto	
Calciatori Prima Squadra		1		2		3		4		5	
ADDO NDARY MICHEL	19/07/2000	01/07/2023	30/06/2027	01/07/2023	Non Definito	23/06/2025	CAGLIARI CALCIO SPA	1.000.000	250.000	750.000	
BAKKER MITCHEL	20/06/2000	01/07/2023	30/06/2027	06/07/2023	BAYER 04 LEVERKUSEN FUßBALL GMBH			8.761.448	2.190.362	6.571.086	
BELLANOVA RAOUL	17/05/2000	30/01/2020	30/06/2028	22/08/2024	TORINO F.C. S.P.A.			-	-	-	
BRESCIANINI MARCO	20/01/2000	01/08/2024	30/06/2029	14/08/2024	FROSINONE CALCIO SRL			-	-	-	
CARNESECHI MARCO	01/07/2000	01/02/2017	30/06/2028	01/02/2017	TRAPANI CALCIO S.R.L.			1.870.000	1.275.020	594.980	
CUADRADO BELLO JUAN GUILLERMO	26/05/1988	26/08/2024	30/06/2025	26/08/2024	Atalanta Bergamasca Calcio			-	-	-	
DE KETELARE CHARLES	10/03/2001	16/08/2023	30/06/2028	15/06/2024	ASSOCIAZIONE CALCIO MILAN SPA			23.193.299	-	23.193.299	
DE ROON MARTEN	29/03/1991	01/08/2017	30/06/2026	01/08/2017	MIDDLESBROUGH FOOTBALL & ATHLETIC			16.756.474	15.984.235	772.239	
DIUMISTI BERAT	19/02/1993	01/01/2016	30/06/2026	01/01/2016				677.500	637.377	40.123	
DOS SANTOS PATRICIO RUI PEDRO	15/02/1988	01/09/2024	30/06/2026	01/09/2024	Atalanta Bergamasca Calcio	30/05/2025		-	-	-	
DOS SANTOS LOURENC EDERSON JOSE	07/07/1999	01/07/2022	30/06/2027	06/07/2022	U.S. SALERNITANA 1919 SRL			22.942.578	9.177.033	13.765.545	
EL BILAL TOURE	03/10/2001	01/08/2023	30/06/2028	25/07/2023	U.D. ALMERIA S.A.D			30.265.564	7.083.430	23.182.134	
GODFREY BENJAMIN MATTHEW	15/01/1998	01/07/2024	30/06/2028	28/06/2024	EVERTON FOOTBALL CLUB COMPANY LTD			12.543.966	-	12.543.966	
GOLLINI PIERLUIGI	18/03/1995	01/07/2018	30/06/2026	01/06/2018	ASTON VILLA F.C. LIMITED	23/01/2025	A.S. ROMA SPA	4.828.905	4.582.235	246.670	
HÄTEBOER HANS	09/01/1994	01/01/2017	30/06/2025	01/01/2017	FC GRONINGEN B.V.			1.140.789	1.110.403	30.386	
HIEN ISAK MALCOLM KWAKU	13/01/1999	01/01/2024	30/06/2028	02/01/2024	HELLAS VERONA FOOTBALL CLUB SPA			8.855.268	983.919	7.871.349	
KWAKI IBRAHIM SUEJEMANA	22/05/2003	01/08/2024	30/06/2026	17/07/2024	CAGLIARI CALCIO SPA			-	-	-	
KOLASINAC SEAD	20/06/1993	01/07/2023	30/06/2026	07/07/2023	Non Definito			1.161.285	387.095	774.191	
KOOPMEINERS TEUN	28/02/1998	01/09/2021	30/06/2027	30/08/2021	AZ N.V.	28/08/2024	JUVENTUS F.C. SPA	14.500.000	8.268.170	6.231.830	
KOSSOUNOU KOAKOU ODILON DORGELE	04/01/2001	28/08/2024	30/06/2029	13/06/2025	BAYER 04 LEVERKUSEN FUßBALL GMBH			-	-	-	
KOVALENKO VIKTOR	14/02/1996	01/02/2021	30/06/2025	31/01/2021	FC SHAKHTR DNETSK	29/08/2024		1.000.000	1.000.000	-	
LOOKMAN ADEMOLA OLAJADE	20/10/1997	01/08/2022	30/06/2027	04/08/2022	RASENBALLSPORT LEIPZIG GMBH			10.881.409	4.356.393	6.525.015	
MALDINI DANIEL	11/10/2001	01/02/2025	30/06/2029	01/02/2025	ASSOCIAZIONE CALCIO MONZA S.P.A.			-	-	-	
MIRANCHUK ALEXEY	17/10/1995	01/09/2020	30/06/2025	07/09/2020	JSC FC LOKOMOTIV	25/07/2024	MAJOR LEAGUE SOCCER LLC	15.000.000	13.695.652	1.304.348	
MUSSO JUAN AGUSTIN	06/05/1994	01/07/2021	30/06/2026	02/07/2021	UDINESE CALCIO S.P.A.	08/06/2025	CLUB ATLETICO DE MADRID S.A.D.	20.634.700	15.268.321	5.366.379	
OKOLI MIEHEH CALEB	13/07/2001	01/07/2019	30/06/2027	01/07/2019	VICENZA CALCIO S.P.A.			2.501	1.794	707	
PALESTRA MARCO	03/03/2005	01/07/2019	30/06/2029	01/07/2019	Non Definito			1	-	1	
PALOMDINO JOSE LUIS	05/01/1990	01/07/2017	30/06/2023	01/07/2017	PFC LUDOGORETS 1945 LTD	01/07/2024		4.711.474	4.711.474	-	
PASALIC MARIO	09/02/1995	01/07/2019	30/06/2028	22/06/2020	CHELSEA FOOTBALL CLUB LTD			14.537.108	11.629.686	2.907.421	
PICCOU ROBERTO	27/01/2001	01/01/2017	30/06/2026	01/01/2017	Non Definito	23/06/2025	CAGLIARI CALCIO SPA	50.001	30.001	20.000	
RETEGUI MATEO	29/04/1999	01/08/2024	30/06/2028	08/08/2024	GENOA CRICKET AND FOOTBALL CLUB			-	-	-	
ROSSI FRANCESCO	27/04/1991	01/01/2012	30/06/2026	01/01/2012				159.691	159.640	231	
RUGGERI MATTEO	11/07/2002	01/07/2016	30/06/2028	01/07/2016	Non Definito			3.001	1.873	1.128	
SAMAROZIC LAZAR VUJADIN	24/02/2022	01/09/2024	30/06/2028	18/08/2024	UDINESE CALCIO S.P.A.			-	-	-	
SCALVINI GIORGIO	11/12/2003	01/07/2017	30/06/2028	01/07/2017	Non Definito			18.001	7.029	10.972	
SCAMACCA GIANLUCA	01/01/1999	01/08/2023	30/06/2027	07/08/2023	WEST HAM UNITED FOOTBALL CLUB LIMITED			28.038.745	5.926.695	22.112.050	
SOPPY BRANDON BEANOU JUNIOR	03/03/2005	01/07/2019	30/06/2026	19/08/2022	UDINESE CALCIO S.P.A.	10/07/2025		3.970.000	4.751.919	5.183.911	
TOLDI RAFAEL	10/10/1990	01/08/2015	30/06/2025	01/08/2015				2.970.000	3.912.106	57.894	
ZAPPACOSTA DAVIDE	11/06/1992	01/09/2021	30/06/2028	24/08/2021	CHELSEA FOOTBALL CLUB LTD			9.000.000	5.408.764	3.591.236	
ZORTEA NADIR	19/06/1999	01/07/2019	30/06/2027	01/07/2019	Atalanta Bergamasca Calcio	17/07/2024	CAGLIARI CALCIO SPA	17.001	11.830	5.171	
TOTALE PRIMA SQUADRA								266.456.539	122.802.275	143.654.264	
Altri calciatori											
AFFRONTI GELANA	12/07/2007	01/09/2024	30/06/2025	30/08/2024	COMO 1907 S.R.L.			-	-	-	
ARMSTRONG DANIEL NICHOLAS	24/03/2005	01/01/2022	30/06/2027	23/08/2021	ILVES R.Y.			50.000	37.500	12.500	
ARTESANI NICOLO'	16/02/2007	01/09/2024	30/06/2027	20/08/2024	COMO 1907 S.R.L.			-	-	-	
AUGAGRI LORENZO	21/08/2001	01/09/2019	30/06/2024	01/09/2019	Atalanta Bergamasca Calcio	01/07/2024		10.001	10.001	-	
AWKWI THEOPHILUS	04/04/1998	26/08/2023	30/06/2026	24/01/2024	U.F.C. CRONONE S.R.L.	20/08/2024	S.P.A.L. SRL	120.000	120.000	-	
BERGONZI FEDERICO	12/01/2001	01/07/2015	30/06/2026	01/07/2015	Atalanta Bergamasca Calcio			1	-	1	
BERNASCONI LORENZO	16/11/2003	12/07/2021	30/06/2028	17/06/2024	U.S. CREMONENSE SPA			695.520	-	695.520	
BERRIMA SALIM	26/02/2009	01/09/2023	30/06/2027	24/08/2023	FERALPISALO' S.R.L.			3.000	1.364	1.636	
BERTO GABRIELE	20/03/2003	01/07/2017	30/06/2026	01/07/2017	CALCIO PADOVA S.P.A.			81.200	80.271	929	
BIVILACQUA MARCO	09/11/2004	01/08/2022	30/06/2026	03/08/2022	FOLIGNO CALCIO SSDARL	27/09/2024	Non Definito	70.000	33.673	36.327	
BILAC MAX ALEXANDER	14/05/2007	01/09/2024	30/06/2027	19/08/2024	Non Definito			-	-	-	
BONFANTI GIOVANNI	17/01/2003	01/01/2017	30/06/2028	01/01/2017	Non Definito			20.001	3.418	16.583	
BONO DAVIDE	14/05/2007	01/06/2021	30/06/2028	01/06/2021	Atalanta Bergamasca Calcio			1	-	1	
BROGINI GIORGIO	28/01/2001	01/02/2019	30/06/2024	01/02/2019	Atalanta Bergamasca Calcio	01/07/2024		10.001	10.001	-	
BURILA SAM HUGO	08/03/2005	01/07/2021	30/06/2026	01/07/2021	U.F.C. CORNELIA S.A.D.	29/08/2024	CLUB DE FUTBOL AMERICA S.A DE C.V	60.000	47.273	12.727	
CACOLI DION	07/06/2007	01/02/2025	30/06/2027	03/02/2025	FUSSBALL CLUB WINTERTHUR AG			-	-	-	
CAMARA HENRY NABY JUNIOR	06/05/2006	01/09/2022	30/06/2028	25/07/2022	AMIENS SPORTING CLUB			74.000	38.706	35.294	
CAMBIAGHI NICOLO'	28/12/2000	01/01/2019	30/06/2027	01/01/2019	Non Definito	12/07/2024	BOLOGNA FOOTBALL CLUB 1909 SPA	1	-	1	
CAPAC ALEXANDRU ANDRE	11/09/2005	01/09/2023	30/06/2027	01/09/2023	TORINO F.C. SPA			107.015	19.457	87.557	
CAPONE CHRISTIAN	28/04/1999	01/09/2016	30/06/2026	01/09/2016	Atalanta Bergamasca Calcio	31/07/2025		68.001	65.519	2.482	
CAPPALATO NICOLA	26/04/2010	01/09/2024	30/06/2026	29/08/2024	HELLAS VERONA FOOTBALL CLUB SPA			-	-	-	
CARLONI REDA GIOVANNI	19/07/2010	01/07/2024	30/06/2026	01/07/2024	Atalanta Bergamasca Calcio	30/06/2025		-	-	-	
CECCHINI FILIPPO	11/02/2006	01/07/2024	30/06/2028	01/07/2024	Atalanta Bergamasca Calcio			-	-	-	
CHIWISA MANNAN	12/12/2003	01/08/2021	30/06/2025	31/07/2021	A.S.D. SAMMILAURESE			100.000	92.547	7.453	
CITTI ADRIANO GIORGIO	08/03/2005	01/07/2021	30/06/2026	01/07/2021	Atalanta Bergamasca Calcio			5.001	3.533	1.468	
DAICAR MATEVZ	05/02/2002	01/10/2019	30/06/2025	02/10/2019	NOGOMETNI KLUB DOMZALE			207.500	204.591	2.909	
DA RIVA JACOPO	27/10/2000	01/10/2019	30/06/2025	01/10/2019	Non Definito			25.001	20.976	4.025	
DEL LUNGO TOMMASO	21/11/2003	01/08/2021	30/06/2027	16/07/2021	ASSOCIAZIONE DILETTANTISTICA GRASSINA			80.000	59.070	20.930	
DENIPOTTI TOMMASO	23/07/2003	01/01/2017	30/06/2027	01/01/2017	Non Definito			7.501	1.072	6.429	
DIAD BALDE SIREN	21/01/2005	01/01/2024	30/06/2028	04/01/2024	HELLAS VERONA FOOTBALL CLUB SPA			1.526.864	169.652	1.357.213	
DONZELLI DAVIDE	28/07/2005	01/07/2021	30/06/2024	15/07/2021	ACCADÉMIA INTERNAZIONALE CALCIO	01/07/2024		9.000	9.000	-	
DRAGAN OLEKSANDR	27/02/2007	01/07/2022	30/06/2028	01/07/2022	Atalanta Bergamasca Calcio			1	-	1	
GALAFASSI FILIPPO	30/04/2006	01/02/2025	30/06/2027	03/02/2025	COMO 1907 S.R.L.			-	-	-	
GARIANI NICCOLO'	28/03/2007	01/06/2021	30/06/2029	01/06/2021	Atalanta Bergamasca Calcio			-	-	-	
GELMI LUDOVICO	02/03/2001	01/05/2021	30/06/2026	01/05/2021				50.001	46.615	3.386	
GHISLANDI DAVIDE ANGELO	16/06/2001	01/07/2019	30/06/2026	01/07/2019	Atalanta Bergamasca Calcio			10.001	8.668	1.333	
GOBBO LUCA	07/04/2006	01/02/2024	30/06/2028	01/02/2024	A.C. RENATE S.R.L.			30.000	8.824	21.177	
HODIAMONT LYAM GREGORY DIDIER	12/04/2008	01/07/2024	30/06/2027	01/07/2024	Atalanta Bergamasca Calcio			-	-	-	
JONSSON BIRKIR JAKOB	14/06/2005	01/07/2021	30/06/2026	05/07/2021	BREIDABLIK KOPAVOGUR	19/02/2025	KNATTSPYRNFLAGID VALUR	65.000	53.933	11.067	
LEONARDO EDUARDO	01/07/2005	01/01/2025	30/06/2027	11/01/2025	U.S. SAMBENEDESSE S.D.S. A.R.L.			-	-	-	
LKHOUT IVAN	16/03/2007	01/02/2024	30/06/2028	01/02/2024	Atalanta Bergamasca Calcio			82.165	-	82.165	
MAFFESSOLI MANUEL	18/04/2007	01/07/2021	30/06/2029	01/07/2021	Atalanta Bergamasca Calcio			1	-	1	
MANZONI ALBERTO	25/06/2005	01/07/2019	30/06/2029	01/07/2019	Non Definito			1	-	1</	

Allegato 1 – Diritti Pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Calciatore COGNOME e NOME	Contratto			Variazione valori di periodo					Effetti economici di periodo			
	Data di nascita	Data inizio primo contratto	Data scadenza ultimo contratto	Acquisti / incrementi	Netto Contabile Ceduto	Prezzo Cessione / Decrementi	Rettifica Costo Amm.to su prezzo di cessione	Ammortamenti	Sopravv. Passive	Svalutazioni Insussistenza dell'attivo	Minusvalenze	Plusvalenze
Calciatori Prima Squadra				8	9	10	10a	11	12	13	14	15 (10-10a-9)
ADOPO NDARY MICHEL	19/07/2000	01/07/2023	30/06/2027	-	500.000	3.855.640	75.318	250.000	-	-	-	3.280.322
BAKKER MITCHEL	20/06/2000	01/07/2023	30/06/2027	-	-	-	-	2.190.362	-	-	-	-
BELLANOVA RAOUL	17/05/2000	30/01/2020	30/06/2028	24.267.056	-	-	-	5.080.021	-	-	-	-
BRESCIANINI MARCO	20/01/2000	01/08/2024	30/06/2029	12.658.230	-	-	-	2.360.009	-	-	-	-
CARNESECCI MARCO	01/07/2000	01/02/2017	30/06/2028	-	-	-	-	148.745	-	-	-	-
CUADRADO BELLO JUAN GUILLERMO	26/05/1988	26/08/2024	30/06/2025	1	-	-	-	-	-	-	-	-
DE KETELAERE CHARLES	10/03/2001	16/08/2023	30/06/2028	509.512	-	-	-	5.812.095	-	-	-	-
DE ROON MARTEN	29/03/1991	01/08/2017	30/06/2026	-	-	-	-	441.279	-	-	-	-
DIJMISTI BERAT	19/02/1993	01/01/2016	30/06/2026	-	-	-	-	20.062	-	-	-	-
DOS SANTOS PATRICIO RUI PEDRO	15/02/1988	01/09/2024	30/06/2026	78.001	46.092	-	-	31.909	46.092	-	-	-
DOS SANTOS LOURENC EDERSON JOSE	07/07/1999	01/07/2022	30/06/2027	-	-	-	-	4.588.515	-	-	-	-
EL BILAL TOURE	03/10/2001	01/08/2023	30/06/2028	-	-	-	-	6.181.902	-	-	-	-
GODFREY BENJAMIN MATTHEW	15/01/1998	01/07/2024	30/06/2028	-	-	-	-	3.135.991	-	-	-	-
GOLLINI PIERLUIGI	18/03/1995	01/07/2018	30/06/2026	-	167.128	-	-	79.542	-	-	167.128	-
HÄTERBERG HANS	09/01/1994	01/01/2017	30/06/2025	127.189	155.043	2.800.000	79.494	2.532	-	-	-	2.565.462
HIEN ISAK MALCOLM KWAKU	13/01/1999	01/01/2024	30/06/2028	512.791	-	-	-	1.981.697	-	-	-	-
KAKARI IBRAHIM SULEMANA	22/05/2003	01/08/2024	30/06/2028	7.732.549	-	-	-	1.809.745	-	-	-	-
KOLASINAC SEAD	20/06/1993	01/07/2023	30/06/2026	-	-	-	-	387.095	-	-	-	-
KOOPMEINERS TEUN	28/02/1998	01/09/2021	30/06/2027	-	5.885.618	51.300.000	911.199	346.213	-	-	-	44.503.184
KOSSOUNOU KOUAKOU ODLION DORGELE	04/01/2001	28/08/2024	30/06/2029	19.363.703	-	-	-	-	-	-	-	-
KOVALENKO VIKTOR	14/02/1996	01/02/2021	30/06/2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LOOKMAN ADEMOLA OLAJADE	20/10/1997	01/08/2022	30/06/2027	1.020.531	-	-	-	2.215.827	-	-	-	-
MALDINI DANIEL	11/10/2001	01/02/2025	30/06/2029	13.658.237	-	-	-	1.288.513	-	-	-	-
MIRANCIUK ALEXEY	17/10/1995	01/09/2020	30/06/2025	-	1.195.652	11.980.463	520.787	108.696	-	-	-	10.264.023
MUSSO JUAN AGUSTIN	06/05/1994	01/07/2021	30/06/2026	-	2.906.788	2.850.000	53.078	2.459.590	-	-	109.866	-
OKOLI MEMEH CALEB	13/07/2001	01/07/2019	30/06/2027	131.728	132.435	14.000.000	776.578	-	-	-	-	13.090.987
PALESTRA MARCO	03/03/2005	01/07/2019	30/06/2029	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PALOMINO JOSE LUIS	05/01/1990	01/07/2017	30/06/2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PASALIC MARIO	09/02/1995	01/07/2019	30/06/2028	1.463.758	-	-	-	2.907.421	-	-	-	-
PICCOU ROBERTO	27/01/2001	01/01/2017	30/06/2026	-	10.000	11.890.730	227.873	10.000	-	-	-	11.652.857
RETEGUY MATEO	29/04/1999	01/08/2024	30/06/2028	24.525.364	-	-	-	5.510.167	-	-	-	-
ROSSI FRANCESCO	27/04/1991	01/01/2012	30/06/2026	-	-	-	-	213	-	-	-	-
RUGGERI MATTEO	11/07/2002	01/07/2016	30/06/2028	-	-	-	-	282	-	-	-	-
SAMARDZIC LAZAR VUJADIN	24/02/2022	01/09/2024	30/06/2028	21.846.916	-	-	-	4.749.330	-	-	-	-
SCALVINI GIORGIO	11/12/2003	01/07/2017	30/06/2028	-	-	-	-	2.743	-	-	-	-
SCAMACIA GIANLUCA	01/01/1999	01/08/2023	30/06/2027	-	-	-	-	7.370.684	-	-	-	-
SOPPY BRANDON BEANOU JUNIOR	21/02/2002	01/09/2022	30/06/2026	-	-	-	-	2.591.956	-	2.591.956	-	-
TOLU RAFAEL	10/10/1990	01/08/2015	30/06/2025	-	-	-	-	57.894	-	-	-	-
ZAPPACOSTA DAVIDE	11/06/1992	01/09/2021	30/06/2028	1.000.000	-	-	-	2.295.176	-	-	-	-
ZORTEGA NADIR	19/06/1999	01/07/2019	30/06/2027	-	5.027	5.189.100	96.336	144	-	-	-	5.087.737
TOTALE PRIMA SQUADRA				128.895.566	11.003.782	103.865.933	2.740.664	66.416.349	46.092	2.591.956	276.994	90.444.572
Altri calciatori												
AFFRONTI GELANA	12/07/2007	01/09/2024	30/06/2025	5.000	-	-	-	5.000	-	-	-	-
ARMSTRONG DANIEL NICHOLAS	24/03/2005	01/01/2022	30/06/2027	-	-	-	-	8.929	-	-	-	-
ARTESANI NICOLO'	16/02/2007	01/09/2024	30/06/2027	150.000	-	-	-	45.591	-	-	-	-
AVOCADRI LORENZO	21/08/2001	01/09/2019	30/06/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AWIATHEO PHILIPPS	24/04/1998	26/08/2023	30/06/2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BERGONZI FEDERICO	12/01/2001	01/07/2015	30/06/2026	2.000	-	-	-	500	-	-	-	-
BERNASCONI LORENZO	16/11/2003	12/07/2021	30/06/2028	-	-	-	-	173.880	-	-	-	-
BERRIMA SALIM	26/02/2009	01/09/2023	30/06/2027	3.000	-	-	-	3.140	-	-	-	-
BERTO GABRIELE	20/03/2003	01/07/2017	30/06/2026	-	-	-	-	465	-	-	-	-
BELVALQUA MARCO	09/11/2004	01/08/2022	30/06/2026	-	31.786	-	-	4.541	-	-	31.786	-
BILAC MAX ALEXANDER	14/05/2007	01/09/2024	30/06/2027	137.869	-	-	-	40.550	-	-	-	-
BONFANTI GIOVANNI	17/01/2003	01/01/2017	30/06/2028	-	-	-	-	4.146	-	-	-	-
BONO DAVIDE	14/05/2007	01/06/2021	30/06/2028	20.000	-	-	-	-	-	-	-	-
BROGINI GIORGIO	28/01/2001	01/02/2019	30/06/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BULASANI HUGO	08/03/2005	01/07/2021	30/06/2025	-	10.606	-	-	2.121	-	-	10.606	-
CAKOLLI DION	07/06/2007	01/02/2025	30/06/2027	266.871	-	-	-	46.012	-	-	-	-
CAMARA HENRY NABY JUNIOR	06/05/2006	01/09/2022	30/06/2028	15.000	-	-	-	12.898	-	-	-	-
CAMBIAGHI NICOLO'	28/12/2000	01/01/2019	30/06/2027	-	1	10.223.320	190.199	-	-	-	-	10.033.120
CAPAC ALEXANDRU ANDRE	11/09/2005	01/09/2023	30/06/2027	-	-	-	-	29.186	-	-	-	-
CAPONE CHRISTIAN	28/04/1999	01/09/2016	30/06/2026	-	-	-	-	1.241	-	1.241	-	-
CAPPELLATO NICOLA	26/04/2010	01/09/2024	30/06/2026	20.000	-	-	-	9.091	-	-	-	-
CARLONI REDA GIOVANNI	19/07/2010	01/07/2024	30/06/2026	1	1	-	-	-	1	-	-	-
CECCHINI FILIPPO	11/02/2006	01/07/2024	30/06/2028	20.001	-	-	-	-	-	-	-	-
CHIHVISA MANNANH	12/12/2003	01/08/2021	30/06/2025	-	-	-	-	7.453	-	-	-	-
CITTADINI GIORGIO	18/04/2002	01/07/2016	30/06/2028	-	-	-	-	342	-	-	-	-
DAICAR MATEVZ	05/02/2002	01/10/2019	30/06/2025	-	-	-	-	2.909	-	-	-	-
DA RIVA JACOPO	27/10/2000	01/10/2019	30/06/2025	-	-	-	-	4.025	-	-	-	-
DEL LUNGO TOMMASO	21/11/2003	01/08/2021	30/06/2027	-	-	-	-	6.977	-	-	-	-
DENIPOTI TOMMASO	23/07/2003	01/01/2017	30/06/2027	-	-	-	-	2.143	-	-	-	-
DIAO BALDE SIREN	21/01/2005	01/01/2024	30/06/2028	-	-	-	-	339.303	-	-	-	-
DONZELLI DAVIDE	28/07/2005	01/07/2021	30/06/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DRAGAN OLEKSANDR	27/02/2007	01/07/2022	30/06/2028	10.000	-	-	-	1.000	-	-	-	-
GALAFASSI FILIPPO	30/04/2006	01/02/2025	30/06/2027	-	-	-	-	11.667	-	-	-	-
GARIANI NICCOLO	28/03/2007	01/06/2021	30/06/2029	30.000	-	-	-	1.765	-	-	-	-
GENAI LUDOVICO	02/05/2001	01/05/2017	30/06/2026	-	-	-	-	2.390	-	-	-	-
GHSILANDI DAVIDE ANGELO	16/06/2001	01/07/2019	30/06/2026	-	-	-	-	1.231	-	996	-	-
GORBO LUCA	07/04/2006	01/02/2024	30/06/2028	50.000	-	-	-	23.626	-	-	-	-
HODIAMONT LYAM GREGORY DIDIER	12/04/2008	01/07/2024	30/06/2027	75.739	-	-	-	8.415	-	-	-	-
JONSSON BIRKIR JAKOB	14/06/2005	01/07/2021	30/06/2026	-	7.378	-	-	3.689	-	-	7.378	-
LONARDO EDOARDO	01/07/2005	01/01/2025	30/06/2027	600.000	-	-	-	120.000	-	-	-	-
LYKHOLIT IVAN	16/03/2007	01/02/2024	30/06/2028	20.000	-	-	-	27.189	-	-	-	-
MAFFESSOLI MANUEL	18/04/2007	01/07/2021	30/06/2029	25.000	-	-	-	1.000	-	-	-	-
MANZONI ALBERTO	25/06/2005	01/07/2019	30/06/2029	2.300	-	-	-	135	-	-	-	-
MARTINELLI GABRIEL	13/07/2003	01/08/2023	30/06/2026	-	-	-	-	17.143	-	17.143	-	-
MAZDOCHI SIMONE	17/08/1998	01/07/2021	30/06/2026	-	45.833	304.000	-	4.567	-	-	-	258.167
MENSAH ANTHONY KENNETH	12/10/2005	01/02/2024	30/06/2025	-	-	-	-	8.918	-	-	-	-
MISTANO GIULIO	30/01/2005	01/07/2025	30/06/2029	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-
MORA CHRISTIAN	31/12/1997	01/07/2017	30/06/2025	-	776	-	-	776	-	-	776	-
MUHAMETI ENDRI	12/07/2004	01/07/2018	30/06/2027	60.000	-	-	-	20.000	-	-	-	-
NAVARRO ESCRICHE ALBERT	24/05/2007	01/09/2024	30/06/2029	2.062.200	-	-	-	537.927	-	-	-	-
NDONGUE FREDERIK SAMUEL	16/07/2006	01/10/2020	30/06/2027	20.000	-	-	-	-	-	-	-	-
OBRIC RELJA	11/04/2006	01/03/2023	30/06/2028	-	-	-	-	21.060	-	-	-	-
OUIJARS JEGORS	17/03/2008	01/03/2024	30/06/2027	-	-	-	-	13.334	-	-	-	-
PARDEL PIOTR MICHAL	31/01/2005	01/01/2022	30/06/2027	-	-	-	-	22.667	-	-	-	-
PARILLA MARTIN	17/10/2005	01/01/2022	30/06/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERRETTI MATTIA	01/04/2008	01/09/2024	30/06/2027	175.000	-	-	-	51.471	-	-	-	-
PEREZ DAVID FERNANDO	10/07/2004	30/09/2020	30/06/2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERUCCHINI SIMONE	23/06/2007	01/07/2023	30/06/2025	20.000	-	-	-	20.001	-	-	-	-
PIXNER LUIS	24/01/2010	01/09/2024	30/06/2026	15.000	-	-	-	6.818	-			

Allegato 1 – Diritti Pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Dati diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		Contratto		Valori al 30/06/2025						Varie		
Calciatore COGNOME e NOME	Data di nascita	Data inizio contratto	Data scadenza ultimo contratto	Costo Storico	F.do amm.	Netto	Anni Vita Residua	Compenso Agenti	Rettifica Costo Amm.to su Caricamenti	Altri costi di acquisizione	Compenso agenti liquidato nell'esercizio	Valori sell-on fee
Calciatori Prima Squadra				16 (5+8-9)	17 (6+11+3)	18 (16-17)						
ADOP NDARY MICHEL	19/07/2000	01/07/2023	30/06/2027	-	-	-	-	1.000.000	-	-	525.000	-
BAKER MITCHEL	20/06/2000	01/07/2023	30/06/2027	8.761.448	4.380.724	4.380.724	2,0	-	738.552	475.000	302.500	-
BELLANOVÀ ROUL	17/05/2000	01/07/2023	30/06/2028	24.267.056	5.080.021	19.187.035	3,0	1.000.000	344.601	585.063	-	-
BRESCIANI MARCO	20/01/2000	01/08/2024	30/06/2029	12.658.230	2.360.009	10.298.221	4,0	600.000	237.250	-	-	-
CARNESECCHI MARCO	01/07/2000	01/02/2017	30/06/2028	1.870.000	1.423.765	446.235	3,0	670.000	-	-	50.000	-
CUADRADO BELLO JUAN GUILLERMO	26/05/1988	26/08/2024	30/06/2025	1	-	1	0,0	-	-	-	44.140	-
DE KETELAERE CHARLES	10/03/2001	16/08/2023	30/06/2028	23.702.811	5.812.095	17.890.716	3,0	-	438.029	-	357.000	10% eccedenza
DE ROON MARTEN	29/03/1991	01/08/2017	30/06/2026	16.756.474	16.425.514	330.960	1,0	967.000	-	-	-	-
DIJNSTE BERT	19/02/1998	01/09/2024	30/06/2026	677.500	657.438	20.062	1,0	452.500	-	838.545	130.000	-
DOS SANTOS PATRICIO RUI PEDRO	15/02/1988	01/09/2024	30/06/2026	-	-	-	-	78.000	-	1.104.644	39.000	-
DOS SANTOS LOURENCE EDERSON JOSE	07/07/1999	01/07/2022	30/06/2027	22.942.578	13.765.548	9.177.030	2,0	1.400.000	295.967	-	250.000	-
EL BIAL TOURE	03/10/2001	01/08/2023	30/06/2028	30.265.564	13.265.332	17.000.232	3,0	3.474.500	2.313.580	-	-	15% Profitto
GODFREY BENJAMIN MATTHEW	15/01/1998	01/07/2024	30/06/2028	12.543.966	3.135.991	9.407.975	3,0	1.200.000	886.034	372.112	1.362.500	10% eccedenza
GOLLINI PIERLUIGI	18/03/1995	01/07/2018	30/06/2026	-	-	-	-	400.000	-	699	-	-
HATBERGER HANS	09/01/1994	01/01/2017	30/06/2025	-	-	-	-	725.000	-	105.750	-	-
HEIKKINEN MIKKO	13/01/1999	01/01/2024	30/06/2028	9.368.059	2.965.615	6.402.443	3,0	1.250.000	91.844	-	789.000	-
KAKARI IBRAHIM SULEMANA	22/05/2003	01/08/2024	30/06/2029	7.732.549	1.809.745	5.922.804	3,0	300.000	67.451	28.980	-	12,5% della plusvalenza + premi
KOLASINAC SEAD	20/06/1993	01/07/2023	30/06/2026	1.161.285	774.190	387.095	1,0	1.200.000	38.715	544.695	724.000	-
KOOPMEINERS TEUN	28/02/1998	01/09/2021	30/06/2027	-	-	-	-	500.000	-	82.164	-	10% eccedenza (Oltre i 14 mln)
KOSSUNOU KOJAKOU ODILON DORGELE	04/01/2001	28/08/2024	30/06/2029	19.363.703	-	19.363.703	4,0	600.000	1.236.297	379.992	600.000	-
KOVALENKO VIKTOR	14/02/1996	01/02/2021	30/06/2025	-	-	-	-	400.000	-	-	-	-
LOCHMAN ADEMOLA OLAJIDE	20/10/1997	01/08/2022	30/06/2027	11.901.940	6.572.220	5.329.720	2,0	100.000	136.627	-	100.000	10% su plus fino 20 mln o 15% oltre i 20 mln
MALDINI DANIEL	11/10/2001	01/02/2025	30/06/2029	13.658.237	1.288.513	12.369.724	4,0	400.000	121.755	-	-	-
MIRANCHUK ALEXY	17/10/1995	01/09/2020	30/06/2025	-	-	-	-	500.000	-	131.728	850.000	10% eccedenza 14,5 mln
MUSSO JUAN AGUSTIN	06/05/1994	01/07/2021	30/06/2026	-	-	-	-	120.000	-	100.986	-	-
OKOU MEMEH CALEB	13/07/2001	01/07/2019	30/06/2027	-	-	-	-	2.500	-	-	-	-
PALESTRA MARCO	03/09/2005	01/07/2019	30/06/2029	1	-	-	1	4,0	-	-	-	-
PALOMINO JOSE LUIS	05/01/1998	01/07/2017	30/06/2023	-	-	-	-	-	522.000	-	-	-
PASALUNO MARIO	09/03/1995	01/07/2019	30/06/2025	16.000.866	14.537.108	1.463.758	3,0	1.572.000	108.242	-	135.000	-
PICCOLI ROBERTO	27/01/2001	01/01/2017	30/06/2026	-	-	-	-	50.000	-	740.804	-	-
RETEGUI MATEO	29/04/1999	01/08/2024	30/06/2028	24.525.364	5.510.167	19.015.198	3,0	1.600.000	324.636	-	930.000	-
ROSSI FRANCESCO	27/04/1991	01/01/2012	30/06/2026	159.691	159.673	18	1,0	-	-	-	-	-
RUGGERI MATTEO	11/07/2002	01/07/2016	30/06/2028	3.001	2.155	846	3,0	3.000	-	-	40.245	-
SAMARODIC LAZAR VUJADIN	24/02/2022	01/09/2024	30/06/2028	21.846.916	4.749.330	17.097.586	3,0	1.582.000	323.788	-	791.000	15% della plusvalenza
SCALVINI GIORGIO	13/12/2003	01/07/2017	30/06/2025	18.001	9.772	8.229	3,0	18.000	-	-	112.400	-
SCAMACCA GIANLUCA	01/01/1999	01/08/2023	30/06/2027	28.038.745	13.297.378	14.741.367	2,0	750.000	1.366.026	-	250.000	10% Profitto
SCOPY BRANDON BEANOU JUNIOR	21/02/2002	01/09/2022	30/06/2026	9.935.831	9.935.831	-	-	900.000	87.475	-	230.000	-
TOLLY RAFAEL	10/10/1990	01/08/2015	30/06/2025	3.970.000	3.970.000	-	-	470.000	-	-	169.000	-
ZAPPACOSTA DAVIDE	11/06/1992	01/09/2021	30/06/2028	10.000.000	7.703.940	2.296.060	3,0	-	-	-	250.000	-
ZORTEA NADIR	19/06/1999	01/07/2019	30/06/2027	-	-	-	-	2.000	-	-	17.101	-
TOTALE PRIMA SQUADRA				332.129.815	139.592.075	192.537.741		24.808.500	9.156.868	5.546.162	9.047.886	
Altri calciatori												
AFFRONTI GELANA	12/07/2007	01/09/2024	30/06/2025	5.000	5.000	-	-	-	-	-	-	-
ARMSTRONG DANIEL NICHOLAS	24/03/2005	01/01/2022	30/06/2027	50.000	46.429	3.571	2,0	-	-	50.000	-	3% eccedenza (fino ad un massimo di 300.000€)
ARTESANI NICOLÒ	16/02/2007	01/09/2024	30/06/2027	150.000	45.991	104.009	2,0	-	-	-	-	-
AUGADRI LORENZO	21/08/2001	01/09/2019	30/06/2024	-	-	-	-	10.000	-	-	-	-
AVUJA THEOPHILUS	24/04/1998	26/08/2023	30/06/2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BENIGNI FEDERICO	12/01/2001	01/07/2015	30/06/2026	2.001	500	1.501	1,0	2.000	-	-	-	-
BERNASCONI LORENZO	16/11/2003	12/07/2021	30/06/2028	695.520	173.880	521.640	3,0	-	-	10.520	1.950	-
BERRIMA SALIM	26/02/2009	01/09/2023	30/06/2027	6.000	4.504	1.496	2,0	-	-	-	-	-
BERTO GABRIELE	20/03/2003	01/07/2017	30/06/2026	81.200	80.735	465	1,0	1.200	-	-	4.800	-
BEVILACQUA MARCO	09/11/2004	01/08/2022	30/06/2026	-	-	-	-	25.000	-	-	5.000	-
BILAC MAX ALEXANDER	14/05/2007	01/09/2024	30/06/2027	137.869	40.550	97.319	2,0	-	-	137.869	-	-
BONFANTI GIOVANNI	17/01/2003	01/01/2017	30/06/2028	20.001	7.564	12.437	3,0	20.000	-	-	5.000	-
BONÒ DAVIDE	14/05/2007	01/06/2021	30/06/2028	20.001	-	20.001	3,0	20.000	-	295.480	30.000	-
BROGNI GIORGIO	28/01/2001	01/02/2019	30/06/2024	-	-	-	-	10.000	-	608	-	-
BUJLA SAM HUGO	08/03/2005	01/07/2021	30/06/2025	-	-	-	-	-	-	5.621	-	-
CAJOLI DION	07/06/2007	01/02/2025	30/06/2027	266.871	46.012	220.858	2,0	-	-	4.000	-	10% sulla plusvalenza con max 500.000
CAMARA HENRY NABY JUNIOR	06/05/2006	01/09/2022	30/06/2028	89.000	51.603	37.397	3,0	15.000	-	-	7.500	-
CAMIRAGHI NICOLÒ	28/12/2000	01/01/2019	30/06/2027	-	-	-	-	-	-	87.014	125.000	-
CAPAC ALEXANDRU ANDRE	11/08/2005	01/09/2023	30/06/2027	107.015	48.643	58.372	2,0	20.000	-	-	-	25% Plusvalenza
CAPONE CHRISTIAN	28/04/1999	01/09/2016	30/06/2026	68.001	68.001	-	-	-	-	-	-	-
CAPPELLATO NICOLA	26/04/2010	01/09/2024	30/06/2026	20.000	9.091	10.909	1,0	-	-	-	-	5% plusvalenza
CARLONI REDA GIOVANNI	19/07/2010	01/07/2024	30/06/2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CECCHINI FILIPPO	11/02/2006	01/07/2024	30/06/2028	20.001	-	20.001	3,0	20.000	-	-	-	-
CHWISA MANAH	12/12/2003	01/08/2021	30/06/2025	100.000	100.000	-	-	-	-	-	-	-
CITTADINI GIORGIO	18/04/2002	01/07/2016	30/06/2028	20.001	5.900	14.101	3,0	5.000	-	-	-	-
DAICAR MATEVZ	05/02/2002	01/10/2019	30/06/2025	207.500	207.500	-	-	57.500	-	710.526	15.000	-
DA RIVA JACOPO	27/10/2000	01/10/2019	30/06/2025	25.001	25.001	-	-	25.000	-	-	940.328	-
DEL LUNGO TOMMASO	21/11/2003	01/08/2021	30/06/2027	80.000	66.046	13.954	2,0	-	-	31.794	2.500	-
DENI POTTI TOMMASO	23/07/2003	01/01/2017	30/06/2027	7.501	3.215	4.286	2,0	7.500	-	-	-	-
DIAD BALDE SIREN	21/01/2005	01/01/2024	30/06/2028	1.526.864	508.955	1.017.910	3,0	30.000	9.929	-	33.300	10% Plusvalenza
DONAZZO DAVIDE	28/07/2005	01/07/2021	30/06/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DRAGAN ALEKSANDR	27/03/2007	01/07/2022	30/06/2028	10.001	1.000	9.001	3,0	10.000	-	-	-	-
GALFASSI FILIPPO	30/04/2006	01/02/2025	30/06/2027	25.000	11.667	13.333	2,0	-	-	-	-	-
GARIANI NICCOLO	28/03/2007	01/06/2021	30/06/2029	30.001	1.765	28.236	4,0	30.000	-	-	-	-
GELMI LUDOVICO	02/05/2001	01/05/2017	30/06/2026	50.001	50.001	-	-	50.000	-	611.500	-	-
GHISLANDI DAVIDE ANGELO	16/06/2001	01/07/2019	30/06/2026	10.001	9.898	103	1,0	10.000	-	154.740	-	-
GOBBO LUCA	07/04/2006	01/02/2024	30/06/2028	80.000	32.449	47.551	3,0	20.000	-	127.189	-	-
HOJAJANTONI LYAM GREGORY DIDIER	12/04/2008	01/07/2024	30/06/2027	75.739	8.415	67.323	2,0	-	-	-	-	-
JONSSON BIRKIR JAKOB	14/06/2005	01/07/2021	30/06/2026	-	-	-	-	10.000	-	676.200	10.000	5% eccedenza + premi
LONGARDO EDOARDO	01/07/2005	01/01/2025	30/06/2027	600.000	120.000	480.000	2,0	200.000	-	-	100.000	-
LÛKHOUT IVAN	16/03/2007	01/02/2024	30/06/2028	102.165	27.189	74.977	3,0	20.000	-	807	-	-
MAFFESSOLI MANUEL	18/04/2007	01/07/2021	30/06/2029	25.001	1.000	24.001	4,0	25.000	-	725.000	-	-
MANZONI ALBERTO	25/06/2005	01/07/2019	30/06/2029	2.301	135	2.166	4,0	2.300	-	-	-	-
MARTINELLI GABRIEL	13/07/2005	01/08/2023	30/06/2026	50.000	50.000	-	-	-	-	1.014.700	-	-
MAZZOCCI SIMONE	17/08/1998	01/07/2021	30/06/2026	-	-	-	-	-	-	100.000	-	-
MENSAH ANTHONY KENNETH	12/10/2005	01/02/2024	30/06/2025	48.307	48.307	-	-	-	-	-	-	-
MISTIANO GIULIO	30/01/2005	01/07/2025										

**RELAZIONE SULLA GESTIONE
AL BILANCIO CONSOLIDATO**

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PRESIDENTE

Ing. Antonio Percassi

AMMINISTRATORE DELEGATO

Dott. Luca Percassi

CONSIGLIERI

Dott. Joseph Case Pagliuca

Dott. Stephen Gerard Pagliuca

Dott. Luca Bassi

Dott. David Benjamin Gross

Dott. Mario Volpi

COLLEGIO SINDACALE

PRESIDENTE

Dott.ssa Claudia Rossi

SINDACI EFFETTIVI

Dott. Marco Bombardieri

Dott. Piero Albani

SINDACI SUPPLEMENTI

Dott.ssa Mirna Izzi

SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.

Il Consiglio di Amministrazione presenta la Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato per l'esercizio chiuso al 30/06/2025 del Vostro Gruppo in ossequio alle disposizioni di legge in materia di Bilancio indicando quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile.

Il Bilancio Consolidato sottoposto al Vostro esame per l'approvazione, redatto nella forma e con i contenuti di legge e nel rispetto delle norme di organizzazione interne della Federazione Italiana Giuoco Calcio (N.O.I.F.), è relativo al periodo dal 1° luglio 2024 al 30 giugno 2025. L'utile di periodo ammonta ad € 37.861.985 e un Patrimonio Netto di pertinenza del Gruppo pari a € 248.205.521.

ANDAMENTO SPORTIVO

Il positivo risultato economico del Gruppo si affianca ai soddisfacenti risultati ottenuti in ambito sportivo che per l'esercizio 1° luglio 2024 – 30 giugno 2025 hanno visto la Prima Squadra dell'Atalanta

- i) raggiungere il terzo posto finale nella classifica di Serie A acquisendo per la quinta volta nella propria storia il diritto a partecipare alla Uefa Champions League;
- ii) disputare per la prima volta nella sua storia la gara di Supercoppa Europea contro il Real Madrid a Varsavia (Polonia);
- iii) disputare per la prima volta nella sua storia la Competizione della Supercoppa Italiana a Riad (Arabia Saudita);
- iv) raggiungere i Play off knock out della Competizione Uefa Champions League 2024/2025; e
- v) raggiungere i quarti di Coppa Italia 2024/2025.

Inoltre, la Seconda squadra, nel suo secondo anno di vita, ha raggiunto confortanti risultati sportivi (raggiungendo il 2° turno della fase Nazionale dei playoff di Lega Pro – Serie C) e di sviluppo dell'organico dei propri calciatori provenienti in particolare dal settore giovanile.

I citati risultati sportivi, in un contesto sempre più competitivo, si mantengono su livelli elevati e continuano a suscitare uno straordinario interesse per la squadra sia da parte della tifoseria che da parte del mercato che sempre di più mostra di apprezzare l'organico, soprattutto le giovani leve ed i giocatori valorizzati dal progetto tecnico. Tale apprezzamento verso i calciatori dell'Atalanta ha portato riflessi economici e finanziari positivi anche nel Bilancio Consolidato in oggetto.

ANDAMENTO GESTIONALE

Di seguito si espongono i principali dati economici relativi all'esercizio di dodici mesi chiuso al 30/06/2025, confrontati con i dati economici dell'ultimo Bilancio Consolidato approvato al 30/06/2024.

	12 mesi al 30/06/2025	12 mesi al 30/06/2024	Variazione	% Var.
Valore della produzione	320.817.768	243.723.844	77.093.924	32%
Costi Operativi	61.860.482	53.920.039	7.940.443	15%
Valore Aggiunto	258.957.286	189.803.805	69.153.481	36%
Costo del Lavoro	123.207.808	115.175.834	8.031.974	7%
EBITDA	135.749.478	74.627.971	61.121.507	82%
% EBITDA	42,3%	30,6%	11,7%	38%
Amm.ti Acc.ti e Svalutazioni	76.643.481	54.578.548	22.064.933	40%
EBIT	59.105.997	20.049.423	39.056.574	> 100%
% EBIT	18,4%	8,2%	10,2%	> 100%
Proventi Finanziari netti	6.717.045	6.471.792	245.253	4%
Oneri Finanziari netti	(6.640.319)	(5.216.739)	(1.423.580)	27%
Utili/Perdite su cambi	(607.469)	(33.616)	(573.853)	> 100%
Svalutazione di partecipazioni	(4.000)	0	(4.000)	> 100%
Margine Netto di Gestione	58.571.254	21.270.860	37.300.394	> 100%
Imposte correnti	(7.387.644)	(5.395.931)	(1.991.713)	37%
tax rate %	12,6%	25,4%	-12,8%	-50%
Beneficio consolidato fiscale	(3.653.405)	(10.510.942)	6.857.537	-65%
Imposte anni precedenti	0	24.933	(24.933)	-100%
Imposte anticipate/differite	(9.668.220)	6.487.035	(16.155.255)	< -100%
Risultato di esercizio	37.861.985	11.875.955	25.986.030	> 100%

Grazie anche all'andamento sportivo sopra descritto, l'esercizio in esame ha registrato un valore della produzione di circa € 320,8 milioni (243,7 milioni al 30/06/2024). Nel caso di specie:

- i ricavi derivanti da trading dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori ammontano a € 121,6 milioni (€ 83,7 milioni al 30/06/2024) di cui i) € 100,9 milioni di plusvalenze (€ 71,0 milioni al 30/06/2024), ii) € 17,4 milioni per altri ricavi da premi e/o indennizzi derivanti da campagna trasferimenti (€ 11,8 milioni al 30/06/2024), e iii) € 3,3 milioni per trasferimenti temporanei (€ 0,9 milioni al 30/06/2024);
- i proventi televisivi, pari a € 129,3 milioni (€ 101,8 milioni al 30/06/2024), includono i diritti per la partecipazione i) al campionato di Serie A della Stagione Sportiva 2024/2025 per € 53,7 milioni (€ 60,6 milioni al 30/06/2024) e ii) alla Uefa Champions League per la Stagione Sportiva 2024/2025 per € 67,1 milioni (€ 35,9 milioni per la Uefa Europa League della Stagione Sportiva 2023/2024), iii) alla Coppa Italia 2024/2025 per € 1,3 milioni (€ 5,3 milioni per la Stagione Sportiva 2023/2024), iv) alla Supercoppa Europea 2024 per € 4,0 milioni, v) alla Supercoppa Italiana 2024 per € 2,2 milioni e infine vi) al saldo della Stagione 2023/2024 per la partecipazione all'Europa League 2023/2024 per € 1,0 milioni;
- i ricavi non audiovisivi della Serie A ammontano ad € 9,3 milioni per la Stagione Sportiva 2024/2025 (€ 5,8 milioni per la Stagione Sportiva 2023/2024);
- i ricavi da sponsorizzazioni ammontano ad € 27,1 milioni (€ 23,7 milioni al 30/06/2024);
- i ricavi da botteghino ammontano ad € 21,7 milioni (€ 17,1 milioni al 30/06/2024);
- i ricavi da vendita prodotti a marchio "Atalanta" ammontano a € 3,5 milioni (€ 2,6 milioni al 30/06/2024);
- gli altri ricavi ammontano € 8,3 milioni (€ 9 milioni al 30/06/2024).

I costi più significativi dell'esercizio al 30/06/2025 sono i seguenti: costi del personale pari a € 123,2 milioni (€ 115,1 milioni al 30/06/2024), di cui € 113,5 milioni relativi a personale tesserato (€ 105,8 milioni al 30/06/2024) e € 9,7 milioni riferiti ad altri dipendenti (€ 9,3 milioni al 30/06/2024), ammortamenti dei diritti pluriennali pari a € 68,2 milioni (€ 48,5 milioni al 30/06/2024), altri ammortamenti e svalutazioni pari a € 6,8 milioni (€ 5,3 milioni al 30/06/2024), costi per servizi pari a € 36,7 milioni (€ 35,8 milioni al 30/06/2024), oneri diversi di gestione pari a € 19,8 milioni (€ 13,1 milioni al 30/06/2024) e costi per godimento di beni di terzi pari a € 1,8 milioni (€ 1,6 milioni al 30/06/2024).

La gestione finanziaria ha contribuito con un risultato netto negativo pari a € 0,5 milioni (positivo per € 1,2 milioni al 30/06/2024).

Sul risultato gravano imposte correnti, anticipate e differite per € 20,7 milioni (€ 9,4 milioni al 30/06/2024) determinando un utile netto d'esercizio di € 37,9 milioni (€ 11,9 milioni al 30/06/2024).

Nel favorevole contesto che si è venuto a creare a seguito dei risultati conseguiti in ambito sportivo, il Gruppo ha operato in modo da poter rafforzare la propria struttura, l'organizzazione e il proprio organico in funzione delle finalità e degli obiettivi aziendali/sportivi.

Per quanto riguarda le componenti patrimoniali e finanziarie si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale Consolidato riclassificato secondo criteri di liquidità ed esigibilità.

Stato Patrimoniale Consolidato Attivo riclassificato secondo il criterio della liquidità

	12 mesi al 30/06/2025	% su Tot. Impieghi	Saldo al 30/06/2024	% su Tot. Impieghi
Disponibilità liquide	43.710.989	7,96%	37.090.223	8,35%
Liquidità immediate	43.710.989	7,96%	37.090.223	8,35%
Crediti dell'Attivo Circolante a b. termine	80.282.365	14,62%	49.733.359	11,20%
Ratei e risconti attivi	2.624.034	0,48%	1.227.259	0,28%
Liquidità differite	82.906.399	15,10%	50.960.618	11,48%
Rimanenze	2.182.867	0,40%	781.183	0,18%
CAPITALE CIRCOLANTE	128.800.255	23,45%	88.832.024	20,00%
Immobilizzazioni immateriali	198.980.418	36,23%	148.725.593	33,49%
Immobilizzazioni materiali	105.234.683	19,16%	88.708.381	19,98%
Immobilizzazioni finanziarie	2.242.786	0,41%	3.469.132	0,78%
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	113.922.408	20,74%	114.333.016	25,75%
IMMOBILIZZAZIONI	420.380.295	76,55%	355.236.122	80,00%
TOTALE IMPIEGHI	549.180.550	100,00%	444.068.146	100,00%

Stato Patrimoniale Consolidato Passivo riclassificato secondo il criterio della esigibilità

	12 mesi al 30/06/2025	% su Tot. Fonti	Saldo al 30/06/2024	% su Tot. Fonti
Debiti a breve termine	134.124.676	24,42%	116.380.021	26,21%
Ratei e risconti	122.253	0,02%	148.771	0,03%
Passività correnti	134.246.929	24,44%	116.528.792	26,24%
Debiti a m/l termine	135.496.340	24,67%	110.173.940	24,81%
Fondo per rischi e oneri	30.376.851	5,53%	20.443.061	4,60%
TFR	854.909	0,16%	660.952	0,15%
Passività consolidate	166.728.100	30,36%	131.277.953	29,56%
CAPITALE DI TERZI	300.975.029	54,80%	247.806.745	55,80%
Capitale sociale	4.893.750	0,89%	4.893.750	1,10%
Riserve	36.824.863	6,71%	21.758.919	4,90%
Utili portati a nuovo	168.624.923	30,70%	157.732.777	35,52%
Reddito netto	37.861.985	6,89%	11.875.955	2,67%
CAPITALE PROPRIO	248.205.521	45,20%	196.261.401	44,20%
TOTALE FONTI	549.180.550	100,00%	444.068.146	100,00%

L'andamento patrimoniale-finanziario del Gruppo risente della stagionalità delle componenti economiche. Infatti, alcune voci di ricavo e di costo presentano una manifestazione finanziaria disomogenea rispetto alla competenza economica.

I dati riflettono in particolare gli elevati investimenti in diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che si riflettono nella posizione creditoria e debitoria nei confronti delle società calcistiche.

Ad ulteriore illustrazione dei valori esposti nelle tabelle che precedono, si precisa che nello Stato Patrimoniale Consolidato il valore netto contabile dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori al 30/06/2025 ammonta a € 197.735.270 (€ 146.614.101 al 30/06/2024) per effetto di acquisizioni pari a € 133.087.463 (€ 132.296.441 al 30/06/2024), cessioni per un valore netto contabile pari a € 11.105.516 (€ 64.731.743 al 30/06/2024), ammortamenti per € 68.249.437 (€ 48.514.862 al 30/06/2024) e svalutazioni pari a € 2.611.342 (€ 420.854 al 30/06/2024). Infine, si rileva che durante il periodo 1° luglio 2024 - 30 giugno 2025 il Gruppo ha ceduto diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per un prezzo complessivo di € 114.518.254 (€ 142.860.815 per il periodo 1° luglio 2023 – 30 giugno 2024).

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NELL'ESERCIZIO

In merito ai fatti di rilievo avvenuti nell'esercizio, oltre a quelli già presenti nei commenti della Nota Integrativa Consolidata per la spiegazione dei dati di Bilancio Consolidato si segnala quanto segue.

Investimento nella Controllata Stadio Atalanta S.r.l.

Stadio Atalanta S.r.l. ha ultimato i lavori dello Stadio di Bergamo per la prima partita di campionato della Serie A 2024/2025 del 15 settembre 2024 e sta completando alcuni lavori residuali legati alle urbanizzazioni che troveranno ultimazione nella stagione sportiva in corso.

Nuovo Direttore Generale Area Corporate

L'8 agosto 2024 la Società ha ufficializzato l'ingresso nell'organico dirigenziale del Club dell'Avvocato Andrea Fabris in qualità di Direttore Generale Area Corporate.

L'Avvocato Andrea Fabris è stato nelle ultime 12 stagioni dapprima Segretario Generale e successivamente Direttore Organizzativo dell'US Sassuolo Calcio ed in precedenza ha svolto per quindici anni diversi ruoli nel Vicenza Calcio tra cui quello di Direttore di Gestione.

Con questo nuovo inserimento la società rafforza l'attuale struttura del club al fine di renderlo sempre più competitivo, oltre che in campo, anche nella gestione della società nerazzurra.

Nell'ambito del nuovo contesto organizzativo il Dottor Umberto Marino si occuperà, in qualità di Direttore Generale Area Istituzionale, principalmente delle relazioni con Leghe, FIGC ed UEFA.

Acquisto nuovo lotto del Centro Sportpiù

Il 31 luglio 2024, nel suo piano di ampliamento del Centro Sportivo Bortolotti a Zingonia, la Società ha acquisito da Immobiliare Tennis S.r.l. un nuovo lotto dell'adiacente Centro Sportpiù, lotto dove al momento dell'acquisizione erano presenti dei campi da tennis per un valore di € 2.500.000 e si è altresì impegnata ad acquistare entro il 30 settembre 2027 tutto il residuo compendio immobiliare adibito a centro sportivo di proprietà della medesima società. A fronte di tale ultimo impegno alla data di bilancio il Gruppo ha versato ulteriori € 1.500.000 a titolo di caparra e acconto.

L'acquisizione ha come obiettivo quello di potenziare la struttura sportiva esistente diventando sempre più funzionale e capace di rispondere alle esigenze delle squadre che quotidianamente vi si allenano. Nell'area acquisita per un valore di € 2.500.000 il Gruppo ha provveduto nel corso dell'esercizio alla costruzione di un nuovo campo regolamentare a 11.

Nuovo Direttore dell'Area Sviluppo Globale

A marzo del 2025 la società ha ingaggiato il signor John Murtough nell'Area Sportiva del Club con la qualifica di Director of Global Development. Il dirigente inglese, che sarà coordinato dal Direttore Sportivo Tony D'Amico, va a potenziare un'area che mira a sviluppare ulteriormente la propria visione internazionale.

John Murtough è alla sua prima esperienza in Italia dopo aver operato per molti anni in Inghilterra con vari ruoli dirigenziali. I suoi trascorsi e i suoi incarichi più significativi sono stati: Everton, Fulham, Coventry City, ancora Everton, FA Premier League e Manchester United.

Risoluzione consensuale Staff prima Squadra e Assunzione Nuovo Staff Tecnico

Dopo nove anni di rapporto Atalanta e lo Staff Tecnico della Prima Squadra guidato dal Mister Gian Piero Gasperini hanno risolto consensualmente il loro rapporto a inizio giugno 2025 al termine della stagione 2024/2025.

La società ha ingaggiato, nei giorni successivi, il nuovo allenatore della Prima Squadra: Ivan Juric, assieme al suo staff di fiducia.

Campagna trasferimenti stagione sportiva 2024/2025

Il Gruppo, nel corso dell'esercizio, ha posto in essere operazioni di trading player e ha conseguito costi e ricavi derivanti da operazioni di calcio mercato che vengono riepilogati attraverso i principali effetti nelle seguenti tabelle.

Effetto investimenti/disinvestimenti in diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Calciatore COGNOME e NOME	Società	Acquisti / Incrementi	Prezzo Cessione / Decrementi	Rettifica Costo Amm.to su prezzo di cessione	Ammortamenti	Sopravv. Passive	Svalutazioni Insussistenza dell'attivo	Minusvalenze	Plusvalenze
KOOPMEINERS TEUN	AZ N.V.	-	51.300.000	911.199	346.213	-	-	-	44.503.184
RETEGUI MATEO	GENOA CRICKET AND FOOTBALL CLUB	24.525.364	-	-	5.510.169	-	-	-	-
BELLANOVA RAUL	TORINO F.C. SPA	24.267.056	-	-	5.080.021	-	-	-	-
OKOLI MEMEH CALEB	VICENZA CALCIO S.P.A.	131.728	14.000.000	776.578	-	-	-	-	13.090.987
SAMARDZIC LAZAR VUJADIN	UDINESE CALCIO S.P.A.	21.846.916	-	-	4.749.330	-	-	-	-
MIRANCHUK ALEXEY	JSC FC LOKOMOTIV	-	11.980.463	520.787	108.696	-	-	-	10.264.023
PICCOLI ROBERTO	Non Definito	-	11.890.730	227.873	10.000	-	-	-	11.652.857
CAMBIAGHI NICOLÒ	Non Definito	-	10.223.320	190.199	-	-	-	-	10.033.120
KOSSOUNOU KOUAKOU ODILON DORGELESS	BAYER 04 LEVERKUSEN FURBALL GMBH	19.363.703	-	-	-	-	-	-	-
BRESCIANINI MARCO	FROSINONE CALCIO SRL	12.658.230	-	-	2.360.009	-	-	-	-
MALDINI DANIEL	ASSOCIAZIONE CALCIO MONZA S.P.A.	13.658.237	-	-	1.288.513	-	-	-	-
ZORTEA MADIR	Atalanta Bergamasca Calcio	-	5.189.100	96.336	144	-	-	-	5.087.737
KAKARI IBRAHIM SULEMANA	CAGLIARI CALCIO SPA	7.732.549	-	-	1.809.745	-	-	-	-
MUSSO JUAN AGUSTIN	UDINESE CALCIO S.P.A.	-	2.850.000	53.078	2.459.590	-	-	109.866	-
ADOPO NDARY MICHEL	Non Definito	-	3.855.640	75.318	250.000	-	-	-	3.280.322
SCAMACCA GIANLUCA	WEST HAM UNITED FOOTBALL CLUB LIMITED	-	-	-	7.370.684	-	-	-	-
DE KETELARE CHARLES	ASSOCIAZIONE CALCIO MILAN SPA	509.512	-	-	5.812.095	-	-	-	-
EL BILAL TOURE	U.D ALMERIA S.A.D	-	-	-	6.181.902	-	-	-	-
HATEBOER HANS	FC GRONINGEN B.V.	127.189	2.800.000	79.494	2.532	-	-	-	2.565.462
SOPPY BRANDON BEANOU JUNIOR	UDINESE CALCIO S.P.A.	-	-	-	2.591.956	-	2.591.956	-	-
DOS SANTOS LOURENC EDERSON JOSE	U.S. SALERNITANA 1919 SRL	-	-	-	4.588.515	-	-	-	-
PASALIC MARIO	CHELSEA FOOTBALL CLUB LTD	1.463.758	-	-	2.907.021	-	-	-	-
ZAPPACOSTA DAVIDE	CHELSEA FOOTBALL CLUB LTD	1.000.000	-	-	2.295.176	-	-	-	-
GODFREY BENJAMIN MATTHEW	EVERTON FOOTBALL CLUB COMPANY LTD	-	-	-	3.135.991	-	-	-	-
NAVARRO ESCRICHE ALBERT	FUTBOL CLUB BARCELONA	2.062.200	-	-	537.927	-	-	-	-
HEIN ISAK MALCOLM KWAKU	HELLAS VERONA FOOTBALL CLUB SPA	512.791	-	-	1.981.697	-	-	-	-
BAKKER MITCHEL	BAYER 04 LEVERKUSEN FURBALL GMBH	-	-	-	2.190.362	-	-	-	-
LOOKMAN ADEMOLA OLAJADE	RASENBALLSPORT LEIPZIG GMBH	1.020.531	-	-	2.215.827	-	-	-	-
LONARDO EDOARDO	U.S. SAMBENEDETTESE S.S.D. A.R.L.	600.000	-	-	120.000	-	-	-	-
MAZZOCCHI SIMONE	FUSSBALL CLUB SUEDTIROL GMBH SRL	-	304.000	-	4.167	-	-	-	258.167
DE ROON MARTEN	MIDDLESBROUGH FOOTBALL & ATHLETIC	-	-	-	441.279	-	-	-	-
GOLLINI PIERLUIGI	ASTON VILLA F.C. LIMITED	-	-	-	79.542	-	-	167.128	-
KOLASINAC SEAD	Non Definito	-	-	-	387.095	-	-	-	-
DIAO BALDE SIREN	HELLAS VERONA FOOTBALL CLUB SPA	-	-	-	339.303	-	-	-	-
CAKOLLI DION	FUSSBALL CLUB WINTERTHUR AG	266.871	-	-	46.012	-	-	-	-
SIDIBE ALASSANE	Non Definito	1.893	-	-	686	-	-	-	-
PEDRETTI MATTIA	BRESCIA CALCIO S.P.A.	175.000	-	-	51.471	-	-	-	119.678
DOS SANTOS PATRICIO RUI PEDRO	Atalanta Bergamasca Calcio	78.001	-	-	31.909	46.092	-	-	-
ARTESANI NICOLÒ	COMO 1907 S.R.L.	150.000	-	-	45.591	-	-	-	-
BLAC MAX ALEXANDER	Non Definito	137.869	-	-	40.550	-	-	-	-
BENASCIONI LORENZO	U.S. CREMONESE SPA	-	-	-	173.880	-	-	-	-
CARNESECCHI MARCO	TRAPANI CALCIO S.R.L.	-	-	-	148.745	-	-	-	-
MISITANO GIULIO	Non Definito	100.000	-	-	-	-	-	-	-
Altri	Non Definito	698.067	1	-	554.696	28	19.386	50.548	-
TOTALE		133.087.463	114.518.254	2.930.863	68.249.437	46.120	2.611.342	327.543	100.855.538

Altri effetti economici da trasferimenti dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Ricavi

Calciatore	Squadra	Tipologia	Importo
BARROW	BOLOGNA	Premi e/o indennizzi	500.000
BOGA	NIZZA	Premi e/o indennizzi	365.625
CAMBIAGHI	BOLOGNA	Premi e/o indennizzi	459.954
COLLEY PREMIO	YOUNG BOYS	Premi e/o indennizzi	204.532
DEMIRAL	ALI AHLI	Premi e/o indennizzi	977.133
DIALLO TRAORE'	MANCHESTER UNITED	Premi e/o indennizzi	5.993.100
GIOVANE	CARRARESE	Premi e/o indennizzi	50.000
HOJLUND	MANCHESTER UNITED	Premi e/o indennizzi	1.971.674
IBANEZ	ROMA	Premi e/o indennizzi	200.000
KOOPMEINERS	JUVENTUS	Premi e/o indennizzi	750.000
KRAJA	PESCARA	Premi e/o indennizzi	25.448
MUSSO	ATLETICO MADRID	Premi e/o indennizzi	237.500
PEDERSEN	WOLFSBURG	Premi e/o indennizzi	243.750
PICCOLI	CAGLIARI	Premi e/o indennizzi	500.000
ROMERO	TOTTENHAM	Premi e/o indennizzi	1.853.621
SIDIBE	ARKA GDYNIA	Premi e/o indennizzi	98.486
ZAPATA	TORINO	Premi e/o indennizzi	239.125
TOTALE PROVENTI DA PREMI E/O INDENNIZZI			14.669.946
BAKKER	LILLE	Trasferimento Temporaneo	845.729
BONFANTI	PISA	Trasferimento Temporaneo	250.000
CERESOLI	CATANZARO	Trasferimento Temporaneo	100.000
CISSE	SAN GALLO	Trasferimento Temporaneo	208.676
EL BILAL	STOCCARDA	Trasferimento Temporaneo	969.731
GIOVANE	CARRARESE	Trasferimento Temporaneo	100.000
MUSSO	ATLETICO MADRID	Trasferimento Temporaneo	712.500
OLIVERI	BARI	Trasferimento Temporaneo	100.000
TOTALE PROVENTI DA TRASFERIMENTI TEMPORANEI			3.286.635
Calciatore	Squadra	Tipologia	Importo
DOSSENA	AVELLINO	Sell on fee	95.000
DOSSENA	CAGLIARI	Sell on fee	412.500
KOBACKI	ARKA GDINYA	Sell on fee	88.000
LATTE	MIDDLESBROUGH	Sell on fee	1.621.051
TOTALE SELL ON FEE ATTIVE			2.216.551

Costi

Calciatore	Squadra	Tipologia	Importo
ZANIOLO	GALATASARAY	Trasferimento Temporaneo	3.194.164
SODERO	EMPOLI	Trasferimento Temporaneo	100.000
KOSSOUNOU	LEVERKUSEN	Trasferimento Temporaneo	5.500.000
POSCH	BOLOGNA	Trasferimento Temporaneo	1.052.632
TOTALE ONERI DA TRASFERIMENTI TEMPORANEI			9.846.796
POSCH	BOLOGNA	Altri costi trasferimenti	1.052.632
CERESOLI	CATANZARO	Altri costi trasferimenti	50.000
CAPAC	-	Altri costi trasferimenti	23.507
VARI	-	Altri costi trasferimenti	34.602
TOTALE ALTRI COSTI DA TRASFERIMENTI			1.160.740
KOOPMEINERS	AZ ALKMAAR	Sell on fee	3.345.764
TOTALE SELL ON PASSIVE			3.345.764

QUOTE PROPRIE E DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

In ottemperanza a quanto richiesto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi informiamo che il Gruppo non possiede né direttamente, né tramite società fiduciarie o per interposta persona, quote proprie o quote di società controllanti e che nel corso del Bilancio Consolidato chiuso al 30/06/2025 non si sono verificati né acquisti né vendite di quote di cui sopra, sia direttamente che tramite società fiduciarie o per interposta persona.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni compiute con parti correlate vengono effettuate nell'interesse del Gruppo e concretizzate con il fine di ottenere un miglior utilizzo delle sinergie esistenti ad integrazione della produttività e dell'attività commerciale della Società. Tale impiego delle competenze esistenti ha permesso di razionalizzare l'utilizzo delle strutture anche di Gruppo e le risorse finanziarie disponibili.

Si tratta di operazioni tipiche o usuali che, per l'oggetto o la natura, rientrano nel normale corso degli affari del Gruppo e che non contengono particolari elementi di criticità in relazione alle caratteristiche o ai rischi inerenti alla natura della controparte al tempo del loro compimento.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, primo comma, n. 22-bis del Codice Civile, nel prospetto di seguito riportato, si evidenziano in dettaglio la controparte, la prestazione ed i relativi corrispettivi dei rapporti intercorsi con la Controllante La Dea H S.r.l. e le Società del Gruppo Odissea:

Valori riferiti all'esercizio chiuso al 30/06/2025:

Controparte	Natura del rapporto	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Immobilizzazioni
Bullfrog S.r.l.	Commerciale	-	-	-	2.510	-
Food Management S.r.l.	Commerciale	-	-	396	-	-
Hexagon S.p.A.	Commerciale	-	-	-	9.902	-
Kiko S.p.A.	Commerciale	-	-	-	2.387	-
Kiko Germany GmbH	Commerciale	-	-	-	696	-
La Valtellinese S.r.l.	Commerciale	-	1.935	-	15.063	-
L'Innominato S.p.A.	Commerciale	-	1.228	-	50.140	-
L'Innominato España	Commerciale	-	-	200	-	-
La Dea H S.r.l.	Commerciale	-	329.863	-	191.143	-
La Dea H S.r.l.	Tributario	-	8.364.787	-	3.653.405	-
Percassi Management S.r.l.	Commerciale	-	9.922	1.057	258.864	10.920
Percassi Retail S.r.l.	Commerciale	-	-	126	13.230	-
Siren Coffee S.r.l.	Commerciale	-	-	-	5.414	-
Castelbarco Real Estate S.r.l.	Commerciale	-	-	-	3.076	-
TOTALE		-	8.707.735	1.779	4.205.830	10.920

Valori riferiti all'esercizio chiuso al 30/06/2024:

Controparte	Natura del rapporto	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Immobilizzazioni
D-Retail S.r.l.	Commerciale	-	-	-	1.714	-
Bullfrog S.r.l.	Commerciale	-	-	-	6.143	-
Food Management S.r.l.	Commerciale	-	-	-	360	-
Hexagon S.p.A.	Commerciale	-	-	819	9.707	-
Kiko S.p.A.	Commerciale	-	-	556	1.996	-
La Valtellinese S.r.l.	Commerciale	-	-	-	17.637	-
L'Innominato S.p.A.	Commerciale	380	-	312	32.300	792
La Dea H S.r.l.	Commerciale	-	164.418	-	103.964	-
La Dea H S.r.l.	Tributario	-	10.487.686	-	10.510.942	-
Percassi Management S.r.l.	Commerciale	-	-	-	-	1.048
Percassi Retail S.r.l.	Commerciale	-	-	-	-	63
Siren Coffee S.r.l.	Commerciale	-	-	337	4.632	-
Womo S.r.l.	Commerciale	-	418	-	13.924	-
TOTALE		380	10.652.522	2.023	10.703.320	1.903

INDICI DI BILANCIO

Di seguito si riportano i principali indici di Bilancio del Gruppo:

	30/06/2025	30/06/2024
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO/MEZZI PROPRI	0,04	0,02
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO/CAPITALE INVESTITO NETTO	0,04	0,02
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO/MARGINE OPERATIVO LORDO	0,08	0,06

A migliore precisazione della tabella di cui sopra, si segnala che: i) l'indebitamento finanziario netto è dato dalla somma di debiti verso banche e verso altri finanziatori al netto delle disponibilità liquide, ii) i mezzi propri sono dati dal patrimonio netto, iii) il capitale investito netto è dato dalla somma tra mezzi propri e indebitamento finanziario netto e iv) il margine operativo lordo è dato dalla differenza tra valore della produzione e costi della produzione aumentato dalla voce ammortamenti e svalutazioni.

PERSONALE ED ORGANIZZAZIONE

Il personale mediamente in forza nella Società è così costituito:

	30/06/2025	30/06/2024
Calciatori	134	85
Allenatori	65	61
Impiegati	47	49
Altri tecnici	60	39
Operai	13	12
Dirigenti	3	2
Totale	322	248

(Valori espressi in unità)

Si segnala inoltre che al 30/06/2025 la Società registra un numero di tesserati del settore giovanile pari a n. 427 (n. 415 al 30/06/2024) di cui 113 giovani tesserate per le squadre femminili, 52 giocatori con contratto economico da professionista, 39 ragazzi con apprendistato professionalizzante e 14 ragazzi con borsa di studio.

ALTRE INFORMAZIONI

Conformità alla normativa in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro

Ad integrazione ed ulteriore precisazione delle informazioni contenute nella presente relazione, si informa che, ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice Civile, la Società svolge costantemente la propria attività nel rispetto delle disposizioni di legge in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro e di sicurezza allo stadio, nonché di prevenzione e repressione di fenomeni di violenza collegati all'attività sportiva che svolge.

Il Gruppo fornisce sempre il corretto aggiornamento al proprio personale in materia e garantisce la gestione ed il controllo dei rischi individuati attraverso l'implementazione di adeguate misure preventive.

Al fine di sensibilizzare i lavoratori in materia di Salute e Sicurezza, Atalanta B.C. S.r.l. attua una continua attività di formazione attraverso l'utilizzo di differenti strumenti.

Informativa GDPR

Nello svolgimento della propria attività il Gruppo raccoglie, tratta ed ha accesso in modo continuativo a dati personali – anche appartenenti a categorie particolari – dei propri tifosi, clienti, dipendenti e dei soggetti con cui intrattiene rapporti nonché di calciatori e calciatrici.

L'organizzazione del Gruppo è sempre volta, pertanto, ad ottemperare alle disposizioni in materia di trattamento e libera circolazione dei dati previste dalla normativa sul trattamento dei dati personali di origine europea (il Regolamento UE 679/2016 - GDPR) e di origine italiana (D.Lgs. 196/2003, così come modificato dal D.Lgs. 101/2018 – Codice Privacy), nonché ai provvedimenti del Garante per la Protezione dei Dati Personali.

PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE CUI IL GRUPPO È ESPOSTO

Di seguito si riportano i rischi generali e le incertezze cui il Gruppo è esposto.

Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

Nel corso dell'esercizio si è attenuata la situazione di incertezza che ha caratterizzato l'intero andamento dell'economia mondiale, con ripercussioni sui mercati finanziari, contraddistintisi per una elevata volatilità. Tuttavia l'andamento economico generale ha continuato a influenzare negativamente le principali istituzioni finanziarie e la propensione al consumo della popolazione, con conseguente impatto negativo sulla spesa dedicata dai tifosi per la partecipazione ad eventi sportivi e l'acquisto di prodotti di merchandising. Nel breve periodo, la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo non dovrebbe essere condizionata da tale scenario in quanto le principali fonti di ricavo e flussi finanziari derivano dai contratti pluriennali di sponsorizzazione già in essere e sottoscritti da parte del Gruppo con i propri partner commerciali; peraltro, il clima di incertezza sull'andamento economico potrà influire sulla propensione alla spesa dei tifosi, condizionando potenzialmente le campagne abbonamenti e l'acquisto dei biglietti e merchandising.

Rischi connessi al settore di attività

Il Gruppo utilizza quale fattore produttivo principale i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

L'attività sportiva è soggetta a rischi connessi allo stato fisico dei calciatori e, pertanto, eventuali infortuni agli stessi possono impattare sulla situazione economica e patrimoniale del Gruppo, che in ogni caso si cautela con opportune coperture assicurative.

Inoltre, considerata la particolare attività del Gruppo, l'andamento della gestione è esposto ai rischi propri delle competizioni sportive, soprattutto in termini di risultati sportivi della Prima Squadra.

La forte regolamentazione del settore sottopone il Gruppo a rischi di violazione delle norme sportive che vengono coperti dalla professionalità interna dell'organico e dai legali che supportano il Gruppo.

Rischio reputazionale

Il Gruppo è esposto a rischi reputazionali connessi alle violazioni del Codice di Giustizia Sportiva effettuate da dirigenti, tesserati, ex tesserati e dipendenti che, come previsto dall'Ordinamento Federale, possono determinare il deferimento della Società stessa per responsabilità diretta e/o oggettiva con il rischio di irrogazione delle sanzioni previste.

L'incisiva enfasi sul connotato etico dell'attività sportiva che caratterizza tutti i comportamenti del Gruppo e i presidi di controllo posti in essere ai fini della mitigazione dei reati 231/2001, l'approvazione e l'adozione del modello 231 e del codice etico sono la risposta del Gruppo a tale tipo di minaccia al fine di mitigare il rischio derivante da comportamenti di terzi.

Rischi legati all'esito delle controversie in corso

Il Gruppo, con l'assistenza dei propri legali, gestisce e monitora costantemente tutte le controversie in corso (di cui si è data informativa nella Nota Integrativa Consolidata) e, sulla base del prevedibile esito delle stesse, procede, qualora necessario, allo stanziamento di appositi fondi rischi.

Rischi finanziari

Così come previsto dall'art. 2428, comma 2, punto 6-bis del Codice Civile vengono di seguito riportati gli obiettivi e le politiche del Gruppo in materia di gestione del rischio finanziario.

Rischio di credito

I crediti non garantiti sono attentamente monitorati e gli eventuali rischi di incasso iscritti in apposito fondo svalutazione crediti.

I crediti verso società di calcio italiane sono garantiti attraverso il meccanismo della stanza di compensazione della Lega Nazionale Professionisti di Serie A.

I crediti verso società di calcio estere che partecipano alle competizioni europee sono garantiti attraverso le regole del fair-play che prevedono sanzioni in caso di ritardo o omesso pagamento tali da incentivare l'assolvimento del debito da parte delle controparti.

In caso di cessione a società al di fuori del contesto europeo il Gruppo provvede a effettuare apposite analisi di solvibilità e a richiedere, ove ritenuto opportuno, apposite garanzie per ridurre il rischio di insolvenza della controparte.

Rischio di tasso d'interesse e cambio

Il Gruppo è limitatamente esposto alle fluttuazioni dei tassi di cambio in quanto la quasi totalità delle transazioni avviene in euro. Con riferimento alle non frequenti operazioni in valute diverse dall'euro, non si è ritenuto di procedere ad operazioni di copertura del rischio di cambio in ragione dell'eccessiva onerosità delle medesime a fronte dell'ipotetica fluttuazione dei tassi di cambio delle valute.

Il rischio di tasso d'interesse è esclusivamente correlato agli affidamenti e finanziamenti concessi dal sistema bancario.

Il Gruppo è pertanto soggetto al rischio che la variazione dei tassi d'interesse si rifletta sugli oneri finanziari del conto economico.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è legato alla possibilità che il Gruppo non possa reperire le risorse finanziarie necessarie alla sua ordinaria attività e viene affrontato attraverso una efficiente ed efficace gestione corrente delle risorse finanziarie e attraverso il trading dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori. Il Gruppo se necessario provvede attraverso operazioni di factoring con primarie società del settore, al fine di anticipare gli incassi del credito derivante dalla campagna trasferimenti.

Informativa Modello 231, Codice Etico, Whistleblowing e Safeguarding

Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. ha adottato, a partire dal 27 febbraio 2014, un proprio Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, redatto ai sensi del D. Lgs. 231/2001 - composto da una Parte Generale e da diverse Parti Speciali – ed un Codice Etico che sancisce i principi generali e le regole a cui tutte le persone che operano in nome e per conto della Società devono attenersi.

Il Modello include una serie di regole, condotte e controlli funzionali a dotare il Gruppo di un appropriato sistema organizzativo e di gestione volto ad individuare e prevenire tempestivamente le condotte penalmente rilevanti previste dal suddetto Decreto.

Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo è stato aggiornato nel tempo attraverso opportune delibere del Consiglio di Amministrazione, in relazione all'introduzione di nuovi reati e ai cambiamenti intercorsi all'interno della realtà aziendale.

A tal proposito il Gruppo, sempre attento alle tematiche di compliance e di rispetto delle normative ha avviato nel corso del 2024 una attività di aggiornamento del Modello 231/01 e di revisione del Codice Etico al fine di recepire tempestivamente tutte le novità normative ed i cambiamenti organizzativi interni. Ha quindi dato incarico ad una società specializzata che accompagnando le strutture e i diversi dipartimenti aziendali ha concluso le attività previste all'inizio dell'anno solare 2025. Il Consiglio di amministrazione ha quindi, in data 15 maggio 2025, deliberato l'aggiornamento del Modello 231/01 e del Codice etico recependone tutte le novità e dando incarico alla massima diffusione.

L'incarico di vigilare sull'adeguatezza, l'osservanza e l'aggiornamento è stato affidato, a partire dal 22 marzo 2023 e con riferimento al più recente mandato, all'Organismo di Vigilanza composto da 3 componenti che resteranno in carica fino al 31 marzo 2026.

L'Organismo di Vigilanza, durante l'ultimo esercizio, ha effettuato cinque riunioni.

Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. ha provveduto, inoltre, ad aggiornare il processo per la gestione delle segnalazioni che disciplina i ruoli e le responsabilità dei principali attori coinvolti.

Il Gruppo, ai sensi del D. Lgs. 24/2023 in vigore da luglio 2023, utilizza un canale whistleblowing per raccogliere le segnalazioni che possono avere oggetto violazioni di quanto previsto dal Modello di Organizzazione, gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/2001, ambiti inclusi nel D. Lgs. 24/2023, violazioni dei principi e/o delle norme indicate nel Codice Etico nonché nelle procedure aziendali e/o manuali interni, tutti gli aspetti di sicurezza e la piena aderenza alle normative internazionali in ambito privacy (trattamento di dati sensibili e personali).

Nel corso dell'esercizio sono inoltre state recepite anche le novità in tema di Safeguarding così come previste dalla normativa civilistica e federale vigente. Per questo tema si sono creati gruppi di lavoro a tema, supportati da un consulente specializzato, che hanno consentito al Gruppo di giungere alla predisposizione della documentazione sui temi di Safeguarding. Sul tema è stata data particolare attenzione a tutti gli aspetti di prevenzione contro gli abusi, violenze e discriminazioni dei dipendenti e tesserati, soprattutto impegnati nel settore giovanile. A tal riguardo quindi il Gruppo con delibera del Consiglio di amministrazione del 15 maggio 2025 ha adottato un Codice di Condotta, un Modello per la Safeguarding e nominato un Responsabile Safeguarding. Infine, il Gruppo ha istituito un canale di segnalazione dedicato, disponibile e accessibile anche dal Sito internet della Società.

Il Gruppo ha sede legale a Bergamo in via Paglia 1/d e sede direzionale e amministrativa a Ciserano - Zingonia (BG) in Corso Europa 46.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'attuale guerra in corso in Ucraina, a seguito dell'invasione da parte della Russia, il conflitto Israelo-Palestinese, la politica dei dazi adottata dagli Stati Uniti e le relative tensioni conseguenti nel contesto economico mondiale, hanno creato una instabilità generale a livello internazionale che potrebbe portare ad una riduzione degli introiti da parte delle organizzazioni delle competizioni sportive nazionali e internazionali di cui il Gruppo beneficia indirettamente ad oggi non risultano quantificabili.

Gli amministratori continuano a monitorare gli sviluppi della situazione geo politica attuale, al fine di adattare tempestivamente la gestione del business stesso al mutevole contesto di riferimento, predisponendo adeguate misure a tutela delle proprie fonti di ricavo e dei propri asset, nonché mantenendo standard elevati sulle misure di salvaguardia della salute e del benessere dei propri tesserati e dipendenti.

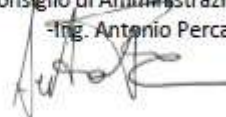
Allo stato attuale si prevede per l'esercizio 2025/2026 - al netto di nuove operazioni di calcio-mercato dei Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori che potrebbero verificarsi nel corrente esercizio e tenuto conto delle operazioni di mercato già poste in essere nella finestra di calcio-mercato estiva (periodo 1°luglio-1° settembre 2025) -, la consuntivazione di una perdita (ampiamente coperta dal Patrimonio Netto) e di una generazione di cassa, anche grazie ad anticipazioni di factoring poste in essere alla data di presentazione del Bilancio Consolidato.

Nella valutazione dell'evoluzione prevedibile della gestione permangono le incertezze tipiche dell'attività calcistica, derivanti, in particolare, dalle performance sportive della Prima Squadra nelle competizioni cui partecipa.

Gli Amministratori, tenuto conto in particolare dei brillanti risultati economici e sportivi sin qui raggiunti e dell'equilibrio economico e finanziario previsto per il corrente esercizio, non intravedono elementi che possano mettere in discussione la continuità aziendale nei 12 mesi successivi alla data di riferimento del Bilancio Consolidato.

Bergamo, 25 settembre 2025

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
-Ing. Antonio Percassi-



**RELAZIONE SOCIETA' DI REVISIONE
AL BILANCIO CONSOLIDATO**

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

**Al Socio Unico di
Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l.**

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio (il "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio di dodici mesi chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 30 giugno 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento.

- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- Abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-bis) ed e-ter), del D. Lgs. 39/10

Gli Amministratori di Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio al 30 giugno 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio al 30 giugno 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D. Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Davide Bertoia

Socio

Milano, 3 ottobre 2025

**RELAZIONE COLLEGIO SINDACALE
AL BILANCIO CONSOLIDATO**

GRUPPO ATALANTA BERGAMASCA CALCIO

Osservazioni del Collegio Sindacale all'Assemblea dei Soci di Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. – Società con Unico Socio – ai sensi dell'articolo 2429 del Codice Civile, in ordine al bilancio consolidato al 30 giugno 2025 del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio

Signor Socio Unico,

il Consiglio di Amministrazione di Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. (di seguito anche solo "Atalanta" o la "Società") ha approvato, nel corso della sua riunione del giorno 25 settembre scorso, il bilancio consolidato al 30 giugno 2025, predisposto in attuazione delle disposizioni dettate dal Manuale delle Licenze UEFA – Edizione 2023 e dall'art. 84 e seguenti delle N.O.I.F. per il Sistema delle Licenze Nazionali – F.I.G.C..

Il bilancio consolidato è stato messo a disposizione del Collegio Sindacale, con il suo assenso, in deroga ai termini di cui all'art. 2429 del Codice Civile, onde permettere al medesimo di esprimere le osservazioni di sua competenza su tale documento.

Il bilancio consolidato del "Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio" è costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa consolidati. Unitamente a tali documenti il Collegio Sindacale ha ricevuto la Relazione sulla Gestione consolidata, documento che, fra l'altro, fornisce informazioni generali sull'attività di Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l., società consolidante, e sulle attività svolte dalla società consolidata, partecipata al 100%, Stadio Atalanta S.r.l.

Si segnala che Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l., essendo a sua volta consolidata da La Dea H S.r.l., non ha l'obbligo di presentare i conti consolidati secondo le norme indicate nel D.Lgs. 9/4/1991 n. 127 e, come sopra indicato, il bilancio consolidato viene redatto per adempiere alle norme specifiche che disciplinano il funzionamento delle società di calcio.

Il Collegio Sindacale – nell'ambito della propria attività di vigilanza sul processo di

CR MB A

predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo – ha preso visione dell'organizzazione del Gruppo e dei rischi connessi alle attività delle singole società.

Le tecniche di consolidamento seguite dalla Capogruppo Atalanta si basano sul metodo dell'integrazione globale. I criteri e le procedure di consolidamento non sono in contrasto con quelli indicati dal D. Lgs. 9/4/1991 n. 127 in materia di consolidamento.

I principi contabili e quelli di valutazione utilizzati da Atalanta nella predisposizione del bilancio consolidato sono in linea con quelli previsti dalla normativa nazionale vigente. Nessuna deroga è stata utilizzata.

Dagli incontri con la Società di revisione Deloitte & Touche S.p.a., soggetto incaricato della revisione legale dei conti di Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. e della controllata Stadio Atalanta S.r.l., in merito al bilancio consolidato del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio non sono emerse difformità nelle procedure di consolidamento rispetto alle disposizioni di legge in materia.

Il Collegio Sindacale dà atto che la Relazione di revisione emessa in data odierna da Deloitte & Touche S.p.A. ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. n. 39/2010 non contiene rilievi né richiami di informativa.

Tenuto conto di quanto sopra esposto, non abbiamo osservazioni da formulare in merito al bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2025 del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio.

Bergamo, 3 ottobre 2025

Il Collegio Sindacale

Prof.ssa Claudia Rossi (Presidente)



Dr. Piero Albani (Sindaco Effettivo)



Dr. Marco Bombardieri (Sindaco Effettivo)

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'M. Bombardieri', with a small dot at the end.